

Iluminando el futuro para los niños

Equilibrando las necesidades urgentes
y las oportunidades futuras

Abril | 2024

ifTF
Institute for the Future

Acerca de este proyecto

Iluminando el futuro para los niños, producido por el Institute for the Future (Instituto para el Futuro, IFTF), es el resultado de una asociación con la Fundación W.K. Kellogg para identificar las oportunidades y vulnerabilidades emergentes que los niños, las familias y las comunidades enfrentarán durante la próxima década. El objetivo de este trabajo es ayudar al sector filantrópico, a los legisladores y a los líderes de opinión a identificar posibles oportunidades para un cambio transformacional y duradero en la vida de todos los niños en el futuro.

Acerca del IFTF

El Institute for the Future (IFTF) es la organización de futuros líder en el mundo. Por más de 55 años, empresas, gobiernos y organizaciones de impacto social han dependido de los pronósticos globales, la investigación adaptada a las necesidades, la educación sobre la prospectiva y las capacitaciones de IFTF para navegar cambios complejos y desarrollar estrategias preparadas para el futuro. Las metodologías y los conjuntos de herramientas de IFTF producen visiones de posibilidades transformadoras en todos los sectores que, en conjunto, apoyan un futuro más equitativo y sostenible. IFTF es una organización sin fines de lucro registrada tipo 501(c)(3) con sede en Palo Alto, California. www.iftf.org

Acerca de WKKF

W.K. Kellogg Foundation (WKKF) fue creada en 1930 por el innovador y empresario de cereales para el desayuno Will Keith Kellogg como una fundación privada e independiente y es una de las fundaciones filantrópicas más grandes de los Estados Unidos. Guiada por la convicción de que todos los niños deberían tener la misma oportunidad de prosperar, WKKF trabaja con comunidades para crear condiciones para que los niños vulnerables puedan realizar su pleno potencial en la escuela, el trabajo y la vida.

La Fundación Kellogg tiene su sede en Battle Creek, Michigan, y trabaja en Estados Unidos e internacionalmente, así como con tribus soberanas. Se presta especial atención a lugares prioritarios donde hay altas concentraciones de pobreza y donde los niños enfrentan barreras significativas para el éxito. Los lugares prioritarios de WKKF en EUA son Michigan, Mississippi, Nuevo México y Nueva Orleans; e internacionalmente, en México y Haití. Para más información, visite www.wkkf.org

Agradecimientos

IFTF y la Fundación W.K. Kellogg desean agradecer a las familias, líderes de opinión, activistas, agentes de cambio e investigadores académicos que generosamente compartieron sus perspectivas con nosotros a lo largo de este proceso. Estos incluyen:

Familias que participaron en entrevistas etnográficas

Beneficiarios y proveedores de WKKF que asistieron a tres sesiones de escucha

Personal de WKKF

Participantes del taller de expertos de IFTF:

Andrea Paluso, codirectora, Child Care for Every Family Network

Erica Gallegos, codirectora, Child Care for Every Family Network

Tamar Haspel, periodista

Sarah Kastelic (Alutiiq), directora ejecutiva, National Indian Child Welfare Association

Solana Rice, cofundadora y codirectora ejecutiva, Liberation in a Generation

Nicole Rodgers, fundadora y directora ejecutiva, Family Story

Mariana Viturro, subdirectora, National Domestic Workers Alliance

Alesha Washington, presidenta y CEO, Fundación Seattle

Kenneth Bailey, líder de organización sectorial y estrategia, The Design Studio for Social Intervention

Isabelle Clérié, antropóloga haitiana

Vickie Choitz, directora de Trauma y Resiliencia en el Trabajo, Corporation for a Skilled Workforce

Talavi Cook, gerente del programa de salud ambiental y justicia, Tewa Women United

Aaron Horvath, becario postdoctoral, Stanford Center on Philanthropy and Civil Society

Josephine Kalipeni, directora ejecutiva, Family Values at Work

Byron Sanders, presidente y CEO, Big Thought

Rinku Sen, directora ejecutiva, Narrative Initiative

Contenido

Introducción	4
Visión General: Trazando caminos hacia el 2035	6
El proceso	8
El marco metodológico de prospectiva	9
Entendiendo los pronósticos y las señales de cambio	12
Pronósticos y señales	13
Guía práctica para impulsar el futuro	43
Notas bibliográficas	46



W.K.
KELLOGG
FOUNDATION®

Saludos a nuestros compañeros de cambio:

Nos gustaría invitarlos a viajar con nosotros hacia el futuro.

En la Fundación W.K. Kellogg (WKKF) centramos nuestro trabajo en los niños y buscamos formas de asegurar que todos los niños prosperen. Imagine que estamos en el año 2035 y responda algunas preguntas: ¿Cómo están los niños? ¿Están bien alimentados? ¿Tienen maestros dedicados que enciendan su pasión por aprender y les ayuden a cultivar sus talentos singulares? ¿Tienen espacios verdes para jugar? ¿Sus padres y cuidadores prosperan en sus carreras? ¿Están intactas sus formas culturales de vivir, conocer y ser? ¿Qué esperanzas tienen? ¿Qué les entusiasma?

Al pensar en su papel como líder, ¿cómo contribuyó a la forma en que será la vida en el 2035? ¿La realidad que experimentan los niños es lo que usted había esperado? ¿Proporciona todo lo que cree que los niños, las familias y las comunidades merecen? ¿Qué decisiones tomó que ayudaron a dar forma a esta realidad? ¿Qué obstáculos encontró?

Estos son los tipos de preguntas que nos hemos estado haciendo nosotros mismos — nuestro personal, la junta de fideicomisarios y los socios comunitarios de la Fundación Kellogg, con la ayuda del Institute for the Future (ITF) y su conjunto de herramientas de preparación para el futuro y pensamiento futuro. De hecho, designamos el 2023 como un año para escuchar y aprender, durante el cual más de 2,000 beneficiarios, proveedores, expertos en la materia, familias y líderes comunitarios participaron con nosotros en sesiones de escucha, reuniones de café y conversación, entrevistas y encuestas. A medida que escuchamos, nos conectamos más profundamente con las visiones de futuro que nuestros socios comunitarios tienen en mente a medida que persiguen sus misiones. También aprovechamos la sabiduría y la perspectiva de nuestros socios, tanto sobre las barreras como sobre las oportunidades que ven cuando se trata de activar esas visiones.

El resultado de nuestra investigación es esta herramienta de prospectiva, ***Iluminando el futuro para los niños: Equilibrando las necesidades urgentes y las oportunidades futuras***, creada por ITF. Representa 10 pronósticos derivados de nuestros participantes en sesiones de escucha que representan posibles resultados futuros basados en las fuerzas que ya dan forma a nuestra realidad y que probablemente crecerán en influencia en los años venideros. Estas fuerzas se centran en el cambio climático, la inteligencia artificial, un aumento en la otredad y la polarización, entre muchas otras influencias.

Cada pronóstico también imagina el resultado de diversas decisiones que la filantropía, la sociedad civil y las comunidades podrían tomar frente a estas fuerzas. ***Iluminando el futuro para los niños*** nos desafía a todos a pensar en cómo invertimos en las comunidades, cómo logramos el equilibrio entre las necesidades urgentes y las visiones futuras y los posibles resultados de las decisiones que tomamos. Este documento no es la estrategia de concesión de subvenciones de WKKF. Más bien, es un reconocimiento basado en lo que hemos escuchado durante el último año y un pronóstico de lo que podría resultar de atender las necesidades básicas, reforzar la infraestructura comunitaria, posibilitar acciones comunitarias o servir los futuros liderados por la comunidad.



Esta herramienta y forma de pensar incluye el elemento de elección. Nosotros, y las comunidades a las que servimos, no somos simplemente receptores pasivos del futuro, sino agentes activos que interactúan con fuerzas sociales, políticas y naturales para crear el futuro. Los hallazgos conectan nuestras acciones y enfoques presentes con visiones y posibilidades a largo plazo y nos instan a todos a considerar las tendencias externas, los riesgos y las oportunidades que nos esperan. Nos llaman a pensar críticamente sobre el impacto de nuestras decisiones durante el proceso.

En un mundo profundamente cambiado por la pandemia y marcado por el aumento de las tensiones raciales, políticas y sociales, sentimos una urgencia de actuar con un enfoque visionario hacia un cambio duradero y desarrollar la capacidad de ser proactivos y receptivos. En la filantropía y el sector sin fines de lucro, no tenemos con frecuencia la oportunidad de pensar más allá de las necesidades del momento presente y la urgencia del ahora. Pero ¿qué pasaría si cambiáramos ese cálculo? ¿Si miráramos y planificáramos con diez años de antelación? Esta es nuestra invitación para usted, a medida que piensa en los futuros que presentamos aquí: activemos una visión de largo plazo, y enfoques innovadores, inclusivos y con visión de futuro, guiados por el poder de la sabiduría comunitaria a medida que creamos el mundo que nuestros hijos heredarán de nosotros. **Iluminemos un futuro donde cada niño pueda prosperar.**

Con cálido y profundo respeto,

Dra. Carla Thompson Payton
Directora de estrategia y oficial de impacto

Dra. Alandra L. Washington
Directora de transformación y eficacia organizacional

Visión General: Trazando caminos hacia el 2035

Imagine un futuro en el que las aspiraciones de los niños son el principio básico del progreso de la sociedad. Un futuro donde los niños puedan vivir vidas ricas y plenas imbuidas con los más altos estándares de dignidad humana, donde no estén reprimidos por sus circunstancias o ausencia de oportunidad y donde lideren las iniciativas para sanar los daños del pasado.

Esta visión es el punto central de *Iluminando el futuro para los niños*, un mapa de prospectiva que presenta una visión sintetizada del panorama del futuro que las familias y los niños enfrentarán durante la próxima década. Este mapa, diseñado para los que están interesados en las comunidades, la filantropía y el ecosistema de servicios y recursos centrado en los niños, consta de 10 pronósticos que exploran los resultados probables de diversas acciones estratégicas que las partes interesadas podrían tomar durante la próxima década para iluminar el futuro de los niños, las familias y las comunidades. También es una guía para impulsar la planificación estratégica y la intervención para mejorar la vida de los niños en el futuro.

Estas **fuerzas externas clave** no son un conjunto exhaustivo de factores que darán forma al futuro, pero jugarán un enorme papel debido a la velocidad y amplitud de su impacto en toda la sociedad y la falta de precedentes históricos que nos ayude entender las consecuencias y determinar la forma apropiada de proceder; especialmente cuando estas fuerzas se combinan entre sí y con fuerzas adicionales que darán forma al futuro.

Estos pronósticos no son predicciones de lo que está por venir, ni un pronóstico de financiamiento futuro de la Fundación W.K. Kellogg. Más bien, resaltan el impacto a largo plazo de respuestas estratégicas específicas a tres fuerzas futuras extremas que se espera den forma a las condiciones de la próxima década. Estas fuerzas futuras extremas son:

Otredad sistémica: Aplicar nuevas herramientas que creen nuevas formas de exclusión para reducir nuestro círculo de conexiones humanas amenazaré sistemáticamente la salud y el bienestar de los niños, las familias y las comunidades y conducirá a la profundización de fisuras políticas, desigualdad económica, disparidades de salud, desplazamiento y resegregación de comunidades.¹

Difusión de la creciente IA: La difusión y sofisticación de la inteligencia artificial generativa será vasta e ilimitada en todos los sectores de la sociedad. Afectará la forma en que trabajamos, aprendemos, nos comunicamos, cuidamos unos de otros, gobernamos y colaboramos.

Efectos persistentes del cambio climático: El aumento de las temperaturas globales incrementará la frecuencia e intensidad de eventos climáticos extremos, lo que afectará a los ecosistemas, las economías y las sociedades con consecuencias en cascada, a menudo irreversibles y distribuidas de manera inequitativa.



