

**10<sup>th</sup>**  
Anniversary  
Edition



American Council for  
United Nations University  
The Millennium Project

# The Millennium Project

## 2000

# State of the Future

Es un nuevo modo de producir conocimientos

JEROME C. GLENN AND THEODORE J. GORDON

# EL Proyecto es

Un grupo mundial de pensamiento, dedicado a explorar el futuro global reuniendo información de expertos y del conocimiento individual, de todos los sectores sociales, para entender el cambio global; y a identificar acciones para alcanzar el mejor futuro posible para la humanidad como un todo;

Participan más de 2.000 futuristas, académicos, ejecutivos, planificadores de negocios, decisores políticos de más de 50 países.

# Es una TransInstitution



# TransIntuición

- Recibe fondos de al menos 4 de las siguientes categorías pero no en forma mayoritaria de ninguna:
  - Gobiernos
  - UN u otras organizaciones
  - Fundaciones internacionales - Corporaciones de Negocios
  - NGOs Organizaciones Sin fines de lucro - Universidades
  - Individuos
- Su Comité de Dirección provienen de alguna forma de esas categorías institucionales pero sin que alguna sea mayoría.
- Empleados, asociados y consultores pagos provienen de esas categorías institucionales, pero sin mayoría de ninguna
- Sus productos, servicios y otros ítems son comprados o usados por todos esos tipos de instituciones, pero no exclusivamente por ninguna categoría.
- Cualquier gobierno puede usar esta definición para modificar o como una extensión de leyes de corporaciones u organizaciones sin fines de lucro.
- Una TransInstitution puede ser creada para luchar contra el SIDA, problema de agua, o mejorar la Inteligencia humana.

# Es Global



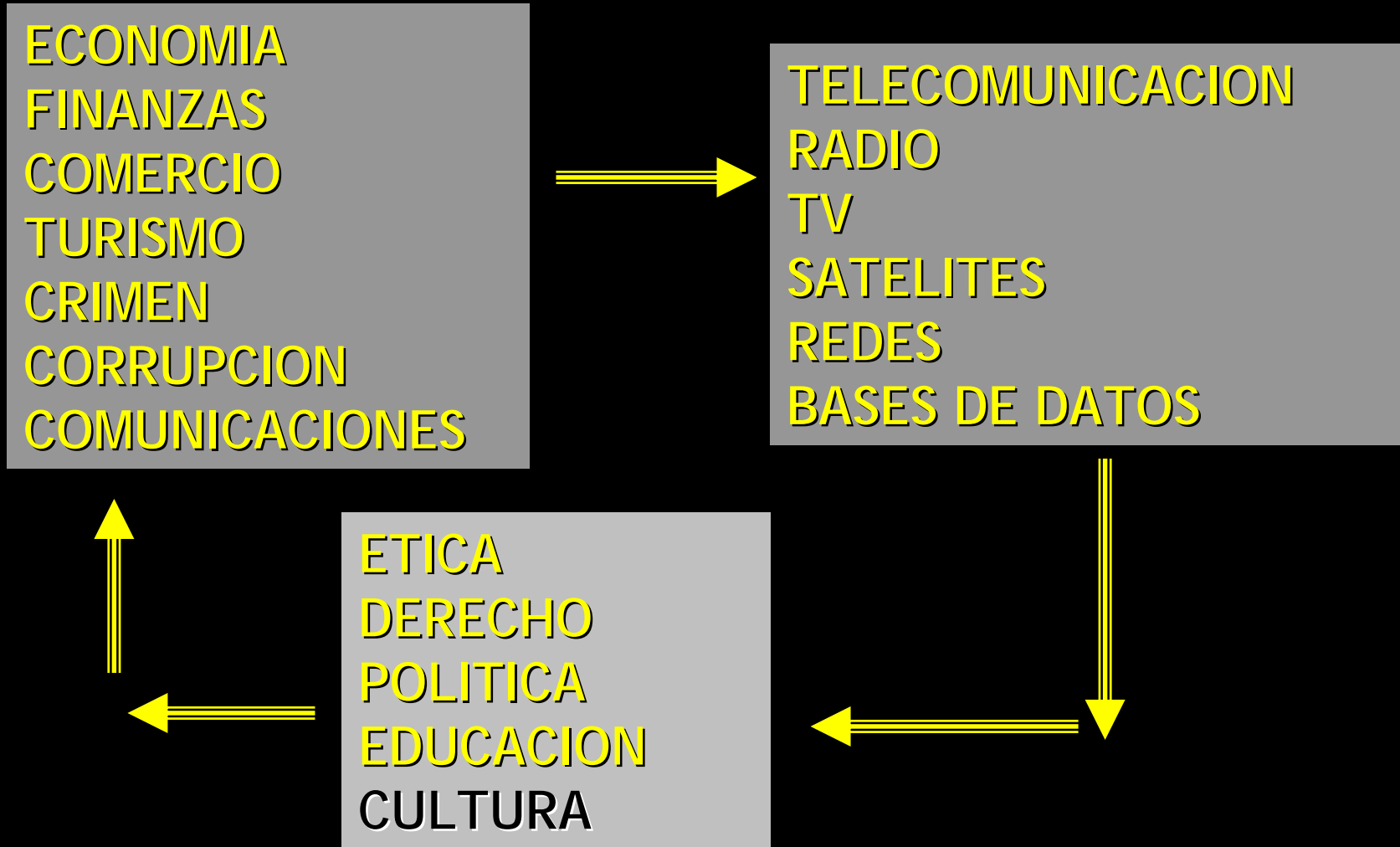
- ✓ Geográficamente
- ✓ Institucionalmente
- ✓ Disciplinariamente
- ✓ Por el alcance de sus investigaciones

