

PROSPECTA
ARGENTINA 2012

El futuro es nuestro

MSc EDUARDO RAÚL BALBI

Presidente

Red Escenarios y Estrategia

En América Latina

www.esyes.com.ar

eduardorbalbi@gmail.com

APORTES A LA PROSPECTIVA LATINOAMERICANA

Desafíos, Actualidad y Futuro



ESTADO DEL ARTE

METODOLOGÍA DISEÑOS Y ADAPTACIONES

- ESTADO ADULTO. MUCHOS APORTES
- DISTINTAS VISIONES

DIVULGACIÓN POBRE - RESTRINGIDA

- PUBLICACIÓN ESCASA. MAL DISTRIBUIDA. NO SE PUBLICA EN INGLÉS.
- FALTAN BANCOS DATOS TEÓRICOS Y DE CASOS

EDUCACIÓN DESCOORDINADA

- FALTA COORDINACIÓN E INTERCAMBIO. DISPERSIÓN METODOLÓGICA.
- FALTA ANÁLISIS DE CASOS PROPIOS

ALGO MÁS DE 40 AÑOS (ARGENTINA)

70's

- Argentina líder regional
- Investigadores de primer nivel

80's

- Ministerio Planeamiento
- Diplomado Metodología

Hoy

- Recuperando tiempo perdido
- Aplicaciones y Academia

APORTES PROPIOS

1. MÉTODO MEYEP DE PROSPECTIVA ESTRATÉGICA

2. MÉTODO DE ESCENARIOS POSIBLES

3. ADAPTACIONES PARA INTELIGENCIA ESTRATÉGICA Y CORPORATIVA

4. TÉCNICA DE ANÁLISIS DE PERCEPCIONES

5. TÉCNICA DE ANÁLISIS DE NÚCLEO DE ESCENARIOS

6. TÉCNICA DE ELABORACIÓN Y ANÁLISIS RIESGOS A FUTURO

7. TÉCNICA DE ELABORACIÓN Y USO DE SISTEMAS DE ALERTA TEMPRANA

8. DISEÑO DE INFRAESTRUCTURA DE ANÁLISIS ESTRATÉGICO E INTELIGENCIA

9. METODOLOGÍA DE ANÁLISIS DE FENÓMENOS SOCIALES EMERGENTES (EN ELABORACIÓN)

MÉTODO MEYEP – I - GÉNESIS

1984/87

- INVESTIGACIÓN MÉTODOS COMPARADOS

1987/90

- DISEÑO BÁSICO

1990/93

- DISEÑO TEÓRICO FINAL

1993/96

- PRUEBA DE APLICACIÓN

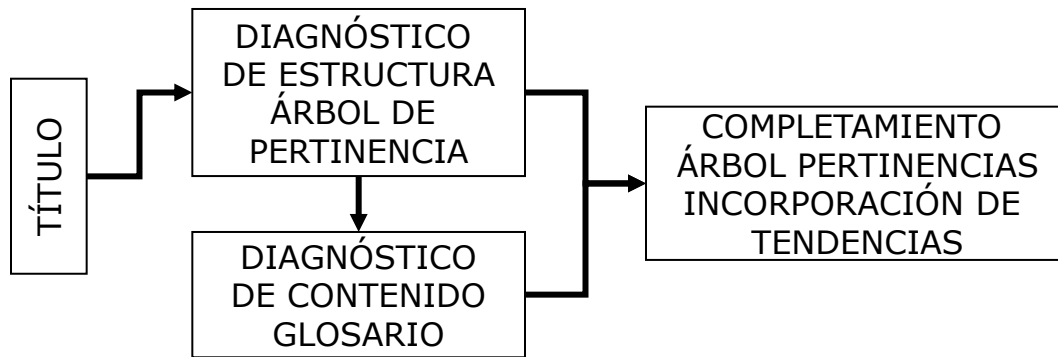
MÉTODO MEYEP – II - DESAFÍOS

1. Clara y detallada comprensión del problema
2. Buenos diagnósticos del pasado y presente
3. Diagnósticos y Escenarios elaborados con el mismo set de variables e indicadores
4. Un Escenario Óptimo como matriz Referencial de Calidad
5. Posibilidad de elaborar un escenario tendencial
6. Escenario tendencial una suerte de “estudio de base”
7. Escenario tendencial sirva como una “matriz de simulación”
8. Que sirva también para evaluar impactos, consecuencias y efectos de eventos de Ruptura.
9. Útil para realizar un sencillo seguimiento y una fácil y rápida actualización
10. Que provea verdadera anticipación estratégica

