

LOS ESTUDIOS PROSPECTIVOS EN LA PLANIFICACIÓN ESTATAL DE ARGENTINA Y LA PROVINCIA DE MENDOZA (2005-2015)

Lic. Javier Alejandro VITALE GUTIERREZ

Lic. Adolfo Ramón MEDALLA ARAYA

UNCUYO Centro de Estudios Prospectivos

INTA Centro Regional Mendoza - San Juan

1. LA PROSPECTIVA EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

- Modelo Mundial Latinoamericano – Fundación Bariloche.

2. LA PROSPECTIVA EN ARGENTINA

- Planificación estratégica de mediano y largo plazo.
- Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva.
- Ministerio de Agroindustria.
- Ministerio de Industria.
- Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios.
- Ministerio de Turismo.
- Programa Argentina 2030: Pensado en nuestro futuro.
- Centro Latinoamericano de Globalización y Prospectiva.
- Red Escenarios y Estrategia.
- Universidades.

3. LA PROSPECTIVA EN MENDOZA

- Prospectiva Ambiental de Mendoza: Escenarios.
- Prospectiva para el Desarrollo.
- Plan Estratégico de Desarrollo de Mendoza.
- Congresos nacionales y latinoamericano de prospectiva 2012 y 2014.
- Doctorado Honoris Causa a autores del Modelo Mundial Latinoamericano.

- **Hay una creciente necesidad e interés de incorporar la dimensión de futuro en la planificación de las políticas públicas.**
- **Los organismos gubernamentales han mostrado un aumento en el interés de financiar estudios prospectivos y patrocinar este tipo de iniciativas.**
- **Hay un aumento lento pero progresivo de las capacidades institucionales y técnicas en prospectiva y planificación.**
- **Sobresale la prospectiva CyT en general y la agroalimentaria en particular.**

**LA PROSPECTIVA ES UN COMPONENTE ESENCIAL DE UN
NUEVO PARADIGMA DE PLANIFICACIÓN DE POLÍTICAS
PÚBLICAS.**

**LA PROSPECTIVA PERMITE REPENSAR EL PAPEL DE LA
POLÍTICA. CONTRIBUYE A LA CONSTRUCCIÓN DE UNA VISIÓN
COMPARTIDA Y A LA CREACIÓN DE CONSENSOS POLÍTICOS.**

Aguilar, Marta (2010), Plan Estratégico Territorial Bicentenario, Buenos Aires, Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios.

Balbi, Eduardo Raúl (2009), Metodología Prospectiva. Método MEYEP de Prospectiva. Manual Básico del Método Oficial de Prospectiva de la Red EyE (Escenarios y Estrategia) en América Latina, Buenos Aires, Red EyE.

Balbi, Eduardo Raúl y Crespo, María Fabiana (1997), Capturando el futuro, Buenos Aires, Saxon Impresores S.R.L.

Bocchetto Dellarda, Roberto Mario et.al. (2014), Trayectoria y prospectiva de la agroindustria alimentaria argentina: agenda estratégica de innovación, Buenos Aires, Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva

Cordeiro, José Luis et.al. (2012), Latinoamérica 2030. Washington, The Millennium Project.

Escobar Blanco, Luis Gabriel, Ragno, Federico, Ragno, Luis y Vitale, Javier (2016), “Argentina” en La Prospectiva en Iberoamérica: Pasado, Presente y Futuro, José Luis Cordeiro (editor y coordinador general), Colombia, Millennium Project, Red Iberoamericana de Prospectiva (RIBER) y Universidad del Valle.

Fasciolo, Graciela Elena; Buccheri, Mauricio José; Gudiño, María Elina; Medalla Araya, Adolfo R.; Papú, Oscar Hugo; Vitale Gutiérrez, Javier (2010), Futuro ambiental de Mendoza: escenarios. Mendoza, EDIUNC.

Fernandez, Daniel (2014), Análisis Comparado de Planes Estratégicos Nacionales, Mendoza, Universidad Nacional de Cuyo.

Gallopín, Gilberto (1995), El futuro ecológico de un continente. México, Fondo de Cultura Económica.

Herrera, Amílcar et.al. (2004), Modelo Mundial Latinoamericano 30 años después, Argentina, Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo.

Idigoras, Gustavo y Papendieck, Sabine (2015), Análisis tecnológicos y prospectivos sectoriales: estudios sobre el futuro de las tecnologías a nivel mundial en el año 2025 en complejos productivos, Buenos Aires, Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva.

Marí, Manuel (2008), “Prospectiva y Prospectiva Tecnológica en Argentina” en Prospectiva na America Latina: evolução e desafios Dalci Maria Dos Santos y Lélío Fellows Filho (editores), Brasilia, RIAP.

