

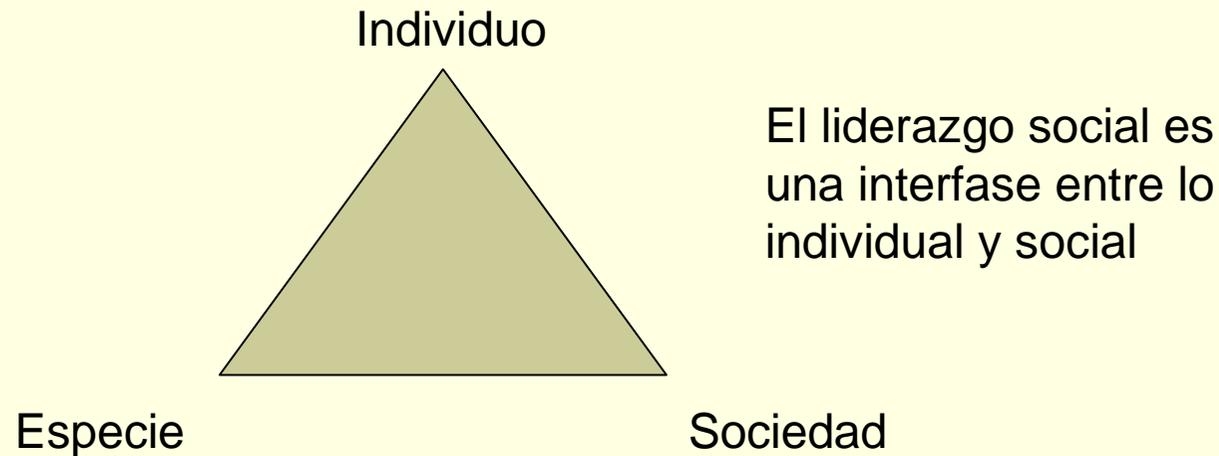
LATINO AMERICA EN UN MUNDO GLOBALIZADO

**LA NECESIDAD DE UNA VISION
PROSPECTIVA PARA EL LIDERAZGO
POLITICO**

**Dr. Miguel Angel Gutierrez
alterfuture@hotmail.com**

El hombre y su universo

El Hombre como *individuo* es producto de la reproducción de la *especie* humana, *la sociedad* resulta de las interacciones entre individuos; la sociedad es para el individuo, tanto como este es para la sociedad y ambos son para la especie, la que a su vez, es para el individuo y la sociedad.



Todo desarrollo verdaderamente humano implica el desarrollo de las autonomías individuales, de las participaciones comunitarias y del sentido de pertenencia con la especie humana, o de nuestra responsabilidad con el bien común global.

Cf. Edgard Morin, Los 7 saberes necesarios para la educación del futuro

La realidad

La Realidad no es una colección de elementos aislados y separados, sino una red de interconexiones multidimensional, indivisible y compleja.

Un “objeto” o un “suceso” es sólo un patrón determinado dentro de una red inseparable de relaciones ilimitadas. Objetos y sucesos son conceptos, creaciones del cerebro-mente, abstracciones que son resultado de una parcial interpretación del mundo real.

El ser humano cuenta con una forma para almacenar, construir y comparar conceptos, y está relacionada con el lenguaje. Los seres humanos no piensan con palabras; las palabras simplemente acompañan el pensar.

El lenguaje evoluciona para tratar con el mundo macroscópico de objetos y sucesos relativamente autónomos, pero ya no es adecuado para describir aquello que trasciende el mundo sensorial cotidiano, como los fenómenos observados en el nivel subatómico y en los estados no ordinarios de conciencia.

La percepción de la realidad

- La realidad no se percibe como totalidad sino por conjuntos
- Lo humano parece diferente y opuesto a la naturaleza
- Se entiende el mundo físico y biológico más por sus atributos físicos: pesos y medidas, movimiento y velocidad, geografía, que por su naturaleza.
- Las matemáticas se identifican con el mundo real que se representa mediante números, éstos parecen moralmente neutrales y garantizan la objetividad de la ciencia.
- Tendencia a ignorar las relaciones estructurales.
- También se ignora que el mundo global actúa en tiempo real
- El mundo en tiempo real genera nuevos escenario donde se interactúa con múltiples entornos simultáneamente.
- Se ignora la complejidad, la incertidumbre, el cambio

Lo multidimensional y lo complejo

El hombre es al mismo tiempo: biológico, psíquico, social afectivo, racional.

La sociedad comporta diferentes dimensiones: histórica, política, cultural, económica, sociológica, religiosa, científica.