Al mirar 10 años hacia adelante, este mapa de prospectiva nos permite explorar los efectos previstos e imprevistos de nuestras acciones a corto plazo y considerar los compromisos que pueden surgir al realizar nuestra visión suprema. Reconociendo que incluso las soluciones eficaces pueden generar inadvertidamente nuevos desafíos, este mapa examina la tensión entre la respuesta inmediata a las crisis y la creación de nuevos problemas como resultado. También reconoce que los enfoques antiguos, los esfuerzos aislados y la “urgencia del ahora” pueden abrumar nuestra capacidad para conectar el trabajo del presente con aspiraciones más colectivas y de largo plazo.

Iluminando el futuro para los niños nos permite reflexionar cuidadosamente sobre cómo diferentes decisiones afectarán la autodeterminación comunitaria y examinar nuestras suposiciones sobre cuán rápido podrían mejorar las condiciones para los niños, familias y comunidades. Utilice este mapa de prospectiva y proceso interactivo para desarrollar un enfoque medido y coherente para implementar estrategias a largo plazo y acciones a corto plazo necesarias para crear futuros centrados en los niños. Permita que este mapa nos inspire, desafíe y guíe a medida que iluminamos el futuro de los niños.



El Proceso

Iluminando el futuro para los niños es la culminación de una colaboración de 18 meses entre el Institute for the Future (IFTF) y la Fundación W.K. Kellogg (WKKF). Creado con aportes de cientos de personas, nuestro objetivo era diseñar e implementar un enfoque de investigación prospectiva participativa. Primero invitamos al personal de WKKF a participar en capacitaciones virtuales y presenciales para aprender los conceptos básicos de la prospectiva y de pensar en los futuros. IFTF luego realizó sesiones para identificar innovaciones, disrupciones y tendencias que ven en el presente que podrían evolucionar para convertirse en fuerzas modeladoras en el futuro. Sintetizamos sus aportaciones en un análisis de horizonte futuro, destacando temas y señales futuras clave a las que hay que prestar atención.

Luego, IFTF facilitó talleres y realizó entrevistas con expertos en el ecosistema infantil y familiar para revelar perspectivas diversas sobre las fuerzas que probablemente darán forma a las condiciones para los niños, familias y comunidades en la próxima década. IFTF combinó estas ideas con investigaciones de su extensa biblioteca de prospectiva — sobre temas como el futuro de los niños, familias, comunidades, empresas equitativas, tecnología, salud, cuidado y alimentación — con pronósticos actuales de WKKF y externos y con materiales de investigación.

IFTF también entrevistó a familias en México y en Estados Unidos para explorar cómo las familias, en un sentido amplio, visualizan cómo su futuro será moldeado por las fuerzas futuras extremas y otras tendencias. Esta metodología, llamada futuros etnográficos, es una técnica que IFTF ha perfeccionado durante décadas para conectar experiencias actuales con tendencias futuras probables

para ayudar a las organizaciones a diseñar estrategias robustas e inclusivas orientadas al futuro. Para este informe, IFTF analizó docenas de entrevistas y organizó los hallazgos en un documento de futuros etnográficos que centra las voces de las familias a medida que consideran la vida en los próximos 10 años.

Finalmente, WKKF organizó tres sesiones de escucha (dos presenciales y una virtual) y realizó una encuesta en línea de más de 2000 personas que representan una amplia gama de beneficiarios y colaboradores de WKKF. Ellos comunicaron sus esperanzas, temores y visiones de oportunidades para los niños en la próxima década. Compartieron sus perspectivas sobre cómo las tres fuerzas futuras extremas podrían intersectar con su trabajo para dar forma al futuro de los niños y al bienestar familiar y comunitario, y proporcionaron valiosos aportes de la comunidad al mapa.

Nuestra investigación de prospectiva participativa de 12 meses reveló un hallazgo crucial: para que un futuro centrado en los niños sea verdaderamente eficaz, es imperativo un aumento sustancial en el poder comunitario. Es esencial centrar las voces de la comunidad y distinguir entre contextos que requieren aportes de la comunidad y aquellos que necesitan iniciativa y dirección impulsadas por la comunidad.



El marco metodológico de prospectiva

Después de sintetizar las ideas generadas por talleres, entrevistas, sesiones de escucha e investigación documental, IFTF utilizó herramientas de investigación de prospectiva para trazar **incertidumbres críticas a lo largo de dos ejes estratégicos** para resaltar el impacto que las acciones estratégicas a corto plazo pueden tener si miramos 10 años en el futuro. Un eje es el plazo para que se produzca el cambio y el otro es el nivel de poder comunitario.

TIEMPO:

El eje horizontal representa el plazo para que ocurra el cambio como resultado de acciones estratégicas que abarcan desde uno o dos años hasta más de 10 años.

Uno de los principios fundamentales de la prospectiva estratégica es expandir nuestro “ancho de banda temporal”, término introducido en *Gravity’s Rainbow “El arco iris de gravedad”* de Thomas Pynchon en 1973. Como explica Pynchon, “El ancho de banda temporal es el ancho de tu presente, tu ahora... Cuanto más piensas en el pasado y en futuro, más amplio es tu ancho de banda, más sólida es tu personalidad. Pero cuanto más estrecho es tu sentido del Ahora, más tenue eres”.² Este mapa de prospectiva anima a los líderes a explorar opciones estratégicas a lo largo de varios plazos y hacer enlaces directos entre decisiones a corto plazo y resultados a largo plazo.

PODER COMUNITARIO:

El eje vertical representa el nivel de influencia de la comunidad en la toma de decisiones estratégicas.

En un extremo de este eje, “Participación comunitaria” se refiere a la participación de las comunidades en la configuración de decisiones, donde su aporte y colaboración son valorados, pero no necesariamente lideran el proceso. En este extremo del espectro, las comunidades contribuyen y tienen influencia sobre los resultados, pero la autoridad de toma de decisiones definitiva puede residir en otras partes interesadas.

En el otro extremo, “Determinado por la comunidad” describe pronósticos donde las comunidades tienen la autonomía para visualizar su futuro, diseñar caminos e implementar soluciones que mejor se adapten a sus necesidades. Este nivel de control implica no solo participación, sino liderazgo y autodeterminación, donde las comunidades son los principales impulsores de decisiones y acciones.

Iluminando el futuro para los niños

EMPODERAR ACCIONES COMUNITARIAS

Los pronósticos describen futuros en los cuales las comunidades son apoyadas por el ecosistema centrado en los niños para visualizar futuros posibles y determinar acciones a corto plazo apropiadas.

SERVIR FUTUROS LIDERADOS POR LA COMUNIDAD

Los pronósticos muestran futuros en los cuales las comunidades han tenido los medios, la red y el tiempo para visualizar futuros posibles, diseñar caminos deseables e implementar soluciones apropiadas.

PODER COMUNITARIO
(Determinado)

PODER COMUNITARIO
(Participativo)

(Corto plazo
1-2 años)

(Largo plazo
10+ años)

TIEMPO

TIEMPO

Los pronósticos muestran respuestas que se centran en responder inmediatamente y abordar las necesidades urgentes con la participación de la comunidad.

Los pronósticos visualizan los resultados de las asociaciones entre comunidades e instituciones para crear un cambio transformacional que ocurre a lo largo de décadas, incluso generaciones.

APOYAR NECESIDADES COMUNITARIAS

INVERTIR EN INFRAESTRUCTURA COMUNITARIA

Iluminando el futuro para los niños

Equilibrando las necesidades urgentes y las oportunidades futuras

EMPODERAR ACCIONES COMUNITARIAS

Cultivar visiones de desarrollo comunitario

Garantizar recursos fundamentales universales

Determinado por la comunidad

Luchar por la justicia de cuidado universal

SERVIR FUTUROS LIDERADOS POR LA COMUNIDAD

Reforzar la administración de tierras regionales

Servir futuros determinados por la comunidad

Largo plazo 10+ años

Corto plazo 1-2 años

Parchar los sistemas rotos

APOYAR NECESIDADES COMUNITARIAS

Responder a eventos climáticos

Construir laboratorios de IA inclusivos

Participación comunitaria

Anticipar la migración climática

Fortalecer instituciones públicas

INVERTIR EN INFRAESTRUCTURA COMUNITARIA

Entendiendo los pronósticos y las señales de cambio

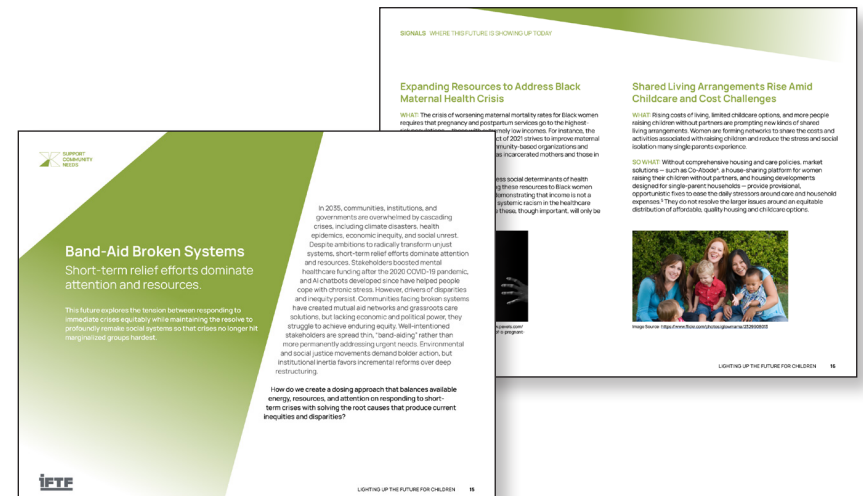
A medida que lea ***Iluminando el futuro para los niños***, descubrirá dos términos clave: “pronósticos” y “señales”. Estos conceptos son fundamentales para nuestro enfoque, pero pueden ser desconocidos para aquellos nuevos en el trabajo de prospectiva. Esta es una breve explicación para aclarar sus significados y roles en esta obra:

Los pronósticos no son predicciones. Son proyecciones informadas sobre el futuro basadas en tendencias y análisis actuales. Representan situaciones plausibles de cómo podría ser el futuro si las condiciones actuales persisten o cambian. Nos ayudan a anticipar desafíos y oportunidades potenciales, guiando la planificación estratégica y la toma de decisiones. En nuestro mapa, los 10 pronósticos se centran en el 2035 y están diseñados para alentar a los lectores a considerar cómo las decisiones de hoy podrían dar forma al mundo en una década o más. Los pronósticos exploran diversos aspectos de la vida de los niños, las estructuras sociales y las dinámicas comunitarias. Tenga en cuenta que un futuro centrado en los niños contendrá muchos de los elementos en algunos o todos de estos 10 pronósticos.

Las señales son ejemplos del mundo real o tendencias emergentes que existen hoy. Son como indicadores tempranos o semillas de futuros posibles. Las señales cierran la brecha entre la realidad de hoy y nuestros futuros pronosticados. Proporcionan ejemplos tangibles, actuales que apuntan a cómo podría evolucionar el futuro y demuestran que elementos de los futuros pronosticados ya están en marcha.

La interacción entre los pronósticos y las señales nos permite crear un mapa dinámico que conecta el presente con futuros potenciales. Este enfoque ayuda a imaginar el año 2035 bajo diferentes situaciones: ¿qué podría suceder si las tendencias actuales continúan? y ¿cómo podrían cambiar las cosas si tomamos acciones diferentes hoy?

Las señales y los pronósticos, en conjunto, nos permiten explorar posibilidades futuras de una manera estructurada y basada en evidencia, asegurando que nuestras estrategias de hoy estén informadas por una consideración reflexiva de lo que el mañana podría traer y nos guíen a tomar más decisiones estratégicas informadas que se alineen con el objetivo de crear un futuro próspero para los niños.