Masana, Marcelo Oscar et al. (2015), Desarrollo sobre las exigencias sobre calidad e inocuidad de alimentos en el mundo, 2025, Buenos Aires, Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva.

Máttar Jorge y Perrotti Daniel E. (2014), Planificación, prospectiva y gestión pública. Reflexiones para la agenda de desarrollo, Santiago de Chile, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).

Medalla Araya, Adolfo R. y Vitale Gutierrez, Javier Alejandro (2016), “Prospectiva, Universidad y Desarrollo. La incorporación de la prospectiva en la Universidad Nacional de Cuyo para el desarrollo de Mendoza, Argentina (2008-2014)”, documento presentado en las III Jornadas de Planificación para el Desarrollo, Santiago de Chile, 18 al 20 de mayo.

Medina Vásquez, Javier (2014), Prospectiva y política pública para el cambio estructural en América Latina y el Caribe, Santiago de Chile, CEPAL

Mendez Casariego, Hugo y Pascale Medina, Carla (Coordinación técnica) (2014), Ordenamiento Territorial en el Municipio: una guía metodológica, Santiago de Chile, FAO.

MINCyT (2016), El futuro de las nanociencias y las nanotecnologías en argentina análisis tecnológico prospectivo sectorial, Buenos Aires, MINCyT.

Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación (2010), Plan Estratégico Agroalimentario y Agroindustrial Participativo y Federal 2010-2016, Buenos Aires. MINAGRI.

Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva (2011), Argentina Innovadora 2020 Plan Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación. Lineamientos estratégicos 2012-2015, Buenos Aires, MINCyT.

Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva (2015), Guía Nacional de Vigilancia e Inteligencia Estratégica, VeIE: buenas prácticas para generar sistemas territoriales de gestión de VeIE, Buenos Aires, Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva.

BIBLIOGRAFIA

Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva (2015), Estudio de vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva en tecnologías de impresión 3D para alimentos, Buenos Aires, Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva.

Ministerio de Industria (2012), Plan Estratégico Industrial 2020, Buenos Aires, Ministerio de Industria.

Ministerio de Turismo (2006), Plan Federal Estratégico de Turismo Sustentable, Buenos Aires, Ministerio de Turismo.

Patrouilleau, Rubén D. et.al. (2012), Escenarios del Sistema Agroalimentario Argentino al 2030, Buenos Aires, INTA.

Patrouilleau, Rubén D. et.al. (2012), Prospectiva del desarrollo nacional al 2015, Buenos Aires, INTA.

Patrouilleau, Rubén Darío, Kozel, Andrés, Lacoste, Carlos Hugo (2015), Un nudo en el foco: vigilancia prospectiva del Sistema Agroalimentario Argentino, Buenos Aires: Ediciones INTA.

Ruiz, Ana María; Vitale, Javier; (2011), Prospectiva y Estrategia: El caso del Plan Estratégico Vitivinícola. Buenos Aires, Ediciones INTA.

Santarcángelo, Juan y Perrone, Guido Agustin (2015), Análisis tecnológicos y prospectivos sectoriales: estudios sobre el futuro de las tecnologías a nivel mundial en el año 2025 en complejos productivos industriales priorizados: profundización en el análisis de oportunidades y amenazas para el desarrollo producto tecnológico argentino, Buenos Aires, Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva.



Ministerio de Agroindustria
Presidencia de la Nación

Sica, Dante Enrique et.al. (2014), El futuro del sector automotriz en el mundo, 2025: fuerzas impulsoras y tecnologías clave para su desarrollo en el marco de políticas que promuevan la calidad de vida y la conservación del medio ambiente y de los recursos naturales, Buenos Aires, Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva.

Sica, Dante et.al. (2014), El futuro del sector automotriz en Argentina y el Mercosur 2025, Buenos Aires, Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva.

Unidiversidad (2014), Gilberto Gallopín y Hugo Scolnik, Nuevos Honoris Causa de la UNCUYO, Noticias UNCUYO, 21 NOV 2014, 17:25, consultado en <http://www.unidiversidad.com.ar/gilberto-gallopín-y-hugo-scolnik-nuevos-honoris-causa-de-la-uncuyo>

Varsavsky, Oscar (1970), América Latina modelos matemáticos, Chile, Editorial Universitaria

Vitale Gutierrez, Javier A. (2015), “Prospectiva y planificación gubernamental a nivel nacional: estado del arte”, documento presentado en el XII Congreso Nacional de Ciencia Política, Mendoza, 12 al 15 de agosto.

Vitale Gutierrez, Javier A., Medalla Araya, Adolfo R. y Barrientos, Julia (2015), “La prospectiva en Argentina: enfoques y aplicaciones en Mendoza” en Prospectiva Estratégica. Historia, Desarrollo y Experiencias en América del Sur, Paola Aceituno, Santiago de Chile, Ediciones Universidad Tecnológica Metropolitana.