Hay complejidad cuando los elementos que componen un todo son inseparables, como el económico, político, sociológico, mítico y existe un tejido entre el objeto de conocimiento y su contexto: interdependiente, Intro retroactivo e interactivo

Introducción

Rasgos críticos de la dirigencia política en América Latina: entre el caudillismo y la “racionalidad”.

- La “in-conciencia” del ambiente global.
- El conocimiento convencional. Reducción cuantitativa de la realidad. Percepción fragmentada. Especialización “política”.
- ¿La “auto-gobernabilidad” del sistema global?
- Dialogo conocimiento/realidad. Ideología y error.
- La decisión política latinoamericana: controles y límites de un sistema democrático moderno.
- Los límites al uso arbitrario del poder.

Requisitos para una buena decisión

Conocimiento del pasado

Conocimiento del país

Actores internos

Conocimiento de
medios y recursos

Actores externos

Conocimiento del mundo

Conocimiento
del presente

Conocimiento
del Futuro

Desafíos del pensamiento Estratégico

Modelos mentales Paradigmas Modelos explicativos	Cultura de la organización	Percepción del ambiente	Entender el funcionamiento de los sistemas
Cultura de la organización	Otro/s Propia	Otro/s Propia	Otro/s Propia
Percepción del ambiente	Otro/s Propia	Otro/s Propia	Otro/s Propia
Entender el funcionamiento del los sistema	Otro/s Propia	Otro/s Propia	Otro/s Propia

Conocer la situación, representarse los modelos mentales de la voluntad en oposición, entender que es posible, probable o incierto.
Cambiar los propios modelos mentales

Tendencias de visiones utópicas

1. La “nueva sociedad” no incluye “nuevas” fuentes de contradicciones
2. Déficit en relación a los procesos que conducen a esas visiones
3. Insuficiencia de una visión universal (religiones) sobre condiciones objetivas locales
4. Déficit de integración de utopías parciales (igualdad de la mujer, igualdad en edades, etnias, etc)
5. Tendencia a construir las utopías sobre relaciones horizontales, desconociendo las verticales.

Presupuestos básicos

Conciencia del ambiente global: ¿Cómo es el mundo que vivimos? ¿Cuáles son sus rasgos determinantes? ¿Cómo puede ser caracterizado? ¿Cuáles son las fuerzas dinámicas? ¿Qué oportunidades y riesgos presenta?

El contexto global es un mundo cruzado por la información, donde la interacción se da a todo nivel y en todos los campos: económico, financiero, político, militar, científico, educacional, etc, con una enorme variedad de actores: individuos, sociales, institucionales y corporativos

Estado del Problema

- ✓ Falta de una autoridad política supranacional.
- ✓ Democracias con problemas de gobernabilidad
- ✓ Falta una visión estratégica común.
- ✓ Falta de continuidad en políticas y estrategias
- ✓ Falta de coordinación entre los diversos niveles y organismos de decisión política y con productores de información y conocimiento (investigación)
- ✓ Divergencia de políticas macroeconómicas.
- ✓ Economía subordinada a intereses comerciales.
- ✓ Falta de transparencia respecto a incentivos.
- ✓ Proteccionismo recursivo.
- ✓ Proteccionismo de países desarrollados.
- ✓ Comercio intra regional c/alta concentración

Gobernabilidad

Concepto restringido: ejercicio de la democracia que evite el exceso de demandas ciudadanas. Samuel Huntington

Concepto Amplio: Capacidad de acción de Gobierno; eficacia de las políticas públicas orientadas a los sectores más desprotegidos, disponer de un sistema de educación equitativo y de calidad, capacidad de incorporar ciencia y tecnología, construir infraestructura, resolver conflictos sociales.

Concepto dinámico: no se reduce al mantenimiento del equilibrio del sistema político, prevee la evolución del sistema político-institucional, para lograr más democracia, más desarrollo y más equidad. Así la gobernabilidad supone la capacidad de innovación, de diseñar escenarios futuros y de anticipar políticas y estrategias para problemas a mediano y largo plazo.

Gobernabilidad del sistema global

- ¿Es posible hablar de gobernabilidad del sistema global?
- ¿Quién establece las reglas de juego fundamentales?
- ¿Quién es capaz de hacer operativas sus decisiones?
- ¿Quién y como puede disciplinar las conductas contestatarias?
- ¿Qué participación le cabe a estados, comunidades e individuos?