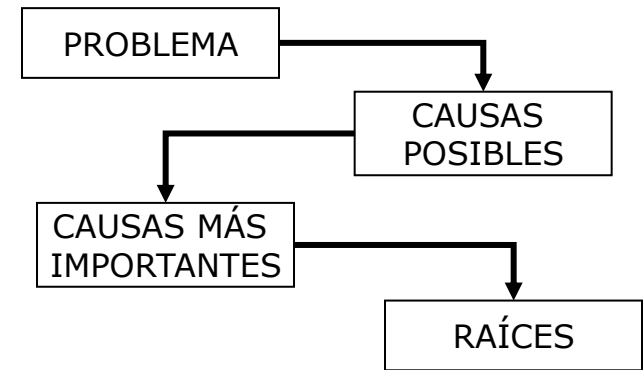
MÉTODO MEYEP – III – SÍNTESIS DE PROCESO

PASO 1: COMPRENSIÓN DEL PROBLEMA Y DIAGNÓSTICOS

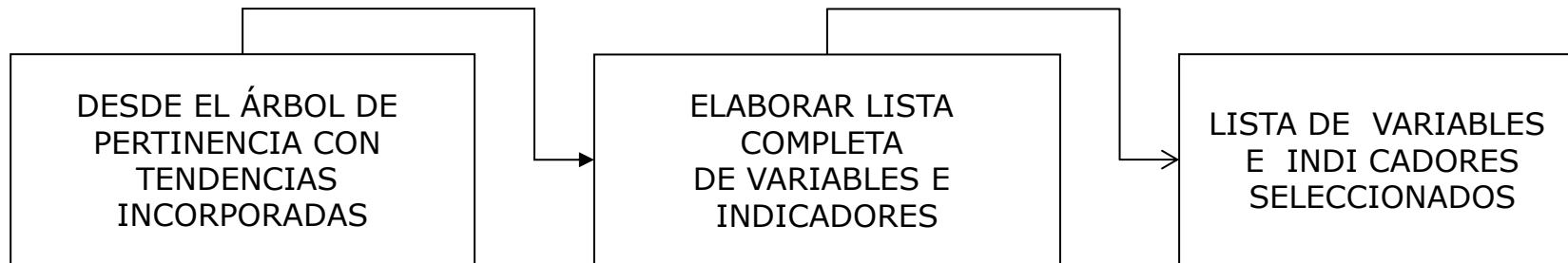
PRIMERA PARTE



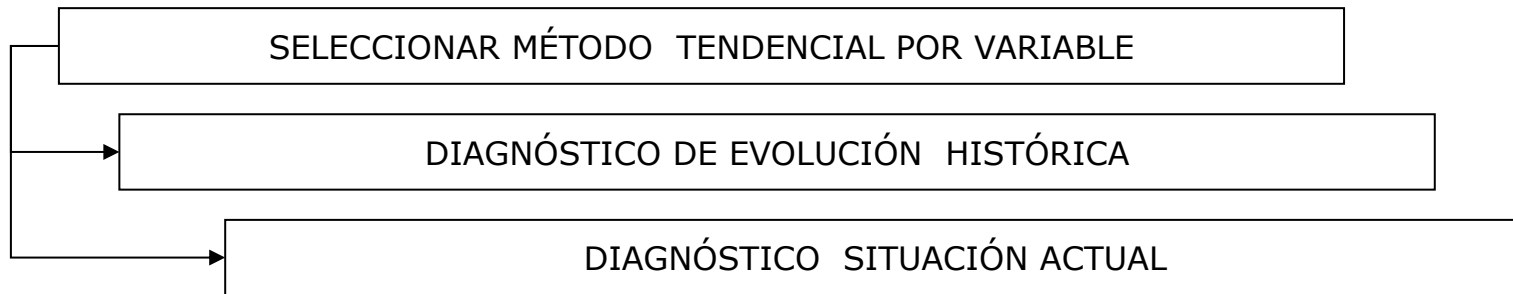
SEGUNDA PARTE