PRONÓSTICOS Y SEÑALES



APOYAR NECESIDADES COMUNITARIAS

Centrándose en las necesidades urgentes actuales determinadas por la comunidad

En el cuadrante definido por necesidades de corto plazo y participación comunitaria, pronosticamos desafíos y disparidades evolutivas para los cuales muchos niños, familias y comunidades necesitan apoyo inmediato. A medida que trabajamos hacia soluciones a largo plazo impulsadas por visiones comunitarias, los ecosistemas centrados en los niños deben permanecer atentos y responder a las inequidades sociales, económicas, ambientales y políticas que muchas comunidades ya están luchando por superar.



Parchar los sistemas rotos

Las iniciativas de alivio a corto plazo dominan la atención y los recursos

Este futuro explora la tensión entre responder a crisis inmediatas de manera equitativa mientras se mantiene la resolución de remodelar profundamente los sistemas sociales para que las crisis ya no afecten desproporcionadamente a los grupos marginados.

En el 2035, las comunidades, instituciones y gobiernos están abrumados por crisis en cascada, incluyendo desastres climáticos, epidemias de salud, inequidad económica y disturbios sociales. A pesar de las ambiciones de transformar radicalmente sistemas injustos, los esfuerzos de alivio a corto plazo dominan la atención y los recursos. Las partes interesadas aumentaron la financiación de la atención de salud mental después de la pandemia de COVID-19 de principios de los años 2020, y los chatbots de IA desarrollados desde entonces han ayudado a las personas a afrontar el estrés crónico. Sin embargo, los factores que impulsan las disparidades e inequidad persisten. Las comunidades que enfrentan sistemas rotos han creado redes de ayuda mutua y soluciones de cuidado de base popular, pero, al carecer el poder económico y político, luchan por lograr una equidad duradera. Las partes interesadas bienintencionadas están sobrecargadas de trabajo, y ponen “parches” en lugar de abordar de manera más permanente las necesidades urgentes. Los movimientos de justicia ambiental y social exigen acciones más audaces, pero la inercia institucional favorece reformas incrementales en lugar de una reestructuración profunda.

¿Cómo creamos un enfoque de dosificación que equilibre la energía, los recursos y la atención disponibles al responder a crisis de corto plazo con resolver las causas subyacentes que producen las actuales inequidades y disparidades?

Aumento de recursos para abordar la crisis de salud materna de mujeres negras

QUÉ: La crisis del empeoramiento de las tasas de mortalidad materna de mujeres negras requiere que los servicios de embarazo y posparto lleguen a las poblaciones de mayor riesgo: aquellas con ingresos extremadamente bajos. Por ejemplo, el Acta Omnibus de Salud Materna Negra de 2021 tiene por objetivo mejorar los resultados de salud materna al fortalecer organizaciones basadas en la comunidad y dirigirse a mujeres vulnerables, como madres encarceladas y aquellas en áreas desatendidas.³

Y ¿QUÉ?: Destinar fondos para abordar los determinantes sociales de la salud es un primer paso productivo, pero limitar estos recursos a mujeres negras con bajos ingresos ignora los datos que demuestran que el ingreso no es un factor protector. Hasta que no se aborde el problema del racismo sistémico en el sistema de salud, medidas como estas, aunque importantes, solo serán un parche en un sistema roto.



Fuente de la Imagen: <https://www.pexels.com/photo/gray-scale-photo-of-a-pregnant-woman-46207/>

El aumento de arreglos de vivienda compartida ante los desafíos de cuidado infantil y costos

QUÉ: El aumento en los costos de vida, las opciones limitadas de cuidado infantil y más personas criando hijos sin parejas están impulsando nuevos tipos de arreglos de vivienda compartida. Las mujeres están formando redes para compartir los costos y actividades asociadas con la crianza de los hijos y reducir el estrés y el aislamiento social que experimentan muchas familias uniparentales.

Y ¿QUÉ?: Sin políticas integrales de vivienda y cuidado, soluciones de mercado, tales como desarrollos habitacionales diseñados para familias uniparentales y Co-Abode⁴, una plataforma de casas compartidas para madres solteras, ofrecen soluciones provisionales y oportunistas para aliviar los estresores diarios relacionados con el cuidado infantil y los gastos del hogar.⁵ No resuelven los problemas más amplios en torno a una distribución equitativa de opciones de vivienda y cuidado infantil asequibles y de calidad.



Fuente de la imagen: <https://www.flickr.com/photos/glowmama/2329908013>

Responder a eventos climáticos

La respuesta a desastres se vuelve crónica y rutinaria

Este futuro transmite el agotamiento que ocurre cuando el progreso se vuelve puramente reactivo en lugar de visionario.

Para el año 2035, los desastres relacionados con el clima son persistentes y abrumadores. Los eventos climáticos extremos devastan comunidades, exacerbando los traumas históricos de la colonización y abrumando nuestra capacidad colectiva para lograr economías con cero emisiones netas de carbono.

Una nueva fuerza laboral ha profesionalizado la respuesta a desastres, la reconstrucción y el reasentamiento. Los defensores luchan para asegurar que los trabajos relacionados con el clima proporcionen un salario digno, beneficios integrales y condiciones de trabajo seguras. Pero el ciclo interminable de la priorización climática consume los recursos institucionales originalmente destinados a una renovación social más profunda.

Con medios de vida destruidos, costos de alimentos en aumento y una multitud de estresores secundarios que crean adversidad, muchas familias desplazadas por el clima se están reubicando. Las mejores prácticas para el reasentamiento de refugiados facilitan sus movimientos, pero el fomentar un sentido de pertenencia depende de esfuerzos comunitarios desde la base.

Las partes interesadas están fatigadas. Aunque aprecian la ayuda en caso de desastre, las comunidades afectadas carecen de estabilidad en medio de crisis implacables. Los imperativos de resiliencia y justicia climática son eclipsados por catástrofes perpetuas y la gestión de crisis.

¿Cómo planificamos para responder de manera equitativa y digna a eventos causados por el clima mientras respondemos continuamente a emergencias relacionadas con el clima?

Resilience Force aboga por mejores condiciones de trabajo postdesastre

QUÉ: El trabajo de limpiar y reconstruir después de que ocurre un desastre es desafiante y a menudo peligroso, y los trabajos suelen ser mal pagados y explotadores.

Resilience Force, organización cuyo origen se remonta a la respuesta al Huracán Katrina en 2005, está uniendo a un grupo diverso de individuos involucrados en la preparación para desastres, respuesta, recuperación y reconstrucción.⁶

Y ¿QUÉ?: El objetivo de Resilience Force es mejorar las condiciones laborales para el personal de limpieza de casas, aquellos que manejan despensas improvisadas, equipos de limpieza, consejeros de salud mental y otros que componen la fuerza laboral postdesastre. Propone la creación de una fuerza laboral de respuesta a desastres, permanente y coordinada a nivel nacional. Esta iniciativa incluiría formación profesional, trayectorias profesionales con salarios que sustenten a la familia y políticas de inmigración progresistas, como ofrecer un camino hacia la ciudadanía para todos los involucrados.



Fuente de la Imagen: <https://www.pexels.com/photo/man-wearing-blue-hard-hat-using-hammer-544966/>

Refugios rápidamente desplegables ofrecen viviendas dignas postdesastre

QUÉ: En el 2022, más de 3 millones de personas en los Estados Unidos se vieron obligadas a evacuar sus hogares debido a desastres naturales.⁷ Muchas de estas personas desplazadas encontraron refugio en grandes albergues comunitarios. Cabe destacar que más del 15% nunca regresaron a sus hogares y tuvieron que residir en estos edificios comunitarios por períodos prolongados, a menudo bajo condiciones incómodas o inseguras.

Y ¿QUÉ?: Pallet, una corporación de beneficio público, ofrece una alternativa viable a la vivienda de emergencia con sus refugios fácilmente ensamblables diseñados para proporcionar un nivel de privacidad y dignidad para individuos y familias.⁸ Estos refugios, que pueden ser almacenados de manera plana, son rápidamente desplegables y personalizables para satisfacer las necesidades de los usuarios, permitiendo a las comunidades estar mejor preparadas para futuros desastres.



Fuente de la Imagen: <https://palletshelter.com/>

Construir laboratorios de IA inclusivos

Los laboratorios accesibles impulsan la educación y participación en IA

Este futuro enfatiza la necesidad urgente de democratizar el rápido ritmo del cambio tecnológico y desarrollar estrategias que proporcionen acceso universal a las tecnologías de la IA.

Para el año 2035, el rápido desarrollo de la IA ha impulsado un movimiento para asegurar su gobernanza responsable y equitativa. Reconociendo el potencial de la IA para perpetuar perjuicios, un grupo sólido de desarrolladores, diseñadores y eticistas de IA de diversos orígenes está liderando la creación de cientos de laboratorios comunitarios de IA a nivel mundial.

Cada laboratorio está adaptado a las necesidades locales. Algunos apoyan los derechos de los trabajadores, otros habilitan la creatividad juvenil, y otros optimizan los sistemas locales de producción y distribución de alimentos. Aunque el progreso es desigual, los laboratorios comunitarios de IA significan un punto de inflexión que aleja las tecnologías emergentes del lucro y el control y las acerca a la justicia y la liberación.

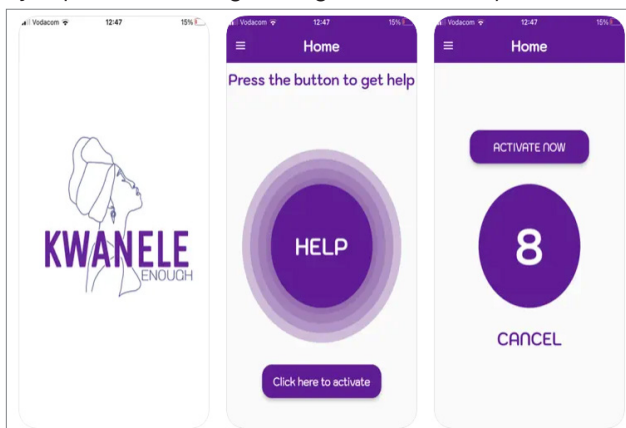
La asociación entre comunidades y el ecosistema centrado en los niños para construir estos laboratorios contribuye a diversificar el talento en IA, contrarrestando el dominio de las elites tecnológicas homogéneas, y aplicando herramientas de IA a nivel local para reforzar las prioridades comunitarias. Los niños, las familias y las comunidades son empoderadas para participar activamente y dar forma a estos avances tecnológicos, determinando dónde se deben hacer inversiones para asegurar un desarrollo tecnológico equitativo. Sin embargo, las comunidades históricamente excluidas aún luchan por representación entre los sistemas comerciales de IA de las grandes empresas tecnológicas.

¿Es la democratización de la IA una inversión centrada en los niños? Si es así, ¿cuál es nuestro papel en asegurar el acceso universal a las tecnologías crecientes y la capacidad universal para crear y dar forma a las herramientas y ampliar nuestro entendimiento de su uso?

Una herramienta de IA para contrarrestar la violencia de género

QUÉ: El treinta por ciento de las mujeres en todo el mundo son sobrevivientes de violencia de género.⁹ A pesar de esta tasa alarmantemente alta, las mujeres no tienen fácil acceso a la justicia o a servicios de atención tras un ataque. La organización sin fines de lucro Kwanele está desarrollando una aplicación móvil y un chatbot llamado ChatGBV que integrará GPT4 y el Modelo de Lenguaje Grande de OpenAI con aplicaciones para usuarios, como WhatsApp y Facebook, para ayudar a las sobrevivientes de Sudáfrica a navegar el complejo sistema judicial.¹⁰

Y ¿QUÉ?: El objetivo de ChatGBV es brindar ayuda a las sobrevivientes rápidamente, simplificando el acceso a información crucial, recursos y asistencia para construir un caso y navegar el sistema de justicia.¹¹ Las sobrevivientes y los defensores están invitados a compartir sus historias y contribuir al conjunto de datos de ChatGBV. ChatGBV representa una ola de soluciones tecnológicas que, con apoyo filantrópico, son creadas conjuntamente con las personas a las que desean servir. Proporciona un ejemplo de tecnología integrada, defensa y consideración ética.