# NUEVO PARADIGMA

- ② HOLISTICO
- ② SISTEMICO
- ② CONTEXTUAL
- ② INTERDISCIPLINARIO
- ② EVOLUCIONARIO
- ② PROSPECTIVO



# RELACIONES SISTEMICAS



**INGENIERIA DE LA GLOBALIZACION**

# Propósitos del Millennium Project

Crear una capacidad global sobresaliente para:

- Mejorar el pensamiento sobre el futuro global
- Hacer público ese pensamiento en diversos medios
- Aportar a la formulación de estrategias globales a largo plazo y a la adopción de políticas públicas
- Entrenamiento avanzado
- Educación pública
- Currícula educativa
- Continuar dando respuesta a la retroalimentación, para acumular sabiduría sobre potenciales futuros



American Council for



**The United Nations  
University**

The Millennium Project



# Nodos del Millennium Project

Son grupos de personas e instituciones que actúan como interfase entre las visiones global y local en:



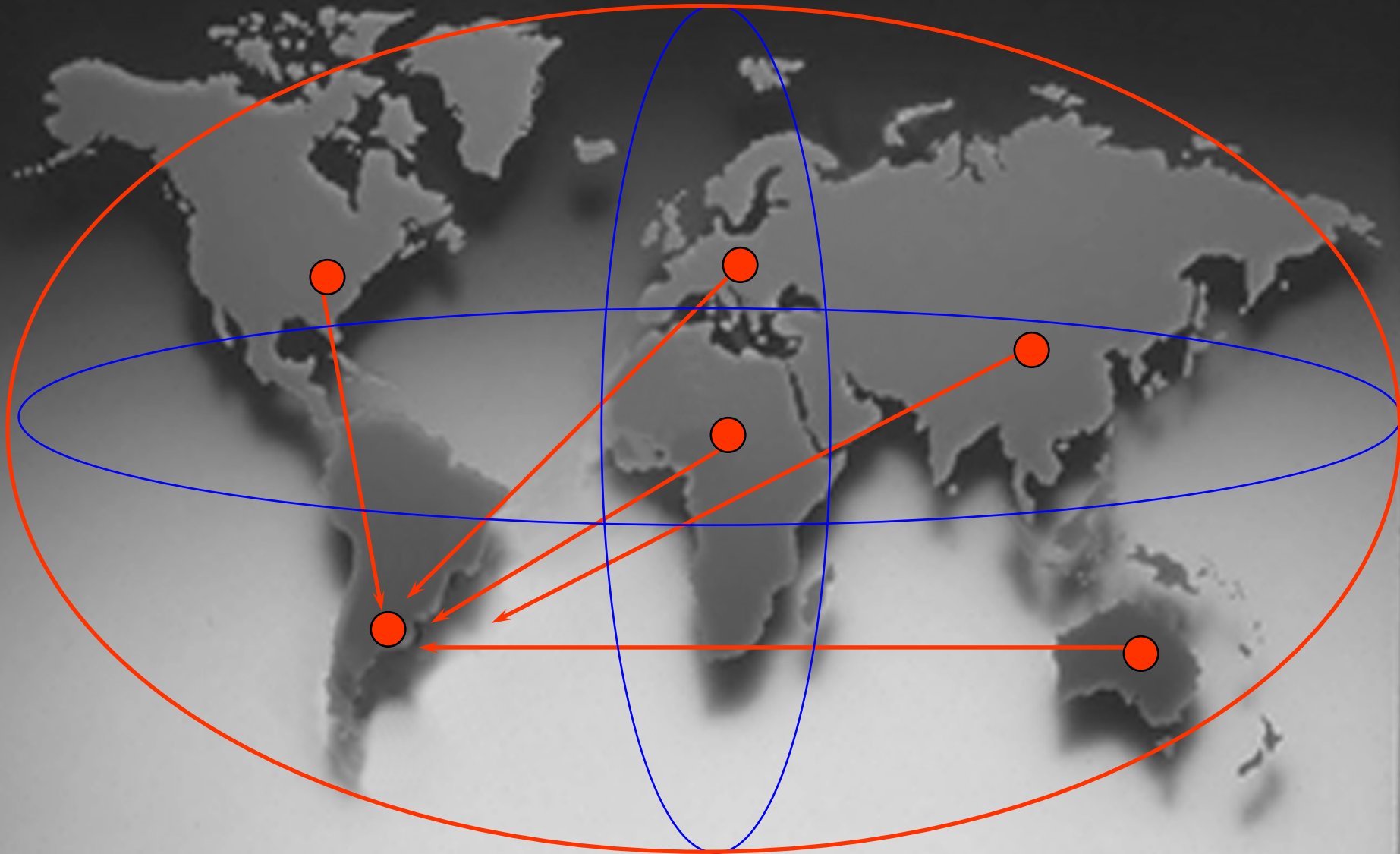
Los nodos identifican expertos participantes, traducen cuestionarios e informes, y realizan entrevistas, investigaciones especiales, talleres de trabajo, seminarios, simposios, y entrenamiento avanzado.