PASO 2: CONSTRUCCIÓN Y SELECCIÓN DE VARIABLES E INDICADORES



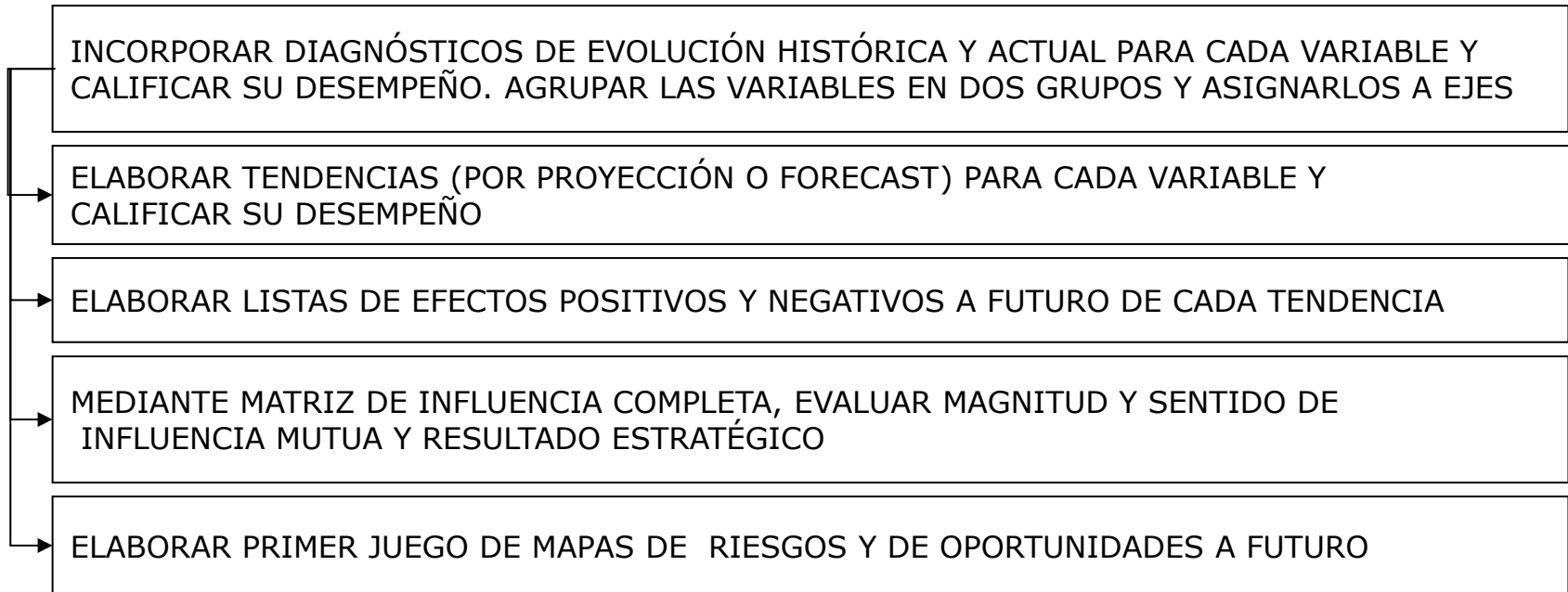
COMPLETAMIENTO DEL PASO 1: DIAGNÓSTICOS



PASO 3: ESCENARIO ÓPTIMO

DEFINIR EL COMPORTAMIENTO ÓPTIMO (IDEAL Y LÓGICO) PARA CADA VARIABLE E INDICADOR, INDEPENDIENTEMENTE DE LA CAPACIDAD DE LOGRARLO