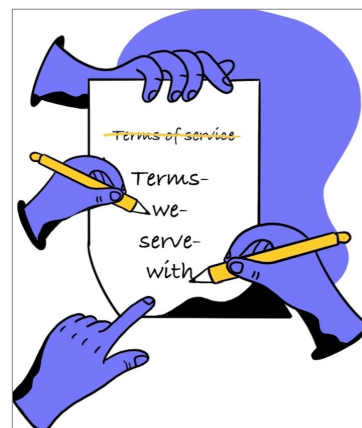


Fuente de la Imagen: <https://kwanelesouthafrica.org/>

Desarrollo de términos de servicio alternativos para la tecnología

QUÉ: El proceso para entrenar modelos de IA generativa es actualmente opaco, y las grandes compañías tecnológicas que los construyen raramente son consideradas responsables por el daño y las injusticias que resultan de inferencias y conclusiones sacadas de los datos sesgados utilizados en los modelos.

Y ¿QUÉ?: Eticistas, tecnólogos y grupos de justicia social y comunitarios están experimentando con sistemas de IA más transparentes y responsables. Bogdana Rakova, una científica de datos en Mozilla, aplica un marco feminista para reemplazar los incomprensibles "Términos de Servicio" de las tecnologías digitales con "Términos-con-los-que-Servimos" (TwSw).¹² TwSw integra políticas de consentimiento transparente y contestabilidad en soluciones de IA, para asegurar que sean confiables y mantengan el control humano y la toma de decisiones.



Fuente de la Imagen: <https://termssweservewith.org/>



INVERTIR EN INFRAESTRUCTURA COMUNITARIA

Asegurar estructuras esenciales que apoyan a niños y familias

En el cuadrante definido por necesidades a largo plazo con participación comunitaria, reconocemos las alianzas e inversiones continuas que serán esenciales para asegurar la prosperidad de familias y niños en los años venideros. Décadas de subinversión en instituciones sociales, económicas y políticas han agotado en gran medida los sistemas de salud y educación y la infraestructura física de muchas ciudades y pueblos. Mientras tanto, las perturbaciones climáticas extremas están afectando a un número creciente de comunidades desproporcionadamente. El ecosistema centrado en los niños del futuro requiere tanto visiones lideradas por la comunidad como inversiones proactivas de partes interesadas externas.



Anticipar la migración climática

Actores públicos y de la sociedad civil preparan comunidades receptivas para la reubicación relacionada con el clima

Este futuro confronta la dolorosa necesidad de migración colectiva preventiva a medida que los peligros climáticos escalan globalmente.

Para el año 2035, los efectos devastadores del cambio climático son innegables. La supervivencia depende de cambios en los estilos de vida, incluyendo la reubicación para grandes números de personas a nivel mundial.

A principios de siglo, muchas comunidades en áreas de alto riesgo comprensiblemente resistieron mudarse, habiendo pasado generaciones formando lazos. Pero a finales de los años 2020, la evidencia dejó claro que la reubicación anticipatoria era la única manera de salvaguardar vidas.

Hoy en día, las partes interesadas preparan, apoyan y facilitan asistencia a comunidades en riesgo que deciden mudarse a lugares más seguros. Trabajan con gobiernos y con organizaciones no gubernamentales para asegurar que las comunidades reubicadas tengan derechos legales, vivienda, atención médica, educación y apoyo de salud mental. También ayudan a reconstruir medios de vida y lazos sociales.

Los modelos de riesgo climático y el análisis predictivo identifican sitios de reasentamiento receptivos. Fondos de inversión fluyen hacia comunidades de destino para desarrollar infraestructura e integrar a nuevos residentes. Beneficiándose de la revitalización económica, se invita a los locales a ayudar a dirigir fondos. Aunque a veces, el depender excesivamente de la tecnología le resta importancia al conocimiento local, en general, la colaboración de las partes interesadas afirma el propósito: albergar y proteger a comunidades amenazadas.

¿Cómo podemos gestionar humanamente las migraciones climáticas lideradas por la comunidad y preservar la integridad cultural y social cuando quedarse ya no sea una opción?

Reubicación de tribus de indios americanos impulsada por la comunidad

QUÉ: Adaptarse al cambio climático a través de una “retirada controlada” o la reubicación comunitaria es una respuesta anticipatoria extrema a los riesgos severos, posiblemente mortales, que algunas comunidades, incluyendo muchas que son Nativas Americanas, enfrentan en las próximas décadas. Para prepararse para esto, la administración de Biden reservó \$135 millones en la Ley de Reducción de Inflación de 2022 para apoyar la reubicación voluntaria impulsada por la comunidad de tribus de indios americanos severamente afectadas por el cambio climático.¹³ El gobierno se está coordinando con líderes comunitarios para reubicar a personas y construir infraestructura.

Y ¿QUÉ?: El resultado de esta iniciativa proporcionará una perspectiva esencial para la posible implementación en otras comunidades y pondrá en marcha un plan integral para la reubicación continua y las iniciativas de resiliencia climática.

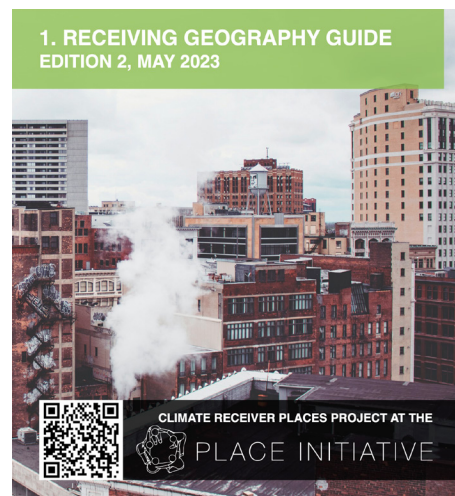


Fuente de la Imagen: <https://www.flickr.com/photos/90046593@N00/2834277301>

Una guía identifica lugares protegidos del clima para la migración equitativa

QUÉ: Los modelos de riesgo climático son cada vez más accesibles para su uso público. Equipado con esta información, el proyecto Climate Receiver Places creó la guía *Receiving Geography Guide*.¹⁴ En su primera versión, la guía identifica lugares con menos probabilidades de verse gravemente afectados por el cambio climático, así como aquellos donde una acción enfocada tiene mayor probabilidad de producir efectos positivos duraderos a largo plazo.

Y ¿QUÉ?: El objetivo del proyecto es crear un esquema para que las comunidades lo utilicen para fortalecer equitativamente sus futuros en respuesta a la inmigración provocada por cambios climáticos. Su edición de 2023 de la guía *Receiving Geography Guide* (enfocada en los Estados Unidos) identifica 54 ciudades y más de 2,500 municipios con menos de 100,000 residentes que están bien posicionados para servir como “receptores”.

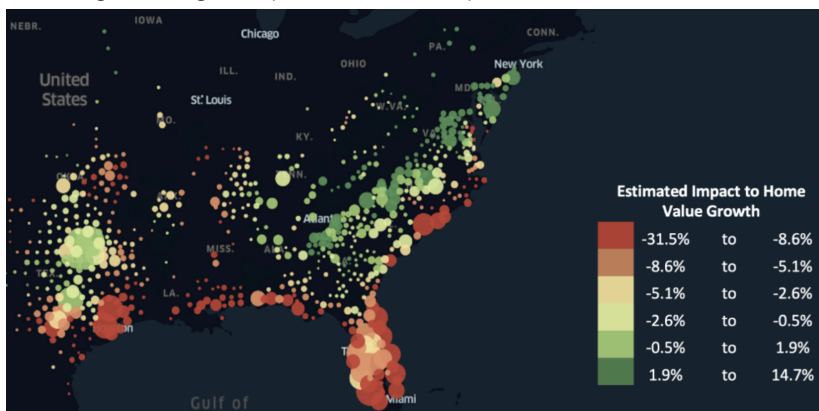


Fuente de la Imagen: <https://placeinitiative.org/receiver-places/01-geography/#:~:text=The%20Receiving%20Geography%20Guide%20is,in%20the%20continental%20United%20States.>

La IA guía la migración climática y la inversión

QUÉ: Climate Alpha, una compañía de análisis de ubicación impulsada por IA y fundada en Singapur en 2020, emplea IA para guiar a los clientes en decisiones de inversión y reubicación en respuesta a cambios climáticos, entre otros factores. Al pronosticar el valor futuro de las áreas, la plataforma promete a los clientes “la ventaja de ser el “primero en mudarse al lugar ultimado: un lugar geográfico resiliente”¹⁵

Y ¿QUÉ?: Herramientas como Climate Alpha podrían fomentar la toma de decisiones estratégica e informada en torno a inversiones e infraestructura, empoderando a las partes interesadas para mitigar proactivamente los riesgos climáticos y aprovechar oportunidades para mejorar la sostenibilidad y la resiliencia. Sin embargo, una posible desventaja de tales análisis predictivos impulsados por IA podría ser una dependencia excesiva en soluciones impulsadas por tecnología y potencialmente sesgadas, lo que podría quitarle importancia a la participación comunitaria, las perspectivas locales y estrategias integrales para abordar los problemas climáticos.



Fuente de la imagen: <https://www.climatealpha.ai/post/heading-for-disaster-what-moving-to-high-risk-areas-will-cost-americans>

Fortalecer instituciones públicas

La infraestructura comunitaria existente y los apoyos se refuerzan

Este futuro transmite la tensión constante entre reparar sistemas públicos fallidos y fortalecer sistemas orgánicos liderados por la comunidad.

Para el año 2035, después de décadas de subinversión crónica en instituciones públicas e infraestructuras más amplias, las partes interesadas han dado un paso adelante para resucitar la salud, la educación y las redes de seguridad social.

Las inversiones directas en hospitales públicos en declive ayudan a frenar la propagación de la falta de atención médica en áreas rurales. Las iniciativas de cambio de sistemas impulsan la concientización y el progreso de la equidad. Las partes interesadas llenan las brechas en el cuidado infantil, la educación y la seguridad alimentaria causadas por el cambio climático, desigualdades raciales y cambios demográficos.

El intenso enfoque en reforzar instituciones y programas formales significa menos apoyo para estructuras comunitarias informales y soluciones de base popular, y una consecuencia involuntaria es que las iniciativas de nivel popular a menudo se quedan sin suficientes recursos.

¿Cómo podemos reforzar la capacidad institucional sostenible al mismo tiempo que elevamos y amplificamos las voces y el poder comunitario?

Un fondo de Washington aborda las necesidades de cuidado a largo plazo

QUÉ: El desafío de proporcionar personal auxiliar de atención de la salud capacitado y servicios asistenciales asequibles en el hogar se intensificará a medida que crezca la población de edad avanzada durante la próxima década.

Y ¿QUÉ?: El fondo Washington Cares, legislado en 2019, es un programa de seguro público de atención a largo plazo financiado por un impuesto sobre la nómina que pagará beneficios a los residentes del estado que contribuyeron al fondo. A partir del 2026, cuando necesiten cuidado, los contribuyentes podrán acceder a sus beneficios ganados de hasta \$36,500 por año para pagar por servicios.^{16, 17} Un estudio actuarial de 2022 proyectó que el fondo será completamente solvente hasta el 2098.¹⁸ Tales soluciones lideradas por el estado son un enfoque para fortalecer las instituciones públicas.