# Centro Latinoamericano de Globalización y Prospectiva (Ex NODO MERCOSUR)



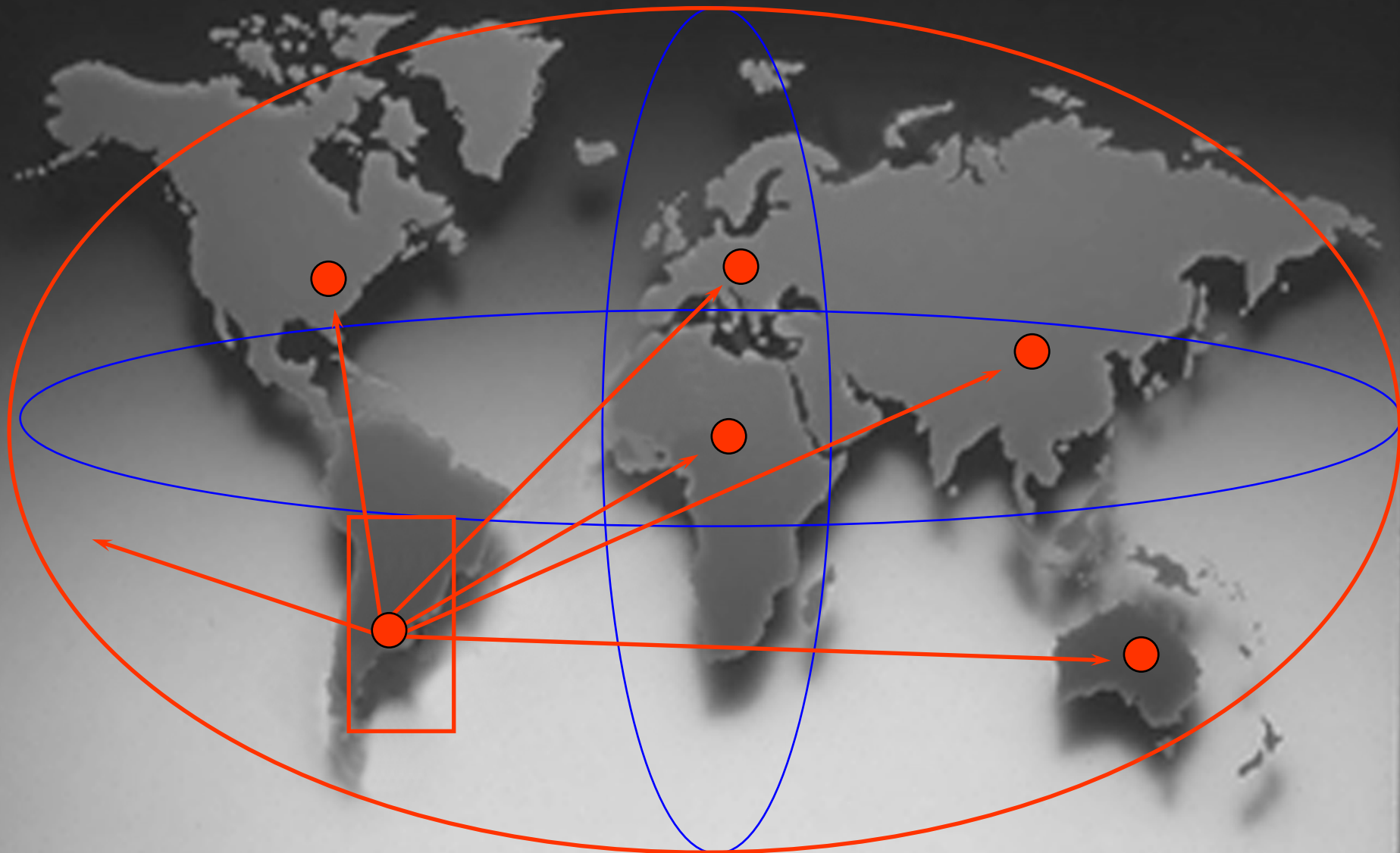
ARGENTINA - BRASIL  
PARAGUAY - URUGUAY  
BOLIVIA - CHILE