PASO 4: ELABORAR EL ESCENARIO TENDENCIAL



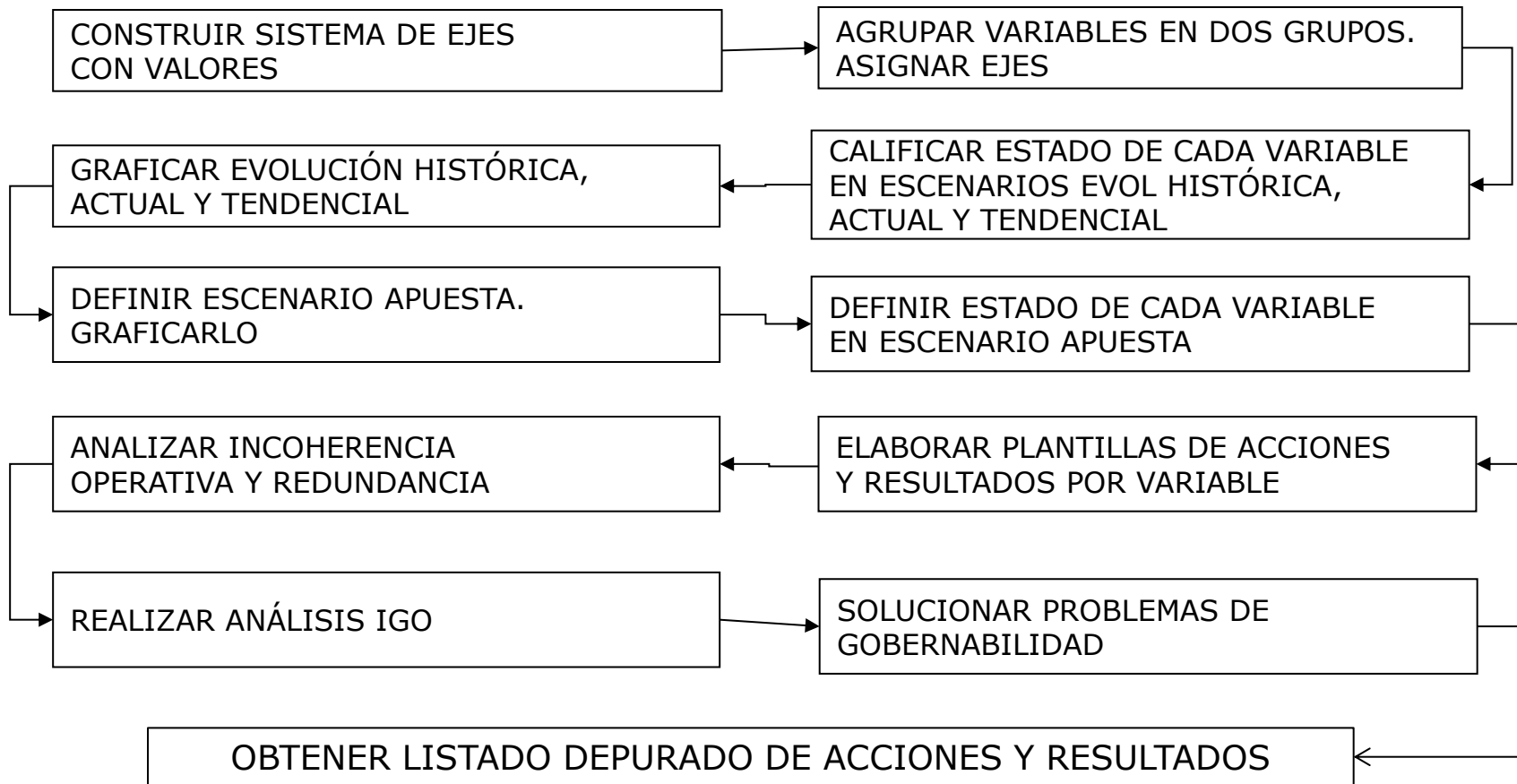
PASO 5: ELABORACIÓN Y EVALUACIÓN DE ESCENARIOS EXPLORATORIOS

- PARA SIMULACIÓN SE INTRODUCEN CAMBIOS EN ALGUNAS VARIABLES, SE MIDEN SUS IMPACTOS Y SE ELABORAN LOS MAPAS DE RIESGOS Y DE OPORTUNIDADES A FUTURO DE CADA ESCENARIO EXPLORATORIO.
- TAMBIÉN PUEDEN DETECTARSE LOS NIVELES CRÍTICOS DE TOLERANCIA
- SE HACEN IMPACTAR EN EL ESCENARIO TENDENCIAL DIVERSOS EVENTOS DE RUPTURA, MIDIENDO SUS CONSECUENCIAS