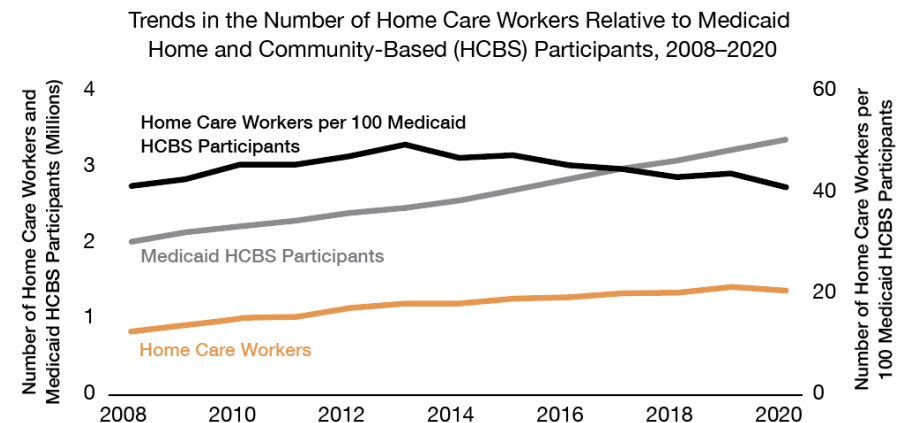
Fuente de la Imagen: <https://www.pexels.com/photo/a-man-talking-to-an-elderly-man-sitting-on-a-wheelchair-6646990/>

Incentivos financieros para reforzar la fuerza laboral de atención domiciliaria en EUA

QUÉ: Durante la pandemia de COVID, el aumento de fondos para los servicios basados en el hogar y la comunidad de Medicaid llevó a un crecimiento en el personal de atención domiciliaria.

Y ¿QUÉ?: El aumento en la financiación no se ha mantenido a la par con la cantidad de personas que necesitan atención domiciliaria. De hecho, la cantidad proporcional de trabajadores de atención domiciliaria disminuyó un 11.6% entre 2013 y 2019, y muchos anticipan que será aún más baja después de que se calculen las cifras de 2020.¹⁹

Aumentar los salarios y las prestaciones para los trabajadores de atención domiciliaria es clave para fortalecer políticas y programas que permitan a los ancianos envejecer en casa y a las personas con discapacidades vivir de manera independiente. Sin una solución de financiamiento a largo plazo que valore el trabajo de cuidado, los servicios de atención domiciliaria basados en la comunidad continuarán necesitando apoyo fuera del gobierno para sostenerlos.



Fuente de la Imagen: <https://doi.org/10.1377/hlthaff.2022.01351>

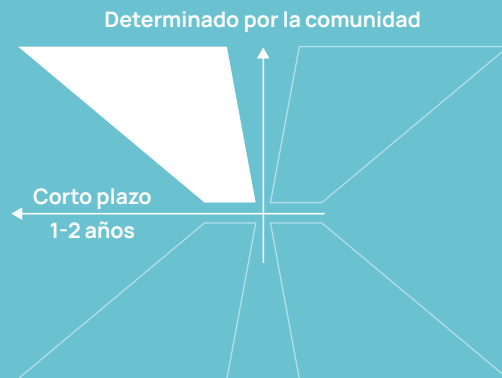
Bonos de determinantes sociales de la salud

QUÉ: Los bonos sociales son instrumentos financieros establecidos que agrupan inversiones para financiar soluciones y respuestas a desafíos que afectan negativamente el bienestar de individuos, familias y comunidades. Un equipo de investigadores liderado por la profesora Pinar Karaca-Mandic, de la Carlson School of Management de la Universidad de Minnesota, ha propuesto la creación de bonos de Impulsores Sociales de la Salud (SDH por sus cifras en inglés) para reunir recursos de compañías de seguros de salud para invertir colectivamente en responder a problemas sociales y económicos, como el racismo estructural, la inseguridad alimentaria, la inestabilidad de vivienda, las deficiencias de transporte y la falta de cuidado infantil.²⁰ Los rendimientos generados por los bonos SDH serían compartidos equitativamente entre todos los inversionistas, de manera similar al modo en que los riesgos financieros se distribuyen entre los inversionistas en un bono.

Y ¿QUÉ?: Los bonos SDH propuestos representan un posible enfoque sistemático para financiar necesidades sociales que incentivan a las partes interesadas existentes, incluyendo compañías de seguros de salud competidoras y capital privado, a invertir en abordar los determinantes sociales de la salud.



Fuente de la Imagen: <https://www.healthaffairs.org/doi/epdf/10.1377/hlthaff.2023.00014>



EMPODERAR ACCIONES COMUNITARIAS

Activando ideas lideradas por la comunidad para un cambio impactante

En el cuadrante definido por pronósticos a corto plazo determinados por la comunidad, identificamos la necesidad de un mayor enfoque en las herramientas, recursos y plataformas que empoderan a las comunidades para lograr sus propias visiones colectivas. No se puede esperar que las comunidades superen inequidades históricas y disparidades de la noche a la mañana, pero a largo plazo, estas estrategias preparan el escenario para respuestas eficaces, culturalmente pertinentes a los desafíos locales y permiten que las comunidades lideren en la ejecución de soluciones y respuestas que se alinean con sus valores y prioridades.



Cultivar visiones de desarrollo comunitario

Las comunidades locales establecen y guían sus prioridades

En este futuro, la IA mejora, en lugar de inhibir, la inclusión y equidad al aprovechar de manera responsable las capacidades de la tecnología para expandir nuestra capacidad de incrementar las ideas de base popular.

Para el año 2035, los líderes visionarios habrán aprovechado la IA para ayudar a las comunidades a articular sus esperanzas y necesidades y catalizar el cambio al mismo tiempo que honran las tradiciones, culturas y soberanía indígenas.

Reunir y conciliar diversas perspectivas comunitarias solía ser un proceso laborioso. Pero la aplicación creativa de sistemas de IA informados por el conocimiento indígena ha ayudado a sintetizar equitativamente las aportaciones comunitarias para cultivar visiones que reflejan una gama de ideas y opiniones, guiando el desarrollo de la IA hacia un futuro más humano.²¹

Las juntas comunitarias asistidas por IA ahora involucran a grupos más amplios de partes interesadas que reflejan objetivos compartidos y simulan futuros colaborativos. Esto ha expandido la participación cívica más allá de los límites de pequeños grupos de activistas abrumados. Modelos de IA adaptados localmente ayudan a las comunidades a visualizar posibilidades, encontrar consenso y coordinar prioridades alineadas con sus valores.

¿Cómo podemos usar la IA para ayudar a las comunidades a dar forma a sus futuros de una manera que se alinee con sus valores culturales y ayude a alcanzar sus objetivos de desarrollo?

Escuchar más a la comunidad

QUÉ: Las divisiones ideológicas desafían la capacidad de los miembros de la comunidad para entablar conversaciones significativas. Las redes sociales exacerbaban la polarización debido a la tendencia de los usuarios a permanecer en burbujas de filtros y cámaras de eco. Los políticos, periodistas y líderes a menudo confunden perspectivas extremas en redes sociales por el sentimiento comunitario.

Y ¿QUÉ?: Para fomentar un diálogo empático entre comunidades diversas y elevar las voces de los ciudadanos comunes, la red Local Voices Network de Wisconsin organizó el Conservation Corp. Pequeños grupos de cuatro a seis personas se reúnen alrededor de un dispositivo que graba a los miembros compartiendo historias sobre la comunidad. Las ideas de otros grupos pequeños se introducen en las conversaciones para intercambiar ideas, y una herramienta de IA resalta palabras clave y patrones de las diferentes conversaciones.

CAPTURING REAL CONVERSATION IN WISCONSIN

The Local Voices Network welcomes all of Wisconsin to listen, learn, speak and be heard. More than fifty Conversation Corps hosts are organizing and guiding hundreds of small-group conversations throughout the state. Join us and share your thoughts and stories about life in Wisconsin.



Fuente de la Imagen: <https://lvn.org/wisconsin>

Cultivando “inteligencias abundantes” a través de la IA indígena

QUÉ: El grupo de trabajo Indigenous Protocol and Artificial Intelligence es un grupo de pensadores indígenas de IA que abogan por un enfoque ético hacia la IA “basada en sistemas de conocimiento indígena (CI)”.²³ Argumentan contra el pensamiento reduccionista y la noción de que el mundo es completamente conocible o computacionalmente simulable, y proponen la aplicación de principios indígenas para “imaginar un futuro con IA que contribuya al florecimiento de todos los humanos y no humanos”.^{24, 25}

Y ¿QUÉ?: Sin intervención, los “laboratorios de investigación en gran medida culturalmente homogéneos y la cultura de startups de Silicon Valley” dominarán el desarrollo y despliegue de la IA.²⁶ Iniciativas prometedoras como el grupo de trabajo Indigenous Protocol and Artificial Intelligence amplía nuestra comprensión de quién debería estar diseñando y creando herramientas de IA y qué ideas y perspectivas deberían guiar el desarrollo de esta tecnología.

“Resistiremos la reducción trabajando con nuestras relaciones indígenas y no indígenas para abrir nuestra imaginación y soñar amplia y radicalmente sobre cuáles podrían ser nuestras relaciones con la IA”.

– Jason Edward Lewis, Noelani Arista, Archer Pechawis y Suzanne Kite²²
“Making Kin with the Machines”, JoDS, 2018

Garantizar recursos fundamentales universales

Acceso incondicional a lo básico necesario para prosperar

Este futuro garantiza que se satisfagan las necesidades básicas de todos y elimina el alivio de corto plazo a las deficiencias financieras crónicas.

Para el año 2035, las partes interesadas han pasado de la ayuda limitada y condicional a garantizar recursos fundamentales como derechos. El acceso a la vivienda, la atención médica, la seguridad financiera, la educación y un ambiente saludable, junto con el acceso a las herramientas, habilidades, conexiones sociales y el conocimiento necesario para prosperar, están consagrados como derechos universales. El derecho a la privacidad digital y a ser propietarios de nuestros propios datos personales, incluyendo la capacidad de monetizarlos, ha redistribuido el valor económico generado por la IA de manera más equitativa.

El acceso garantizado a recursos básicos para vivir ha reducido la otredad social de grupos y ha dado paso a un sentido de mutualismo al eliminar la necesidad de instrumentos normativos para medir el valor de las familias para participar en programas específicos o recibir beneficios o servicios. También ha terminado con los costosos esfuerzos de redeterminación que se usaban para controlar los programas gubernamentales después de los primeros años de la pandemia de COVID-19.

Las transferencias de dinero sin restricciones ahora colocan recursos directamente en manos de las familias, reduciendo el trauma financiero y reubicando la sede de la toma de decisiones.

¿Cómo redirigimos los esfuerzos para que en lugar de proporcionar alivio a corto plazo de las deficiencias financieras crónicas se centren en garantizar que se satisfagan las necesidades básicas de todos? ¿Y cómo renunciamos al control sobre la definición de cuáles son esas necesidades y cómo deben satisfacerse?

Los Angeles inicia un programa piloto de transporte gratuito para todos

QUÉ: El Departamento de Transporte de Los Angeles ha lanzado un programa piloto que proporciona estipendios para servicios de movilidad compartida para mejorar el acceso al transporte para todos en el sur de Los Angeles, independientemente del estatus socioeconómico o discapacidad.²⁷ El programa de movilidad básica universal incluye pagos para tránsito, taxis, servicios de viaje compartido, bicicletas eléctricas, patinetes y un servicio de transporte bajo demanda a través de tarjetas de débito prepagadas y un sistema de billetera digital.

Y ¿QUÉ?: Los Angeles está modelando esfuerzos similares de otras ciudades en todo el mundo para pasar de percibir el tránsito como una mercancía subsidiada públicamente a reconocer el tránsito como un derecho universal para todos.



Fuente de la Imagen: <https://ladot.lacity.org/ubm>

Jóvenes de Montana ganan caso de derechos climáticos

QUÉ: En un caso histórico del 2023, un tribunal de Montana confirmó el derecho constitucional de la juventud a un ambiente "limpio y saludable".²⁸ La decisión resolvió que el estado violó este derecho al no considerar los impactos climáticos al evaluar los combustibles fósiles. Esto sigue el reconocimiento de las Naciones Unidas en 2021 de un ambiente saludable como un derecho humano.