MUCHAS GRACIAS

Lic. Javier A. VITALE

javier.vitale1@gmail.com

Lic. Adolfo MEDALLA

adolfo.medalla@gmail.com

Período	Etapas
1960-1980	<ul style="list-style-type: none">• Experiencias pioneras.• Prospectiva científica-tecnológica.• Obras de divulgación.
1980-2000	<ul style="list-style-type: none">• Aplicación para el desarrollo científico-tecnológico y el desarrollo territorial.• Divulgación en los medios de comunicación.
2000-HOY	<ul style="list-style-type: none">• Expansión por América Latina y el Caribe.• Institucionalización de la prospectiva.

Fundación Javier Barros
Sierra Instituto
Tecnológico de
Monterrey, FLACSO MX
UNAM Colegio de Mexico

Ministerio de Ciencia y Tecnología,
Venezuela (Rep. Bol. de)

Observatorio Cubano de
Ciencia y Tecnología

COLCIENCIAS,
CPEP
Uniexternado
IPIGC Univalle
Universidad
Nacional

PROSPECTA Perú
CONCYTEC

Ministerio de
Economía, Chile

CeLGyP, CEP Universidad
Nacional de Cuyo, Ministerio de
Ciencia y Tecnología, Argentina

CGEE, DPCT - UNICAMP, USP,
EMBRAPA, SENAI, SAE, UFRJ, MST,
MDIC, FINEP, CNPq

Presidencia de la República, Uruguay

- 1. La dimensión de futuro en las políticas públicas en el marco de los procesos de planificación estratégica gubernamental (MINCyT, MINAGRI, MINPLAN, INTA, INTI).**
- 2. La presencia de redes científicas y profesionales (Proyecto Millennium a través del Centro Latinoamericano de Globalización y Prospectiva (CeLGyP) y la Red Escenarios y Estrategia de América Latina (Red EyE)).**
- 3. La presencia de Instituciones de Educación Superior que desempeñan actividades de docencia/formación (Universidad Nacional de Cuyo, Universidad Nacional de La Plata, Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales, Instituto Superior del Ejército, Unidad Integrada Balcarce).**

PLANIFICACIÓN ESTRATEGICA

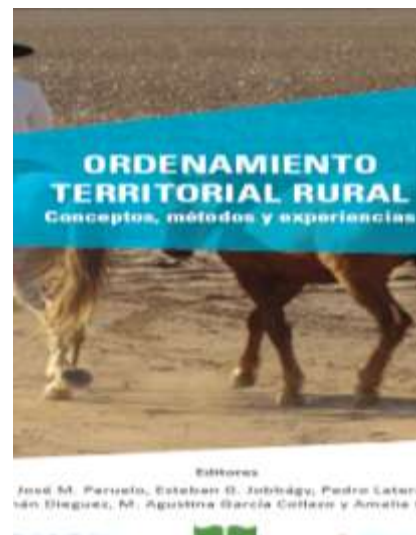


- **2000:** Observatorio de Prospectiva Científica y Tecnológica.
- **2006:** Plan Estratégico Bicentenario 2006-2010.
 - Escenarios y Estrategias 2020: Química y Petroquímica, Educación Superior, Medio Ambiente, Agroalimentos y TICs.
- **2007:** Dirección Nacional de Estudios - Subsecretaría de Estudios y Prospectiva (Decreto 21/2007).
- **2010:** Programa Nacional de Prospectiva Tecnológica – PRONAPTEC (Resolución N° 458/2010).
 - I Taller Nacional PT (2010).
 - II Taller Nacional PT (2011).
 - Taller de PT UK (2011).
- **Estudios recientes:**
 - Futuro de la agroindustria alimentaria en Argentina al año 2030.
 - El futuro de las TIC.
 - Futuro de la Nanotecnología en Argentina.
 - Análisis tecnológico prospectivo sectorial.
 - El futuro del sector automotriz en el mundo (2025).





- **2010:** Plan Estratégico Agroalimentario y Agroindustrial, Participativo y Federal, 2010-2016 (PEA).
 - Escenarios futuros más probables (UNTREF).
 - Estimación de techos productivos sustentables de las cadenas agroalimentarias y agroindustriales (INTA).
- **2011:** Ordenamiento Territorial Rural a nivel Municipal.
 - Proyecto de cooperación técnica con FAO (TCP/ARG/3302).
 - Seminario-taller sobre prospectiva para el ordenamiento territorial en el municipio (2015).