# MILLENNIUM PROJECT - NODO CeLGyP



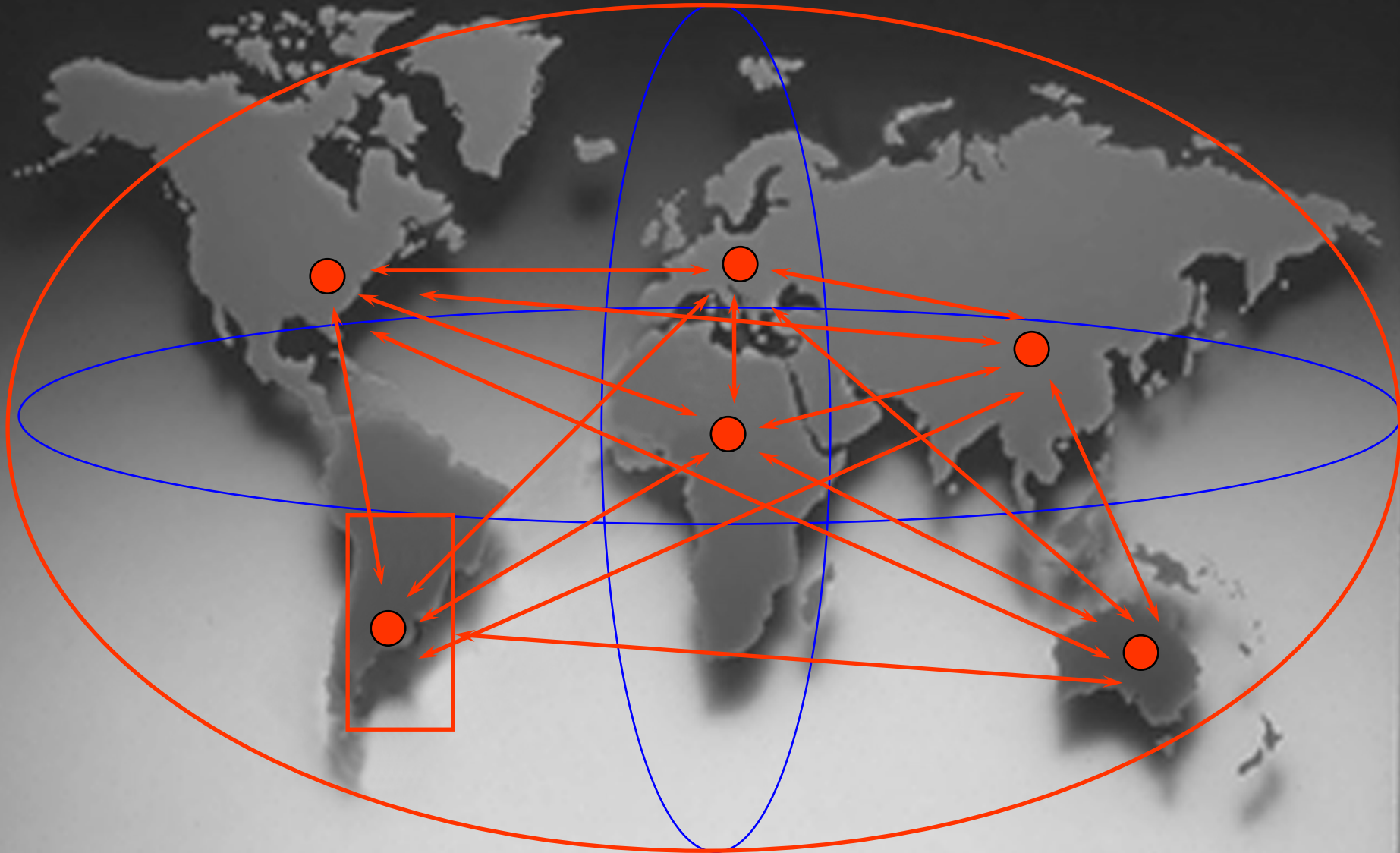
DE LO GLOBAL A LO REGIONAL Y LOCAL

# MILLENNIUM PROJECT NODO - CeIGyP

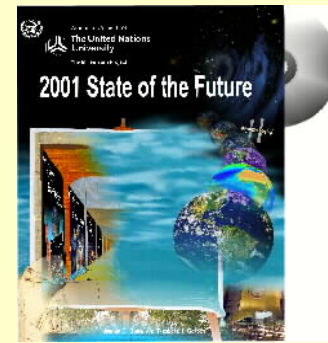
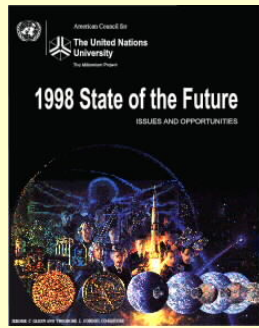


DE LO LOCAL A LO REGIONAL Y GLOBAL

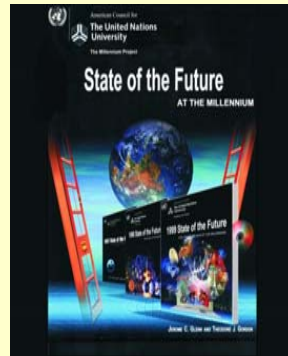
# MILLENNIUM PROJECT: SISTEMA INTEGRADO



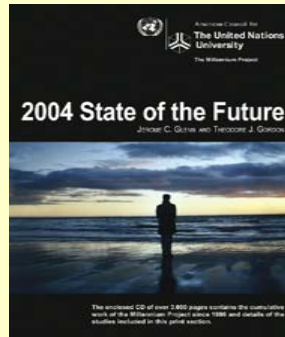
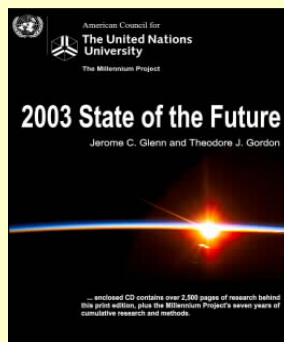
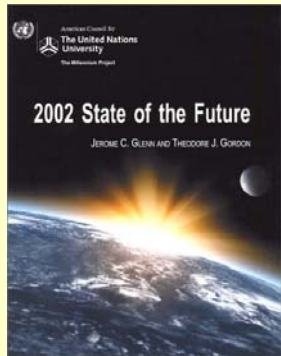
GLOBAL - REGIONAL - LOCAL - REGIONAL - GLOBAL



# La producción de conocimientos



# The State of the Future



# Métodos para pensar el futuro

## Contenido

1. Introduction to the Futures Research Methods Series, J. Glenn
2. Environmental Scanning, T. Gordon & J. Glenn
3. The Delphi Method, T. Gordon
4. The Futures Wheel, J. Glenn
5. Trend Impact Analysis, T. Gordon
6. Cross-Impact Analysis, T. Gordon
7. Structural Analysis, J. Arcade, M. Godet, F. Meunier, F. Roubelat
8. The Systems Perspectives, A. Leonard with S. Beer
9. Decision Modeling, The Futures Group International (TFGI)
10. Statistical Modeling, TFGI)
11. Technology Sequence Analysis, T. Gordon
12. Relevance Trees and Morphological Analysis, (TFGI)
13. Scenarios, J. Glenn & (TFGI)
- 13.5 Interactive Scenarios, T. Gordon
14. Participatory Methods, J. Glenn
15. Simulation and Games, E. Rausch with add. Catanzaro
16. Genius Forecasting, Vision, and Intuition, J. Glenn
17. Normative Forecasting, J. Coates and J. Glenn
18. S&T Road Mapping, T. Gordon
19. Field Anomaly Relaxation (FAR), R. G. Coyle
20. Text Mining for Technology Foresight, A. Porter
21. Agent Modeling (demo software), T. Gordon
22. State of the Future Index (SOFI) Method, T. Gordon
23. SOFI System, P. Yim
24. The Multiple Perspective Concept, H. Linstone
25. A Toolbox for Scenario Planning, M. Godet
26. Causal Layered Analysis, S. Inayatullah
27. Integration, Comparisons, and Frontiers of Futures Research Methods, T. Gordon & J. Glenn