Y ¿QUÉ?: Esta decisión histórica ayuda a solidificar los derechos ambientales como fundamentales y subraya el papel crucial de los tribunales en el avance de la justicia climática intergeneracional, señalando un paso significativo hacia la garantía de acceso a largo plazo a recursos esenciales para todos.

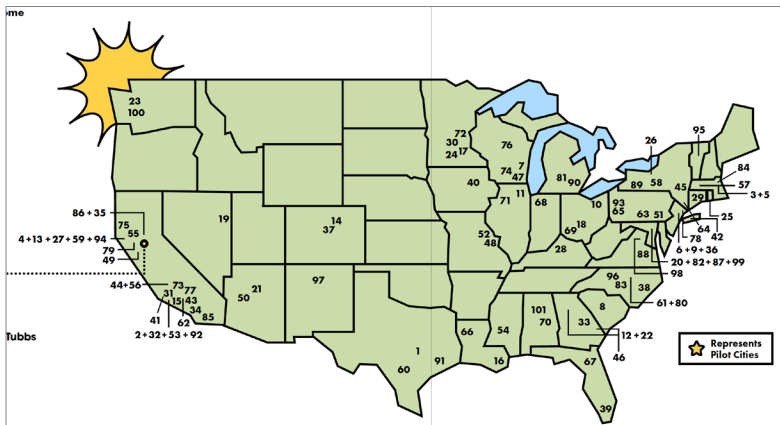


Fuente de la Imagen: https://unsplash.com/photos/people-gathered-outside-buildings-holding-climate-justice-now-signage-dYZumbs8f_E

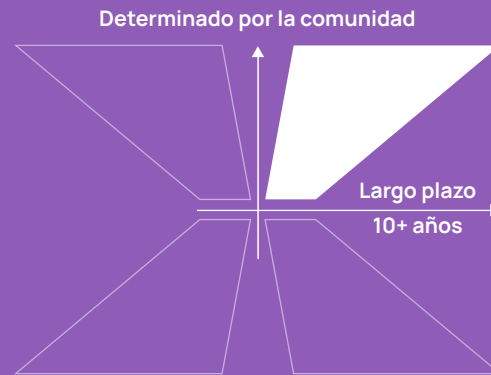
Red de alcaldes aboga por iniciativas de ingreso garantizado

QUÉ: La red de alcaldes Mayors for a Guaranteed Income aboga por programas de ingreso garantizado a nivel local y federal a través de la educación pública y proporcionando a las ciudades apoyo técnico y financiero para programas piloto. Para finales de 2022, con el respaldo de más de 100 alcaldes, estas iniciativas distribuyeron más de \$210 millones a 29 millones de personas en 31 estados.²⁹

Y ¿QUÉ?: Las transferencias directas de dinero permiten a las familias priorizar sus necesidades. Para los cuidadores y aquellos fuera de la fuerza laboral remunerada, un ingreso fiable ayuda a lograr la estabilidad económica. Para evaluar más rigurosamente la eficacia del ingreso básico universal para la seguridad financiera, salud y bienestar a largo plazo de las personas que lo reciben, instituciones académicas como el Centro de Investigación de Ingreso Garantizado de la Universidad de Pensilvania están ayudando a crear herramientas y procesos de investigación, que incluyen la estandarización de la recolección de datos.



Fuente de la Imagen: https://static1.squarespace.com/static/60ae8e339f75051fd95f792e/t/63a4a6119e99192e4dee690b/1671734802641/MGI_End+of+Year+Report_2022_FINAL+DIGITAL+%281%29.pdf



SERVIR FUTUROS LIDERADOS POR LA COMUNIDAD

Apoyando las opciones
conceptualizadas y determinadas
localmente

En el cuadrante definido por futuros a largo plazo determinados por la comunidad, reconocemos que el cambio transformador requiere una perspectiva generacional y prioriza las visiones de la comunidad en lugar de la planificación institucional. Las elecciones estratégicas que atienden a los futuros liderados por la comunidad priorizarán la experiencia y pericia de los líderes y residentes locales al dar forma a sus futuros e invertirán en sus ideas para la reinvención audaz de sistemas y apoyos.



Luchar por la justicia de cuidado universal

El cuidado se considera un derecho humano fundamental

En este futuro, las métricas económicas ya no determinan el valor del cuidado. Diseñamos el cuidado como una cuestión de justicia de género, racial y económica.

Para el año 2035, el cuidado se reconoce como un derecho humano y un imperativo moral. Dar servicios de cuidado se entiende como un bien público que apoya la prosperidad económica, la equidad racial y de género, y el bienestar económico familiar. Las comunidades tienen acceso a cuidados de alta calidad, y el sector del cuidado ofrece trabajos de alta calidad en los que los proveedores reciben respeto, apoyo y una compensación justa.

Las fronteras que separan el cuidado de niños, ancianos y personas con discapacidades se disuelven, al igual que las distinciones entre cuidadores formales e informales. Las comunidades implementan recursos apropiados para responder a las necesidades y preferencias de cuidado de los ancianos y personas con discapacidades, quienes ahora tienen opciones sobre cómo y dónde quieren vivir. El cuidado infantil de la primera infancia ayuda a asegurar conexiones positivas con fuentes de preparación escolar. Cada vez más, las comunidades ven el cuidado del planeta como integral en el espacio del cuidado.

Las familias y los proveedores de cuidado no solo participan en el trabajo de posicionar el cuidado como un motor económico, sino que lideran en el diseño de sistemas de cuidado equitativos y enfocados en la justicia. Las partes interesadas centradas en los niños abogan por políticas de apoyo, flexibilidad regulatoria razonable y capital con paciencia para ayudar a sostener estas visiones lideradas por la comunidad para un cuidado asequible y accesible.

¿Cómo podemos ayudar a las comunidades a dar forma a sus sistemas de cuidado preferidos?, y ¿cómo trabajamos nosotros, y el ecosistema más amplio centrado en los niños, para crear una economía que centre el cuidado en lugar del trabajo?

Cooperativas de cuidado en el hogar y cuidado infantil cuyos dueños son los trabajadores

QUÉ: El trabajo de cuidado en el hogar, proporcionado principalmente por mujeres de color e inmigrantes, se predice que será la ocupación de más rápido crecimiento en los Estados Unidos.³⁰

Y ¿QUÉ?: El incipiente sector de cooperativas de cuidado en el hogar presenta una vía financieramente más estable para estos trabajadores. Para expandir estos modelos de cooperativas, organizaciones como el Northwest Cooperative Development Center asisten a los cuidadores en convertirse en propietarios-trabajadores. Reducir las barreras para crear y gestionar cooperativas de atención de la salud en el hogar podría mejorar los salarios, asegurar prestaciones, mejorar la calidad del trabajo y proporcionar un mejor acceso a la capacitación en habilidades y el avance profesional.



Fuente de la Imagen: <https://thurstonedc.com/northwest-cooperative-development-center-nominated-for-an-economic-courage-award/>

Bogotá establece centros enfocados en el cuidado para abordar la pobreza

QUÉ: La pobreza infantil está vinculada de modo inseparable a la seguridad económica de las mujeres. Reconociendo esto, Bogotá, Colombia, inició un enfoque centrado en el género para el desarrollo urbano en el 2020, reconfigurando sus políticas y servicios de la ciudad para priorizar el cuidado. La ciudad estableció centros llamados “Manzanas del Cuidado” que proporcionan cuidado infantil, atención médica, servicios financieros, educación, capacitación y adquisición de empleo, gimnasios, actividades sociales y comunitarias, servicios integrales de atención de la salud, y servicios de alivio de cuidado móvil y a domicilio.³¹

Y ¿QUÉ?: Para 2035, Bogotá planea instalar 45 Manzanas de Cuidado en toda la ciudad, con el objetivo de hacer estos servicios accesibles a una distancia a pie de 15 a 20 minutos para cualquiera que los necesite. Se espera que los Autobuses del Cuidado extiendan estos servicios a áreas rurales y periféricas.



Fuente de la Imagen: <https://bogota.gov.co/mi-ciudad/salud/manzana-del-cuidado-de-engativa-tiene-servicios-de-salud-gratuitos>

Las doulas brindan apoyo a los recién discapacitados

QUÉ: Quedar discapacitado puede ser desorientador y requiere aprender a navegar en un mundo “capacitista”.³² Al igual que las doulas brindan apoyo físico, emocional e informativo antes, durante y después de un nacimiento, una doula de discapacidad (término inventado por la activista de justicia de discapacidad Stacy Park Milbern³³) ofrece un apoyo similar a las personas que están recién discapacitadas.

Y ¿QUÉ?: Actualmente, no hay programas o currículos de doula de discapacidad bien establecidos, pero los defensores están desarrollando modelos de capacitación, como la “capacitación de doulas para personas discapacitadas”.³⁴ Basándose en experiencias vividas y sin remuneración, la mayoría de las “doulas para discapacitados” ayudan a otros a aprender una variedad de habilidades, como operar una silla de ruedas y solicitar programas gubernamentales.³⁵ Defensores como Leah Lakshmi Piepzna-Samarasinha piden “aumentar la presencia de las doulas para discapacitados” para crear comunidades centradas en la justicia para personas discapacitadas.³⁶



Fuente de la Imagen: <https://www.pexels.com/photo/2-person-holding-hands-45842/>

Grandes fundaciones asignan \$50 millones para una infraestructura de cuidado equitativo

QUÉ: La eliminación de la división entre el cuidado de adultos y niños, así como entre el trabajo de cuidado formal e informal, es esencial para crear justicia en todo el cuidado. Formado por organizaciones filantrópicas líderes, el fondo Care for All with Respect and Equity Fund (CARE) está invirtiendo \$50 millones para alinear esfuerzos para crear una infraestructura de cuidado que incluya licencia remunerada, cuidado y educación en la primera infancia, servicios y apoyos a largo plazo, y trabajos de calidad para los trabajadores del cuidado en todo Estados Unidos.³⁷

Y ¿QUÉ?: La implementación de fondos de CARE involucrará a diversas partes interesadas, dará prioridad a la calidad, la accesibilidad y el cuidado asequible, creará empleos de calidad, elevará a comunidades e individuos que históricamente no han sido incluidos y creará flujos de financiamiento para sostener esta visión de una infraestructura de cuidado equitativo.



Fuente de la Imagen: <https://www.pexels.com/photo/boy-doing-painting-on-a-floor-6157556/>

Reforzar la administración de tierras regionales

La administración local del uso de la tierra honra la soberanía tribal

En este futuro, la administración de la tierra liderada por indígenas ha transformado a las comunidades en refugios resilientes y sostenibles, priorizando la protección ambiental y el bienestar colectivo.

Para el año 2035, proteger el ambiente mediante la restauración de tierras ancestrales es imperativo para futuros centrados en los niños. Liderados por comunidades indígenas y apoyados por las partes interesadas, los principios de regeneración regional —soberanía alimentaria y de la tierra, democracia energética y agricultura regenerativa— están transformando la titularidad en administración de la tierra guiada por valores y prácticas indígenas. Esto es apoyado por los principios de “Derecho a Permanecer”, que sostienen que las personas tienen el derecho de quedarse en su lugar y prosperar en comunidades que son inclusivas, justas y resilientes a desafíos climáticos.³⁸

En México, las instituciones de salud pública colaboran con personas indígenas para redefinir la agricultura como integral para el bienestar, promoviendo la soberanía alimentaria. Un movimiento de “reindigenización” ha restablecido sistemas de conocimientos indígenas locales, lo cual ha dado como resultado experiencias culinarias de alto nivel, atención medicinal, educación comunitaria y producción de alimentos indígenas. En Haití, la agroecología y las microrredes solares autogestionadas por la comunidad cambian el enfoque de la extracción a la resiliencia. Los programas de base popular, impulsados por agricultores, permiten la autosuficiencia y regeneración de comunidades rurales en términos indígenas.