Gobernabilidad global ../ 2

- Sin sistema político global, el sistema financiero global las establece de hecho, pero en tal caso ¿dónde radica el poder? Todo parece concluir no en un poder visible sino en una red.
- Sin una jerarquía formal de relaciones; es preciso ver el sentido de los flujos de esas interacciones horizontales. Lo revela, por su asimetría, la existencia de una relación centro-periferia.
- El mundo global
 - Es desigual: con fracturas y exclusiones; que generan nuevos flujos de utilidades y ventajas al centro.
 - Es amoral: el capitalismo global no se funda en una ética compartida.
 - No es cooperativo: la máxima utilidad individual no mira el Bien Común Global.

Una definición onmicomprensiva y provisional de la globalización.

- Se trata de la convergencia de múltiples de procesos complejos, de carácter multidimensional y dialéctico, que promueven y facilitan relaciones intersectoriales a escala mundial en forma vertiginosa.
- Estas relaciones generan un nuevo escenario de alcance mundial con procesos, actores, problemas, fuerzas y riesgos globales.

Regionalización

- ⇒ Perdido su monopolio, los Estados interactúan con toda la escala de nuevos actores: grupales, comunitarios, sociales e individuales, en relaciones difusas y transaccionales, locales, subnacionales o subestatales, nacionales, interestatales, internacionales, globales.
- ⇒ De ellos adquieren más importancia las regiones.
- ⇒ La pérdida de capacidad subordinadora por los bloques ideológico-estratégicos, generó un nuevo balance de poder global donde se presta más atención a la configuración regional del mundo

Una visión cuantitativa de la Situación Básica: Producto Bruto Hemisférico

- 1) NAFTA: USA, Canadá, México 84,9 % PBH
- 2) USA: 75,7 % PBH
- 3) MERCOSUR: Arg. + Brasil + Parag. + Uruguay: 10 % PBH
- 4) Brasil: 6,7 % PBH
- 5) Resto de Latinoamérica y el Caribe: 6,2 % PBH
- 6) Canadá: 5,3% PBH
- 7) México: 3,9 % PBH
- 8) Argentina: 2,2% PBH

Comercio intrasistema: NAFTA: u\$a. 702 mil millones **(2000)**

MERCOSUR: u\$a 18,3 mil millones **(2000)**

Las razones del NAFTA

PAIS	OBJETIVO	OBSERVACIONES
EE.UU.	Comercial Financiero Estratégico	<ul style="list-style-type: none"> - Globalización de empresas “americanas” en un espacio económico unificado por normativa pan continental. - Garantía a inversiones, acuerdos de resolución de diferendos - Liderazgo regional. Defensa y Seguridad: seguridad ambiental, corrupción, criminalidad, narcotráfico, lavado de dinero, terrorismo, inmigración. - Exportar valores de la sociedad “americana”
Canadá	Económico Político	<ul style="list-style-type: none"> • Amplio acceso al mercado EEUU, estímulo inversiones, mejorar eficiencia y competitividad internacional Protección del uní lateralismo de USA. Nuevos patrones de competitividad fuertemente dependientes de la tecnología. Consolidar el giro neoliberal.
México	Económico Políticos	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollo económico y generación de empleos, acceso al mercado de EEUU, Acrecentar legitimidad política

Negociando el ALCA

Grupos de Negociación	Interés prioritario x país
Acceso a los mercados	Argentina, Brasil, los restantes de América del Sur y Caribe
Inversiones	Estados Unidos, Canadá
Servicios	Estados Unidos, Canadá
Mercados públicos (compras gubernamentales)	Estados Unidos, Canadá
Solución de los diferendos	Estados Unidos, Canadá
Agricultura	Toda de América del Sur y Caribe
Dchos. propiedad intelectual	Estados Unidos, Canadá
Subvenciones, derechos antidumping y compensatorios	Argentina, Brasil, Estados Unidos

2050 Previsiones del Bco. Mundial

- La población mundial alcanzará 9000 Millones
- Vivirán en su mayor parte en países subdesarrollados
- Se disputarán el agua de la tierra
- Se duplicarán las necesidades de alimentos
- Se triplicará la emisión de dióxido de carbono
- Podría cuadruplicarse el PBI: 140.000 millones de u\$s
- Las actuales tendencias en la producción, consumo, tensiones sociales y ambientales amenazan con erosionar los niveles de vida si no se diseñan mejores políticas e instituciones

Escenarios de Futuros Regional 2020

Integración política económica	Integración política y fragmentación económica
Fragmentación política e integración económica	Fragmentación política y económica