# Otros estudios

## Environmental Security Studies

- Emerging Environmental Security Issues - Monthly Reports
- Environmental Security: Emerging International Definitions, Perceptions, and Policy Considerations (shorter version: "Defining Environmental Security: Implications for the U.S. Army")
- Environmental Security: United Nations Doctrine for Managing Environmental Issues in Military Actions
- Environmental Crimes in Military Actions and the International Criminal Court (ICC) - UN Perspectives
- Future International Environmental Security Issues and Potential Military Requirements over the period of 2010 to 2025

- World Leaders on Global Challenges
- Factors Required for Successful Implementation of Futures Research in Decisionmaking

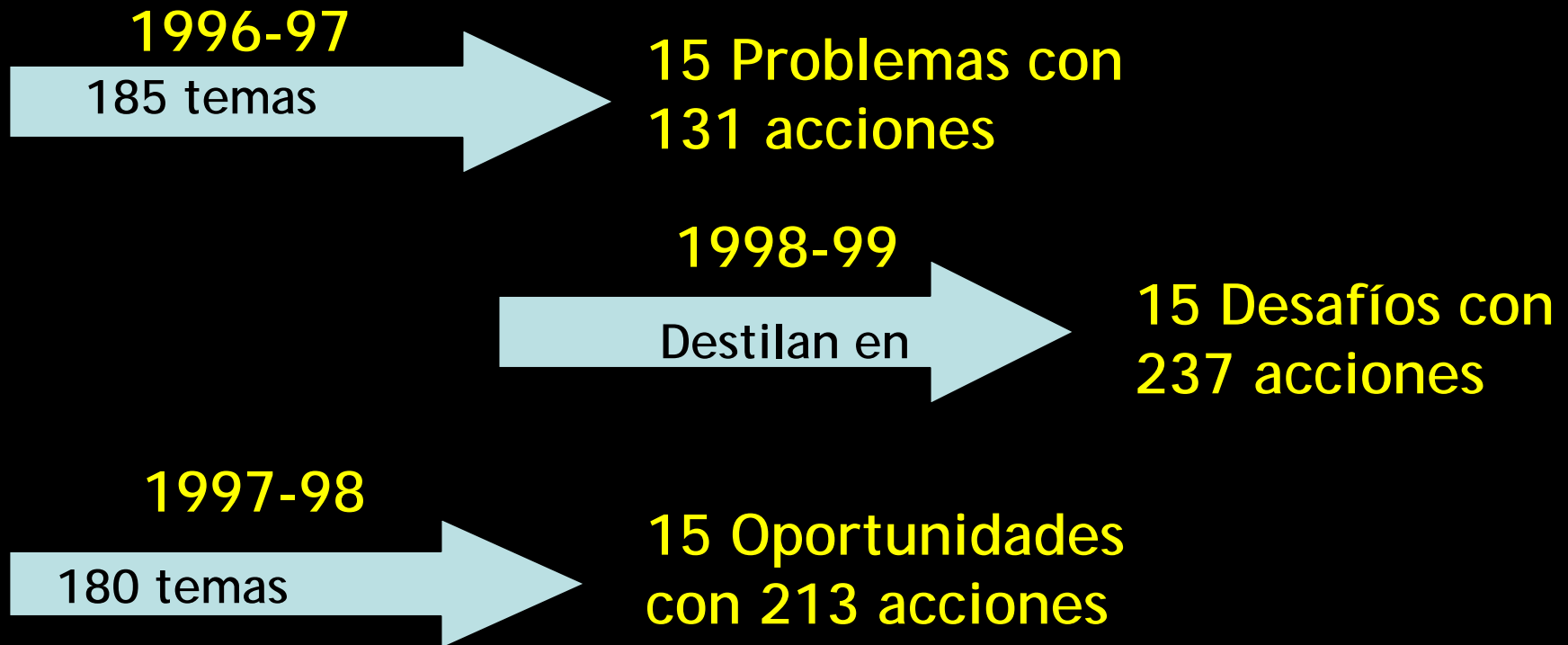
## ▪ Millennium 3000

Views from the Millennium Project on the Future of Technology with Implications for Society and the United Nations System

- The World Perceived by the Heart of Europe
- Proposal for an International Global Warming Breakthrough Initiative



# 1ros 3 años de estudio del panorama global



# *Estado del Futuro 1997*

1. Crecimiento de la población mundial
2. Disminuye el agua potable
3. Brecha cada vez mayor entre ricos y pobres
4. Enfermedades nuevas y recurrentes y microorganismos inmunes
5. Disminuye la capacidad de tomar decisiones frente a la necesidad que éstas sean globales
6. Proliferación del terrorismo
7. Dinámica humano-ambiental interactiva
8. Cambios en el status de la mujer
9. Hostilidades religiosas, étnicas y raciales
10. Desarrollo y avance de la Tecnología de la Información
11. Crecimiento y sofisticación del crimen organizado
12. Crecimiento económico
13. Envejecimiento de centrales nucleares
14. Pandemia de HIV
15. Cambio de la naturaleza del trabajo