Muchas comunidades han convertido propiedades que alguna vez fueron de individuos en fideicomisos de tierras comunitarias para resolver la inseguridad habitacional y promover la preparación para el clima, acelerando la transición de ser propietarios a administradores de tierras.

¿Cómo apoyamos el liderazgo indígena y empoderamos la gobernanza local, la toma de riesgos y la toma de decisiones?

Vivienda asequible resiliente al clima a través de fideicomisos de tierras comunitarias

QUÉ: La inseguridad de la vivienda y los impactos climáticos están interconectados en ciudades de EUA, donde las comunidades más desfavorecidas están enfrentando tanto desafíos de vivienda como climas extremos.³⁹

Y ¿QUÉ?: Los fideicomisos de tierras comunitarias promueven viviendas resistentes, asequibles y de propiedad comunitaria. El fideicomiso de tierras comunitarias Florida Keys Community Land Trust, fundado después del Huracán Irma de 2017, proporciona hogares sostenibles y asequibles y previene la gentrificación al colocar propiedades dañadas en fideicomiso público.⁴⁰ Estos fideicomisos de tierras comunitarias ofrecen soluciones a largo plazo al dar prioridad al control comunitario y asegurar viviendas asequibles y resilientes en medio de desastres climáticos, creando así un efecto sostenible y duradero en las comunidades.



Fuente de la Imagen: <https://www.yesmagazine.org/environment/2022/12/01/change-community-housing-climate>

Una cooperativa Navajo ofrece alimentos tradicionales para bebés y apoya a agricultores

QUÉ: Las comunidades indígenas a nivel mundial, incluyendo la Nación Navajo en los Estados Unidos, enfrentan problemas como inseguridad alimentaria, acceso limitado a agua y falta de electricidad.

Y ¿QUÉ?: Bidii Baby Foods, una cooperativa agrícola de la Nación Navajo, aborda estos desafíos ofreciendo alimentos tradicionales nutritivos y estables en almacén para niños pequeños.⁴¹ Sus productos, como el cereal deshidratado para bebé elaborado con maíz blanco y calabaza cushaw de los Navajo, promueven hábitos de alimentación saludable desde temprana edad. Más allá de crear una marca indígena de alimentos para bebés, tiene como objetivo asociarse con agricultores indígenas para extender la distribución a escuelas y programas de asistencia.



Fuente de la Imagen: <https://www.flickr.com/photos/cimmyt/5185925546>

Soberanía energética con la microrred solar autogestionada por la comunidad

QUÉ: Después de que el Huracán María causó cortes prolongados de energía en Puerto Rico en 2017, el concepto de soberanía energética ganó prominencia. En Adjuntas, los residentes establecieron una microrred solar autogestionada por la comunidad en el centro del pueblo.⁴² Esto permite que 14 negocios locales generen su propia electricidad a través de paneles solares en los techos y almacenamiento en baterías, y las operaciones se mantienen independientes de la red eléctrica principal hasta por 10 días.

Y ¿QUÉ?: La energía local, asequible y renovable como la que proporciona la microrred de Adjuntas puede alterar el sistema extractivo, proporcionando acceso a electricidad más barata para negocios y residentes. En lugar de que las utilidades fluyan hacia las compañías de energía y los productores de combustibles fósiles, pueden reinvertirse en el desarrollo y mantenimiento de la comunidad local.



Fuente de la imagen: <https://www.pexels.com/photo/selective-focus-of-installing-on-solar-panels-8853499/>

Servir futuros determinados por la comunidad

El contrato social se inclina
hacia el florecimiento humano

Este futuro presenta un sistema económico liderado por comunidades en el cual las partes interesadas amplifican las ideas generadas por la comunidad.

Para el año 2035, después de décadas de democracia deslegitimada, un movimiento de cogobierno de base popular y construcción de poder liderado por comunidades ha transformado las reglas económicas para acoger la equidad y la sostenibilidad.

Organizadores y campañas en Haití lideran este trabajo, ejemplificando cómo el conocimiento comunitario puede y debe dar forma a la narrativa de cómo se describen los problemas, y cómo se determinan e implementan las soluciones. A través de estrategias eficaces para el cambio de la narrativa, la extrema desigualdad del pasado se ve como una forma de violencia económica - una función de elecciones políticas estructurales y sistémicas sesgadas para favorecer a los más ricos, dañando a la gente común.⁴³ Los principios indígenas de hoy dan prioridad al bienestar comunal y reemplazan la explotación y extracción. Esto es lo que algunos llaman una “economía de liberación”.

Después de décadas de intentar liderar y dirigir el cambio social, las filantropías ahora se centran en escuchar las prioridades identificadas localmente y reforzar el trabajo arraigado en la cultura y costumbres locales.⁴⁴ Utilizan su influencia y estructuras para abogar por cambios estructurales sistémicos, como la jubilación financiada públicamente, la educación superior y el acceso a recursos asequibles y de calidad para el cuidado de niños y adultos.

¿Cómo apoyamos la renovación democrática y descolonizamos la filantropía a través del liderazgo comunitario?

El sindicato Debt Collective lucha por una extensa cancelación de deudas y la transformación económica

QUÉ: Los hogares en EUA tienen colectivamente más de \$17 billones en deuda, a medida que aumenta la dependencia de tarjetas de crédito, préstamos estudiantiles y préstamos personales para cubrir gastos como educación y atención médica.⁴⁵ La deuda a menudo se caracteriza como una carga para el bienestar económico de individuos y familias, pero, como nota la activista de deuda Astra Taylor, “su deuda es el activo de alguien más”.⁴⁶

Y ¿QUÉ?: Astra Taylor es la líder de Debt Collective y aboga por la cancelación extensa de deudas y la transformación económica y afirma que los deudores pueden ejercer poder exigiendo alivio colectivamente.⁴⁷ Al agrupar la deuda y usar el monto total de la deuda compartida como palanca, la cesación de pagos mensuales podría detener esta transferencia de dinero y mover el poder.



Fuente de la Imagen: <https://debtcollective.org/>

Una asociación conecta la justicia racial y las soluciones climáticas

QUÉ: Históricamente, la defensa del medio ambiente y las iniciativas de equidad racial se han tratado por separado. Sin embargo, activistas y académicos, como E. Tendayi Achiume, profesora de derechos humanos y becaria del program de becas MacArthur, afirman que las crisis de justicia climática y racial están entrelazadas y arraigadas en el colonialismo. Achiume advierte que muchas soluciones climáticas actualmente bajo consideración podrían intensificar las injusticias raciales.⁴⁸

Y ¿QUÉ?: El centro Deep South Center for Environmental Justice y el centro Bullard Center for Environmental and Climate Justice de la universidad Texas Southern University se han asociado para conectar las injusticias climáticas y raciales.⁴⁹ En el año 2023, introdujeron la herramienta de evaluación de la justicia climática y ambiental, HBCU Climate and Environmental Justice Screening Tool, que ayuda a las comunidades a recopilar y reportar datos de justicia ambiental y climática.⁵⁰ Esto es crucial para acceder a la financiación de Justice40, una iniciativa de la administración Biden que busca asignar el 40% de ciertas inversiones federales a comunidades desfavorecidas afectadas por daños climáticos.⁵¹ La herramienta es especialmente importante para la distribución de fondos federales, porque la raza como factor fue omitida de herramientas similares por el Gobierno federal y otros estados.



Fuente de la Imagen: <https://www.pexels.com/photo/a-red-and-green-house-surrounded-with-water-11537987/>

Guía práctica para impulsar el futuro

Este mapa fue diseñado para ser un recurso compartible y dinámico que todos los interesados en ecosistemas centrados en los niños pueden usar para dar una mirada estratégica a largo plazo a las inversiones y enfoques que serán necesarios para asegurar un futuro próspero para niños, familias y comunidades.

Utilice este mapa individualmente o en grupo para:

- **Iniciar** conversaciones estratégicas y alinear objetivos compartidos
- **Poner a prueba** estrategias
- **Identificar** puntos ciegos y suposiciones y expandir las perspectivas
- **Visualizar** posibilidades transformadoras
- **Prepararse** para la incertidumbre futura

La prospectiva estratégica es tanto una mentalidad como un músculo que debe nutrirse y ejercitarse para aprovechar al máximo esta investigación y construir el futuro que deseamos. Este trabajo de desarrollo de capacidades sigue un proceso central que IFTF denomina “Prospectiva-Visión-Acción”. Su objetivo es ayudar a grupos con antecedentes y experiencias diversas a identificar acciones preparadas para el futuro en el presente a través de los **pasos siguientes**.



PASO 1. PROSPECTIVA

La prospectiva consiste en examinar nuestras suposiciones sobre el trabajo que hacemos prestando atención a las señales de cambio en el mundo que nos rodea. Aunque nadie puede predecir el futuro, a menudo podemos detectar señales de nuevas actitudes, comportamientos y capacidades antes de que se desarrollen completamente.

Ya sea individualmente o en un entorno grupal, revise los 10 pronósticos indicados en la página 11, o realice una lectura más profunda y luego considere o dialogue sobre las siguientes preguntas:

1. ¿Le sorprende alguno de estos pronósticos? Dialogue sobre los nuevos desafíos, las estrategias o perspectivas generadas por los pronósticos que anteriormente no eran parte de su trabajo centrado en los niños.
2. ¿Su trabajo ya aborda algunas de estas áreas de pronóstico en forma de inversión, promoción, o entrega de servicios? Si es así, identifique los cuadrantes del mapa en los que su trabajo se enfoca en la actualidad. Considere/dialogue sobre los cuadrantes que tradicionalmente han sido subdesarrollados, y por qué. Puede haber buenas razones para no invertir en los cuatro cuadrantes, pero de cualquier manera vale la pena tomar nota y dialogar sobre sus prioridades para evaluar si las suposiciones de largo plazo deberían ser reexaminadas a la luz de nueva información.
3. ¿Qué puede hacer para informarse mejor sobre áreas emergentes y desafiantes, como el cambio climático y la inteligencia artificial generativa? ¿Hay formas de aprender sobre estos temas para prepararse mejor para atender las necesidades de la comunidad a medida que se desarrollan?

PASO 2. VISIÓN

Una vez que hayamos preparado nuestras ideas, explorando pronósticos y señales de cambio, el proceso de visión nos invita a reflexionar sobre cómo los cambios emergentes en nuestro entorno pueden afectar las prioridades y estrategias de nuestros ecosistemas centrados en los niños en la próxima década.

Considere o dialogue sobre las siguientes preguntas:

1. ¿Cómo podrían las tres fuerzas extremas de la otredad sistémica, la inteligencia artificial y el cambio climático afectar su trabajo en la próxima década? Incluso si su trabajo no parece estar directamente relacionado con estas fuerzas, considere cómo podrían afectar a las comunidades a las que sirve y crear nuevos desafíos u oportunidades que requieren nuevas estrategias o enfoques.
2. ¿Cuál es el equilibrio ideal entre perseguir estrategias a corto plazo o estrategias a largo plazo para ser más eficaz? Considere nuevamente los cuadrantes del mapa en los que predomina el trabajo que usted hace hoy y vea si hay oportunidades para hacer más en los cuadrantes subdesarrollados. Ningún movimiento u organización puede hacerlo todo, pero encontrar el equilibrio adecuado entre inversión y actividad puede ayudar a determinar un camino matizado a través de las necesidades actuales y las oportunidades futuras.
3. ¿Cómo puede satisfacer las necesidades de la comunidad hoy mientras empodera a las comunidades para que tomen un papel más activo en definir su camino futuro? Los ecosistemas centrados en los niños del mañana requerirán un delicado equilibrio entre iniciativas lideradas por la comunidad e infraestructura e instituciones que apoyen a la comunidad. Considere las inversiones y servicios con los que apoya a las comunidades hoy. ¿Cuáles cree que se volverán más liderados por la comunidad en el futuro? ¿Qué se necesitaría para lograrlo?