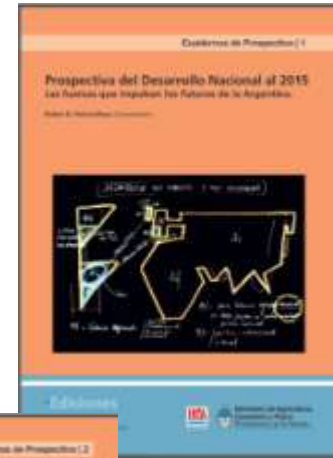




- **2006:** Proyecto Prospectiva de mercados de granos, carnes y lácteos.
- Proyecto de Eficiencia de Cosecha, Poscosecha de Granos y Forrajes, y Valor Agregado en Origen – PRECOP.
 - “Evolución del Sistema Productivo Agropecuario Argentino”.
- **2007:** Unidad de Coyuntura y Prospectiva.
- **2012:** Instituto de Investigación en Prospectiva y Políticas Públicas dependiente del Centro de Investigación en Ciencias Políticas, Económicas y Sociales.
 - Prospectiva del Desarrollo Nacional. Las fuerzas que impulsan los futuros de la Argentina.
 - Escenarios del Sistema Agroalimentario Argentino al 2030.
 - Seminario de Prospectiva y Pensamiento Estratégico (2014).

A nivel regional:

- Centro Regional Mendoza-San Juan.
- EEA Catamarca - EEA Balcarce.



Ministerio de Agroindustria
Presidencia de la Nación

- **2006:** Plan Estratégico Industrial 2020.



INTI

- **INTI Centro de Investigación y Desarrollo Textil**
 - Estudio de prospectiva tecnológica sobre el futuro de la producción textil de fibras de camélidos (ONUDI, Fundación OPTI).
 - Observatorio de tendencias.
- **2013:** Programa de prospectiva.



- **2004:** Plan Estratégico Territorial 2016.
- **2012:** Seminario de Sensibilización sobre Prospectiva - Los territorios del futuro.
- **Dirección Nacional de Prospectiva** de la Subsecretaría de Energía Eléctrica dependiente de la Secretaría de Energía (Decreto 1142/2003).

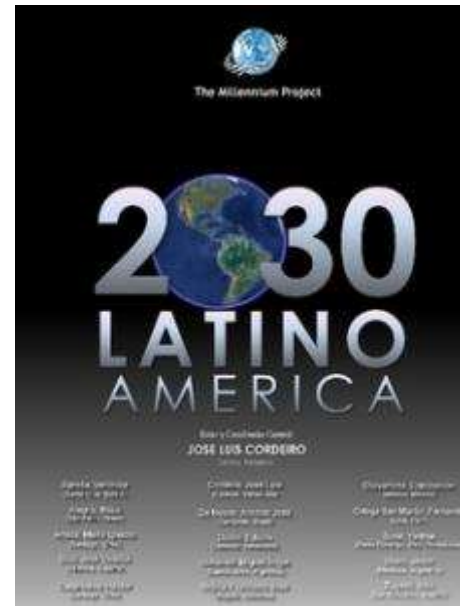




Centro Latinoamericano
de Globalización y Prospectiva

1996: Primer Seminario de Aprendizaje Interactivo sobre "Globalización y Prospectiva".

Después de una amplia discusión se decide crear el Centro Latinoamericano de Globalización y Prospectiva en red, con base operativa en cada uno de los nodos que se crean en cada universidad o institutos de investigación de América Latina.



La Red Escenarios y Estrategia en América Latina (Red EyE), con Nodos en la región, actúa como una Universidad Virtual. Se ha comprobado fehacientemente el alto nivel que la prospectiva estratégica ha alcanzado en América Latina, tanto en sus desarrollos epistemológico y metodológico propios, como en sus aplicaciones y experiencias concretas.

- **Método EyE de Prospectiva – MEYEP.**



Todos los derechos de propiedad intelectual de AUYE y contenidos asociados reservados por el autor. Prohibida su reproducción parcial o total sin el consentimiento escrito del autor.



- **2004:** Centro de Estudios Prospectivos – FCPyS (Resolución N 236).
- **2008-2014:** Área de Prospectiva – Rectorado.
- **2012:** Primer Congreso Nacional de Prospectiva – Prospecta Argentina y el Tercer Congreso Latinoamericano de Prospectiva – Prospecta América Latina.
- **2014:** Segundo Congreso Nacional de Prospectiva – Prospecta Argentina.



Ministerio de Agroindustria
Presidencia de la Nación



2002: Licenciatura en Estrategia Contemporánea



UNIVERSIDAD
DE CONCEPCION
DEL URUGUAY

Facultad de Arquitectura y Urbanismo
Cátedra de Planificación Urbanística



2012: Especialización en prospectiva estratégica



2008: Seminario-Taller "Metodologías de construcción de escenarios futuros de mercado de productos agroalimentarios y agroindustriales" en el marco Maestría Procesos Locales de Innovación y Desarrollo Rural (PLIDER).



2010: Maestría en Estrategia y Geopolítica



Ministerio de Agroindustria
Presidencia de la Nación