# *Estado del Futuro 1998*

1. Logro de un desarrollo sustentable
2. Aceptación creciente del uso de perspectivas globales a largo plazo en los procesos de elaboración de políticas
3. Expansión del potencial de importantes avances en ciencia y tecnología
4. Transformación de regímenes autoritarios en democracias
5. Promoción de la diversidad y de valores éticos compartidos
6. Reducción de la tasa de crecimiento de la población
7. Estrategias emergentes para la paz y seguridad mundiales
8. Desarrollo de fuentes alternativas de energía
9. Globalización de la convergencia de tecnologías de información y comunicaciones
10. Incremento de los avances en biotecnología
11. Estímulo del desarrollo económico a través de economías de mercado éticas
12. Creciente autonomía económica de la mujer y otros grupos
13. Promoción de la investigación de nuevas ideas y a veces contraintuitivas
14. Prosecución de proyectos espaciales promisorios
15. Mejora en las instituciones

# Estado del Futuro 1999

1. ¿Cómo puede ser alcanzado por todos el desarrollo sustentable?
2. ¿Cómo prevenir conflictos por el agua y hacerla disponible para todos?
3. ¿Cómo balancear el crecimiento de la población con los recursos?
4. ¿Cómo puede emerger una genuina democracia de regímenes autoritarios?
5. ¿Cómo puede usarse, más frecuentemente, perspectivas globales a largo plazo para la toma de decisiones políticas?
6. ¿Cómo puede la globalización y la convergencia tecnológica de información y comunicación ser modeladas para el bien común?
7. ¿Puede una ética de mercado incrementar el desarrollo económico para reducir la brecha entre ricos y pobres?
8. ¿Qué puede hacerse para reducir la amenaza de enfermedades emergentes y de crecientes microorganismos inmune?
9. ¿Cómo mejorar la capacidad de tomar decisiones correctas, cuando las instituciones y la propia naturaleza del trabajo está cambiando?
10. ¿Cómo pueden valores compartidos y nuevas estrategias de seguridad reducir conflictos étnicos y el terrorismo?
11. ¿Cómo puede la creciente autonomía de la mujer y de otros grupos mejorar la condición humana?
12. ¿Cómo pueden detener el delito organizado antes de que se transformen en más poderosas y sofisticadas empresas globales?
13. ¿Qué puede hacerse para reducir la amenaza de enfermedades emergentes y de crecientes microorganismos inmunes?
14. ¿Cuál es el modo más efectivo de acelerar los descubrimientos científicos y sus aplicaciones tecnológicas para mejorar la condición humana?
15. ¿Cómo pueden ser rutinariamente incorporadas a las decisiones globales consideraciones éticas?

# Los años recientes

- ✓ Escenarios a muy largo plazo
- ✓ El futuro de la Ciencia y la Tecnología
- ✓ Nanotecnologías: implicancias para la salud y la seguridad ambiental
- ✓ Escenarios de Paz en Medio Oriente
- ✓ Cuestiones Éticas del Futuro

# Fase I

- Establecer una investigación participatoria del futuro global
- Investigar como un fenómeno sustentable y acumulativo

## Cumplida

¿Cual debiera ser nuestra meta para la Fase II ?

# Anteriores Patrocinios

## Empresas

- Applied Materials
- Deloitte & Touche LLP
- Ford Motor Company
- General Motors
- Hughes Space and Communications
- Monsanto Company
- Motorola Corporation
- Pioneer Hi-Bred International
- Shell International

## Fundaciones/NGOs

- Alan F. Kay & Hazel Henderson Foundation for Social Innovation
- Amana-Kay Non-profit organization
- Foundation for the Future

## Organizaciones Gubernamentales

- U.S. Environmental Protection Agency
- U.S. Army Environmental Policy Institute
- U.S. Department of Energy
- Woodrow Wilson International Center for Scholars
- Kuwait Petroleum Corporation
- Kuwait Oil Company

## UN Organizaciones

- United Nations University
- UNESCO
- UNDP

# Actuales Patrocinadores

- o Applied Materials
- o Army Environmental Policy Institute, U.S. Army
- o Dar Almashotra, for Kuwait Petroleum Corporation
- o Deloitte & Touche, LLP
- o Ford Motor Company