PASO 3. ACCIÓN

Imaginar los desafíos y oportunidades futuras es más que un ejercicio que invita a la reflexión. Para aprovechar al máximo este mapa, utilice las perspectivas que contiene para identificar mejores acciones para el presente.

Considere o dialogue sobre las siguientes preguntas:

1. En 10 años, ¿cómo podría ser diferente su trabajo de hoy? ¿En cuáles cuadrantes del mapa quiere servir más intencionalmente? ¿Cómo se adaptará a las repercusiones que las tres fuerzas extremas probablemente tendrán en la vida de los niños, familias y comunidades?
2. ¿Qué inversiones y cambios estratégicos puede hacer dentro de cinco años para poner su trabajo en el camino hacia su futuro preferido? ¿Qué cambios puede hacer en cómo se ha organizado? ¿Cómo establece prioridades para sus iniciativas? ¿Cómo se presenta de manera diferente en las comunidades a las que atiende, y cómo habla sobre lo que hace?
3. ¿Qué pequeñas acciones puede tomar hoy para encaminarse hacia el futuro que desea? ¿En dónde necesita invertir en nuevas habilidades, conocimientos o enfoques? ¿Cómo puede continuar construyendo la capacidad de sus equipos y partes interesadas para reconocer y adaptarse al entorno cambiante?



Notas bibliográficas

1. John Powell keynote: The Mechanisms of Othering." Othering & Belonging Institute. Video. <https://belonging.berkeley.edu/john-powell-keynote-mechanisms-othering>.
2. Thomas Pynchon. El arco iris de gravedad. The Viking Press. 1973.
3. Black Maternal Health Caucus. "Black Maternal Health Omnibus." March 7, 2020. <https://Blackmaternalhealthcaucus-underwood.house.gov/Momnibus>.
4. "We Now Live In A Sharing Economy." CoAdobe Single Mothers Home Sharing. <https://www.coabode.org>.
5. "Our Story." Commune. Commune, <https://commune.house/en/about/>.
6. "Preparing and Repairing America in the Face of Disaster." Resilience Force. <https://www.resilienceforce.org/>.
7. Andrew Rumbach y Sara McTarnaghan. "More Than 3 Million Americans Were Displaced by a 'Natural' Disaster in the Past Year. How Can We Prepare for Our Climate Future?" Urban Wire. Urban Institute, November 15, 2023. <https://www.urban.org/urban-wire/more-3-million-americans-were-displaced-natural-disaster-past-year-how-can-we-prepare#:~:text=During%20the%20Pulse%20survey%2C%20between,average%20of%203.1%20million%20people>.
8. "Why Pallet." Pallet Shelter. <https://palletshelter.com/why-pallet/>.
9. "Gender-Based Violence (Violence Against Women and Girls)." The World Bank. September 25, 2019. <https://www.worldbank.org/en/topic/socialsustainability/brief/violence-against-women-and-girls>.
10. "SA NGO Kwanele – Ganador de la subvención Grand Challenges." Gender Links for Equality and Justice. August 14, 2023. <https://genderlinks.org.za/news/sa-ngo-kwanele-winner-of-grand-challenges-grant/>.
11. Kwanele South Africa. <https://kwanelesouthafrica.org/chatgbv/>.
12. Bogdana Rakova. "Reimagining Consent and Contestability in AI." Medium. February 8, 2023. <https://bobi-rakova.medium.com/reimagining-consent-and-contestability-in-ai-56979a88a7fb>.
13. "Biden-Harris Administration Makes \$135 Million Commitment to Support Relocation of Tribal Communities Affected by Climate Change." U.S. Department of the Interior. November 30, 2022. <https://www.doi.gov/pressreleases/biden-harris-administration-makes-135-million-commitment-support-relocation-tribal>.
14. "0.1 Receiving Geography." PLACE Initiative. January 2023. <https://placeinitiative.org/receiver-places/01-geography/#:~:text=The%20Receiving%20Geography%20Guide%20is,in%20the%20continental%20United%20States>.
15. Parag Khanna. "Turn Climate Risk Into Opportunity with Resilient Geographies." Climate Alpha. September 28, 2023. <https://www.climatealpha.ai/post/turn-climate-risk-into-opportunity-with-resilient-geographies>.
16. Shauna Sowersby. "Washington Cares Fund Goes into Effect July 1. Here's What to Know." The Olympian. June 4, 2023. <https://www.theolympian.com/news/politics-government/article275996986.html>.
17. "How the Fund Works." Fondo WA Cares. <https://wacaresfund.wa.gov/how-it-works>.
18. "Study Shows WA Cares Is on Solid Financial Ground." Fondo WA Cares. July 28, 2023. <https://wacaresfund.wa.gov/news/study-shows-wa-cares-solid-financial-ground>.
19. Amanda R. Kreider y Rachel M. Werner. "The Home Care Workforce Has Not Kept Pace With Growth In Home And Community-Based Services." Health Affairs 42, no. 5 (2023). <https://www.healthaffairs.org/doi/10.1377/hlthaff.2022.01351>.
20. Jo E. McNamara y Emily Chen. "Proposed Social Drivers Of Health Bonds Offer Promising Improvements But Face Many Challenges To Implementation." Health Affairs 42, no. 3 (2023). <https://www.healthaffairs.org/doi/full/10.1377/hlthaff.2023.00014>.
21. "Abundant Intelligences." Indigenous AI. <https://www.indigenous-ai.net/abundant/>.
22. Jason Edward Lewis, Noelani Arista, Archer Pechawis y Suzanne Kite. "Making Kin with the Machines." JoDS, July 16, 2018. <https://doi.org/10.21428/bfafd97b>.
23. "Abundant Intelligences." Indigenous AI. <https://www.indigenous-ai.net/abundant/>.
24. Jason Edward Lewis, Noelani Arista, Archer Pechawis y Suzanne Kite. "Making Kin with the Machines." JoDS, July 16, 2018. <https://doi.org/10.21428/bfafd97b>.

25. "Indigenous Protocol and Artificial Intelligence Working Group." Indigenous AI. <https://www.indigenous-ai.net/>.
26. "Indigenous Protocol and Artificial Intelligence Working Group." Indigenous AI. <https://www.indigenous-ai.net/>
27. "Universal Basic Mobility I South Los Angeles." LADOT. <https://ladot.lacity.gov/ubm>.
28. Clark Mindock. "Montana Judge Hands Historic Win to Young Plaintiffs in Climate Change Case." Reuters, August 14, 2023. <https://www.reuters.com/business/environment/montana-judge-hands-historic-win-young-plaintiffs-climate-change-case-2023-08-14/>.
29. "End of Year Report." Mayors for a Guaranteed Income. 2022. https://static1.squarespace.com/static/60ae8e339f75051fd95f792e/t/63a4a6119e99192e4dee690b/1671734802641/MGI_End+of+Year+Report_2022_FINAL+DIGITAL+%281%29.pdf.
30. Adria Scharf. "Worker Co-Ops in Health Care: Lessons from the Field." Nonprofit Quarterly, August 7, 2023. <https://nonprofitquarterly.org/worker-co-ops-in-health-care-lessons-from-the-field/>.
31. "Bogotá Care Blocks." Observatory of Public Sector Innovation. <https://oecd-opsi.org/innovations/bogota-care-blocks/>.
32. Jasmine Mithani. "Newly Disabled People Aren't Given a 'How-to' Guide. Disability Doulas Are Closing Those Gaps." The 19th News. July 26, 2023. <https://19thnews.org/2023/07/disability-doulas-support-newly-disabled-people/>.
33. "Labor, Care Work, and Disabled Queer Femmes." Disability Visibility Podcast. October 22, 2017. Video. https://docs.google.com/document/d/1pNmmAeSogCJUxEnlle4K9Fb_U0Ueepv7jPLqXsUMNG/edit?usp=sharing.
34. Jasmine Mithani. "Newly Disabled People Aren't Given a 'How-to' Guide. Disability Doulas Are Closing Those Gaps." The 19th News. July 26, 2023. <https://19thnews.org/2023/07/disability-doulas-support-newly-disabled-people/>
35. Spencer van Vloten. "Meet A Crip Doula: Tired Of Lip Service, Heather McCain Takes Accessibility Into Their Own Hands." BC Disability. December 28, 2020 <https://www.bcdisability.com/post/meet-a-crip-doula>.
36. "'The Future Is Disabled': Leah Lakshmi Piepzna-Samarasinha." The Laura Flanders Show. January 9, 2023. <https://lauraflanders.org/2023/01/the-future-is-disabled/>.
37. Martha Ramirez. "With a \$50 Million Launch, A Pooled Fund Looks to Build Caregiving Infrastructure." Inside Philanthropy, May 12, 2021. <https://carefund.org/wp-content/uploads/2021/07/Inside-Philanthropy-1.pdf>.
38. "Climate Crisis, Displacement, and the Right to Stay." 2023. Othering & Belonging Institute at UC Berkeley. <https://belonging.berkeley.edu/climatedisplacement>.
39. Jessica Grannis. "Community Land = Community Resilience: How Community Land Trusts Can Support Urban Affordable Housing and Climate." Georgetown Climate Center. January 29, 2021. https://www.georgetownclimate.org/files/report/Community_Land_Trust_Report_2021.pdf.
40. Alexandra Applegate. "Community Land Trusts Build Climate-Resilient Affordable Housing." Yes Magazine. December 1, 2022. <https://www.yesmagazine.org/environment/2022/12/01/change-community-housing-climate>.
41. "Reigniting Indigenous Foods in Early Childhood." Bidii Baby Foods. <https://www.bidiibabyfoods.org/about-us>.
42. Joseph Winters. "Puerto Rico Town Celebrates 'First-of-its-Kind' Solar Microgrid." Grist. March 16, 2023. <https://grist.org/solutions/puerto-rico-town-celebrates-first-of-its-kind-solar-microgrid/>.
43. Nabil Ahmed, Anna Marriott, Nafkote Dabi, Megan Lowthers, Max Lawson y Leah Mugehera. "Inequality Kills: The Unparalleled Action Needed to Combat Unprecedented Inequality in the Wake of COVID-19." OXFAM International, January 1, 2022. <https://doi.org/DOI:10.21201/2022.8465>.
44. "Looking Inward to Push Forward." Harvard Graduate School of Education. <https://www.gse.harvard.edu/hgse100/story/looking-inward-push-forward>.
45. Jack Caporal. "Average American Household Debt in 2023: Facts and Figures." The Ascent. December 1, 2023. <https://www.fool.com/the-ascent/research/average-household-debt/>.

-
46. Astra Taylor, Molly Crabapple, Kim Boekbinde y Jim Batt. "Your Debt is Someone Else's Asset." The Intercept. December 9, 2021. <https://theintercept.com/2021/12/09/cancel-debt-jubilee/>.
47. "Our Values." The Debt Collective. <https://debtcollective.org/about-us/our-values-and-principles/>
48. "Climate Justice Requires Racial Justice." UCLA Law. February 1, 2023. <https://law.ucla.edu/news/climate-justice-requires-racial-justice>.
49. Daniel Cusick y E&E News. "This Part of the U.S. Will Suffer Most from Climate Change." Scientific America. April 5, 2023. <https://www.scientificamerican.com/article/this-part-of-the-u-s-will-suffer-most-from-climate-change/>.
50. "Justice40: A Time for Righteous Investment." Bullard Center for Environmental & Climate Justice. Texas Southern University, <https://www.bullardcenter.org/justice40/justice40>.
51. "Justice40: A Whole-of-Government Initiative." The White House. <https://www.whitehouse.gov/environmentaljustice/justice40/>.