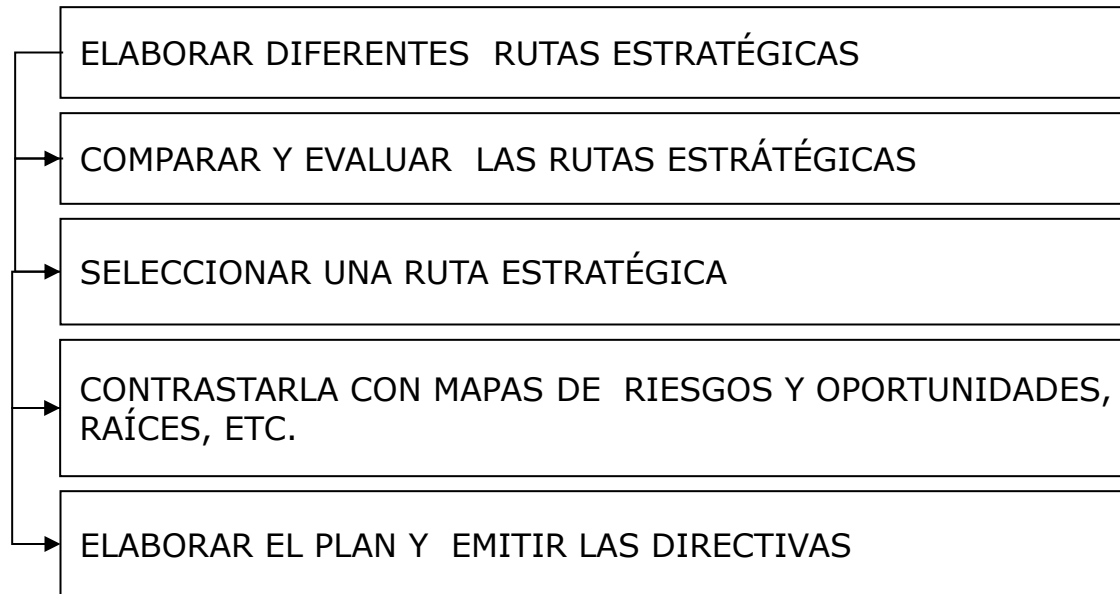
LOGROS AL FINALIZAR EL PASO 5 (INTELIGENCIA ESTRATÉGICA O CORPORATIVA)

- 1. Clara y completa comprensión del problema, su estructura, sus raíces y diversos diagnósticos*
- 2. Selección de las variables e indicadores de mayor influencia y motricidad*
- 3. Diseño de Escenario Óptimo; operará como Matriz Referencial de Calidad*
- 4. Escenario Tendencial; sus antecedentes históricos y actuales, y efectos negativos y positivos que podrían producir a futuro*
- 5. Diversos Escenarios Exploratorios (otras alternativas de ocurrencia a futuro) distintas de lo tendencial*
- 6. Efectos positivos y negativos para diversos comportamientos de variables, de cada uno de los escenarios elaborados*
- 7. Impactos de Eventos de Ruptura, y sus consecuencias*
- 8. Diversos Mapas de Riesgos, con prioridades y categorías*
- 9. Diversos Mapas de Oportunidades, con prioridades y categorías*

PASO 6: ELABORAR EL ESCENARIO APUESTA



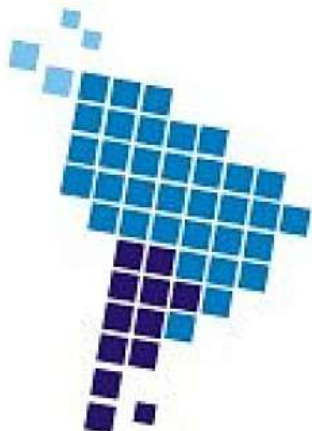
PASO 7: ELABORAR RUTAS ESTRATÉGICAS Y PLAN



MÉTODO MEYEP – IV - VENTAJAS

- a. Combina deducción, inducción y abducción, e investigación clásica y prospectiva.
- b. Gran capacidad de seguimiento y actualización, incluyendo capacidad de anticipación estratégica.
- c. Ofrece “camino” para construcción de un listado completo de variables e indicadores
- d. Crea una Matriz Referencial de Calidad de los escenarios (el Escenario Óptimo) para utilizarlo como evaluador de estados.
- e. Obtiene Mapas de Riesgos y Mapas de Oportunidades a futuro.
- f. Obtiene Niveles Críticos de Tolerancia positivos y negativos de cada variable a futuro.

- g. Permite definir Indicios de Pre – configuración como base de una adecuada anticipación estratégica y la construcción de Sistemas de Alerta Temprana.
- h. Permite obtener los perfiles de actores que a futuro podrían ser potenciales adversarios o socios estratégicos.
- i. Mantiene permanentemente la Anticipación Estratégica, elemento vital de la Gestión de Riesgos.
- j. Es la herramienta metodológica más apropiada y sofisticada para la Prevención de Riesgos, Amenazas y Conflictos.



PROSPECTA
ARGENTINA 2012

El futuro es nuestro

MSc EDUARDO RAÚL BALBI

Presidente

Red Escenarios y Estrategia

En América Latina

www.esyes.com.ar

eduardorbalbi@gmail.com

MUCHAS
GRACIAS !!!