E1: Integración Política y Económica

- La región conformó un mercado extenso, diversificado e innovador con servicios de alta calidad. Las economías nacionales se integraron interna y externamente. Los sectores articulados a la economía global, desarrollaron proveedores locales orientados al mercado externo e interno. Este sector, mejoró su capacidad competitiva absorbiendo buena parte de la economía informal, a través de mini proyectos de base familiar e individual.
- El dllo. económico sustentable garantizó la protección ambiental a futuras generaciones.
- La distribución equitativa de los beneficios fortaleció la igualdad de oportunidades para toda la comunidad, incluyendo la educación permanente.
- Los estados nacionales conformaron una autoridad política regional lo que fortaleció a la democracia; dando amplias bases a la participación social, consolidando instituciones, partidos políticos y organizaciones libres de la comunidad, lo que permitió la renovación de la clase dirigente y la circulación entre sectores académicos, y el ámbito público y privado.
- Una gestión pública transparente, favorecida por e-tecnologías permitió limitar la corrupción. Una amplia reforma impositiva financió mejores servicios de salud, educación, vivienda, empleo y de seguridad. Ttransferir al sector privado y al 3er. sector responsabilidades económicas permitió al Estado una reingeniería gubernamental y desarrollar nuevas herramientas de gestión. Lo que hizo a la economía nacional más adecuada a la competitividad de la economía global.

E2: Integración Política y Fragmentación Económica

- Luego de grandes crisis la región se integró políticamente, con participación de la sociedad civil, fortaleciendo instituciones, partidos políticos y organizaciones sociales. Se renovó la clase dirigente y se aseguró la circulación entre sectores.
- Se erradicó la corrupción con una estrategia a largo plazo basada en la educación. Se reconstruyó la confianza pública llevando a prisión a gobernantes corruptos y a corruptores privados.
- La reforma impositiva permitió presupuestos equilibrados y financiar más y mejores servicios de salud, educación, vivienda, y seguridad para todos.
- Se transfirió responsabilidades económicas al sector privado y a organizaciones comunitarias. Lo que permitió al Estado hacer una reingeniería gubernamental. Ello hizo a la economía nacional más adecuada a la competitividad global.
- Pero la región se fragmentó económicamente: los sectores más competitivo se incorporaron a la economía global, recibiendo toda la atención del Estado. Se aplicaron políticas económicas y financieras para darle la mayor protección. Los sectores orientados al mercado interno, continuaron su raquítico desarrollo, amenazado por la apertura económica, el dumping, y el contrabando. La economía informal creció por la incorporación de un real ejército de desocupados, desarrolló estrategias de supervivencia al margen de los servicios elementales de salud, educación e incluso de la dignidad personal.
- Los factores de estabilidad fueron privilegiados sobre cualquier factor de cambio.

E3: Fragmentación Política e Integración Económica

- Constantes crisis sociales fragmentaron la región. El agotamiento de la confianza pública obligó a una renovación la clase dirigente pero reemplazó los partidos políticos tradicionales por figuras mediáticas que compiten con criterios demagógicos.
- El Estado perdió efectividad para prestar servicios esenciales: seguridad, salud, educación; los que se transfirieron a operadores privados con el solo objetivo de maximizar el lucro; sin ninguna finalidad social. Esto amplió las brechas sociales y la marginación y exclusión social.
- La corrupción se extendió a todas las instituciones, fue muy grave en la justicia que se limitó a defender intereses de pequeños grupos privilegiados.
- El Estado nacional perdió capacidad para desarrollar una economía nacional por el avance de grandes corporaciones externas y por fracturas sociales internas.
- A pesar de ello la región conformó un mercado extenso, diversificado e innovador con servicios de alta calidad. Las economías nacionales se integraron externa e internamente. Los sectores globalizados desarrollaron proveedores locales para el mercado interno. Este sector, mejoró su capacidad competitiva absorbiendo buena parte de la economía informal, a través de mini proyectos de base familiar e individual. La educación permanente fortaleció el empleo y la competitividad.
- El dlo. económico sustentable garantizó la protección ambiental a las generaciones futuras. La distribución equitativa de los beneficios fortaleció la igualdad de oportunidades.

Fragmentación Política y económica

- La región no pudo integrarse políticamente, la defensa del interés nacional imposibilitó cumplir los compromisos para la conformación de un mercado común, reinstalando estrategias competitivas y políticas proteccionistas.
- La democracia entró en una prolongada crisis, el Estado nacional perdió la capacidad de desarrollar una economía nacional por el avance de grandes corporaciones externas y por fracturas sociales internas.
- Perdió efectividad para prestar servicios esenciales: seguridad, salud, educación; los que se prestan por operadores privados con el solo objetivo del lucro; sin ninguna finalidad social. Esto generó mayores brechas sociales y marginación.
- La corrupción alcanzó todas las instituciones, incluidos los partidos políticos y la justicia que se limitó a defender intereses de pequeños grupos privilegiados.
- La falta de confianza en la clase política alentó demagógicas aventuras personales. El personalismo usó políticas contradictorias frente a las crisis sociales y económicas.
- El Estado sometido a grupos económicos y financieros externos, y la presión de los estados cuyas empresas han invertido en el país en condiciones leoninas suplantó el interés general por el de estos grupos privilegiados,.
- La economía regional se fragmentó definitivamente, algunos sectores fueron integrados y absorbidos por los grandes centros económicos. Se procuró revitalizar el mercado interno, al costo de una creciente obsolescencia tecnológica, constantemente amenazados por el contrabando y la corrupción. La economía informal retrocedió a formas de trueque para subsistir, marginándose del circuito monetario, sin poder acceder a servicios elementales de salud, educación ante la ruptura del contrato social.

E5: Un escenario normativo

- La crisis regional al comenzar el milenio transformó las estructuras políticas y económicas. La integración de un mercado común del sur fue posible luego de constituir de una Unión política de gran alcance.
- A la gran crisis financiera internacional que produjo la caída de las principales bolsas del mundo siguió el fracaso de las negociaciones para el ALCA.
- Un dllo. económico aceptable se alcanza después de una apertura irrestricta de la economía en el ámbito regional que produjo desplazamientos y una reorganización de las estructuras productivas nacionales, respetando criterios de sostenibilidad.
- Los productores orientados al mercado interno usando las NTIC compitieron por nuevos nichos de mercados en todo el país y globalmente.
- La educación devino en estrategia central para producir los cambios necesarios para el progreso social. Los beneficios se distribuyen sobre bases equitativas.
- Las ptcas. pbcas., identificaron el interés nacional con los objetivos de grandes grupos económicos en una apertura cooperativa a grandes mercados alternativos, (Japón, China, e India) y a nuevos nichos de mercado globales.
- Los países de la región articularon ventajas competitivas de diferente naturaleza (conocimientos de mercados, management y capacidad de negociación, formación profesional, innovación tecnológica, recursos naturales, financiamiento y capacidad industria)l como estrategia regional de inserción internacional.
- Ptcas. a largo plazo dan el marco para el dllo. de proyectos de negocios, institucionales e individuales que dinamizaron la región. Estrategias local, sectorial y nacionales fortalecen el bien común regional trabajosamente definido.

Conclusiones preliminares

- La globalización plantea riesgos y oportunidades, problemas y desafíos. No favorece el statu quo
- Es fuente de rupturas, desequilibrios y conflictos que operan como factores externos condicionantes de los sistemas políticos.
- El impacto de la globalización muestra una notable asincronía entre el dlo. de la economía, la sociedad y la organización política a escala nacional, regional y global. En este contexto la viabilidad de la sociedad y el estado nacional no puede asegurarse todavía.
- A la menguada capacidad del Estado -Nación para entender problemas globales; se agrega la dificultad de carecer el conocimiento, de las instituciones y de las alianzas necesarios para dar respuesta a aquellos.

La cuestión del liderazgo político

- La capacidad de pensar, imaginar y motivar está en la médula del liderazgo político. El liderazgo tiene capacidad de desarrollar una visión ~~sugestiva del futuro común, con consenso y apoyo de toda la comunidad.~~
- Limitaciones para construir alternativas: plan inadecuado; fondos insuficientes; desconocer alternativas futuras; falta de habilidad para procesar consensos y desacuerdos.
- También falta de Información pertinente y actualizada. No sólo el acceso a la información, sino la capacidad para saber que información se necesita.
- Alimentan este déficit la cultura organizacional, conocimientos individuales obsoletos, formación parcial, desconocimiento de lo que hoy es posible, o del impacto de la ciencia y la tecnología
- O la incapacidad para comprender la complejidad e interdependencia de los problemas. Visiones centradas en demandas parroquiales son insuficiente para entender la interrelación de los sistemas.
- La globalización obliga a que en lugar de un proyecto nacional restringido al propio país, se piense e imagine el futuro a una escala mayor: regional o continental.

Los siete pecados del liderazgo según Gandhi:

Riqueza sin trabajo

Placer sin conciencia

Conocimiento sin carácter

Comercio sin moralidad

Religión sin sacrificio

Política sin principios

Ciencia sin humanidad