**Permanente Apoyo :**  
Smithsonian Institution

World Federation of United Nations Associations

World Future Society



American Council for

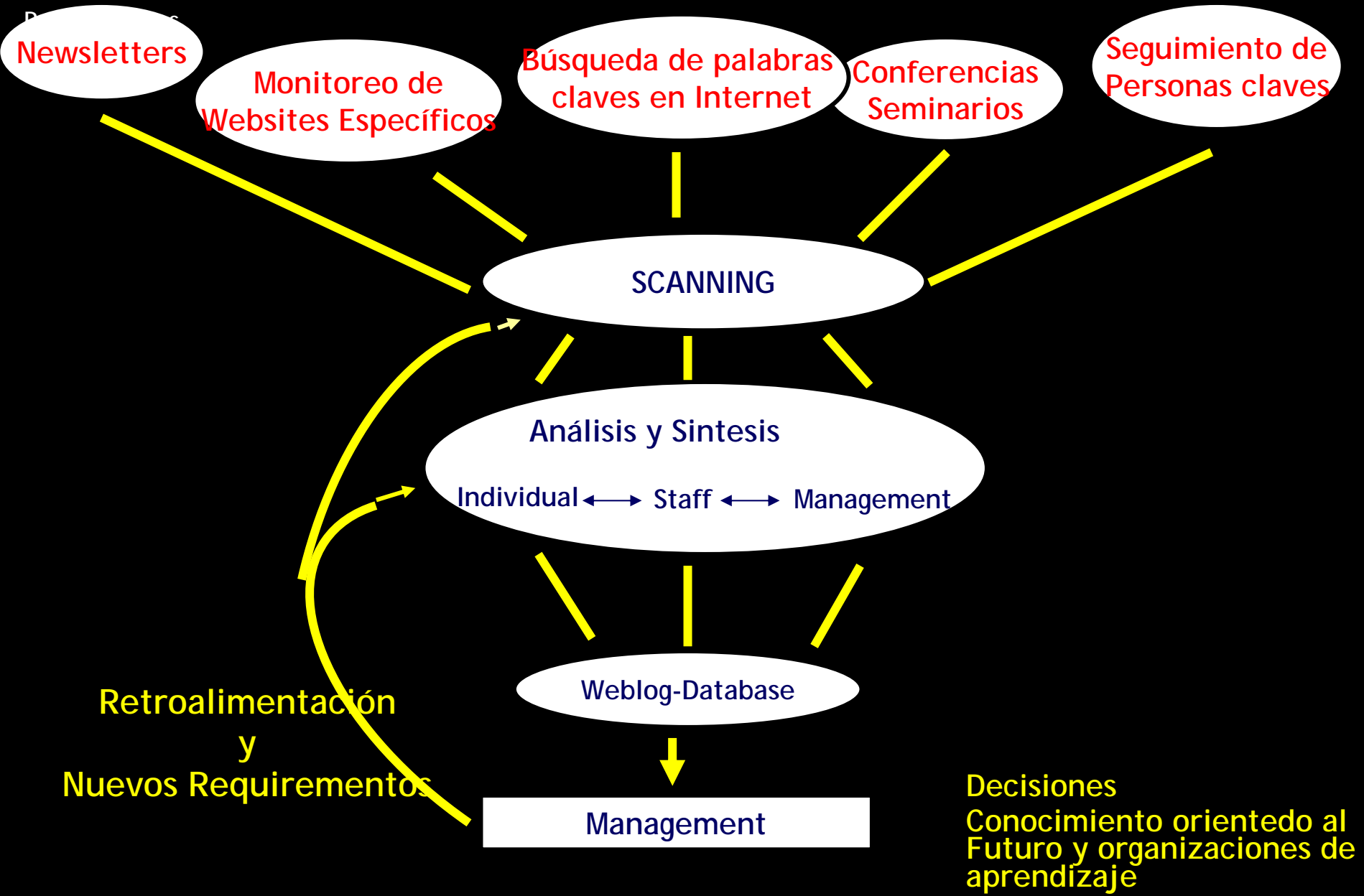


**The United Nations  
University**

The Millennium Project



# Sistema de Inteligencia del Futuro



# Futuro Global de la Gobernabilidad

## Millennium Project y los 15 Desafíos Global

Establecer una unidad de Inteligencia de Futuros en el Gabinete y un Comité del Futuro en la legislatura

- Promover un status legal para la categoría "Transinstitucional"
- Argentina SOFI
- Desarrollo intelectual como objetivo nacional para una economía
- C y T Estrategia de Gestión del Riesgo
- Estrategia Global contra el Crimen Organizado

# SOFI - variables globales



American Council for

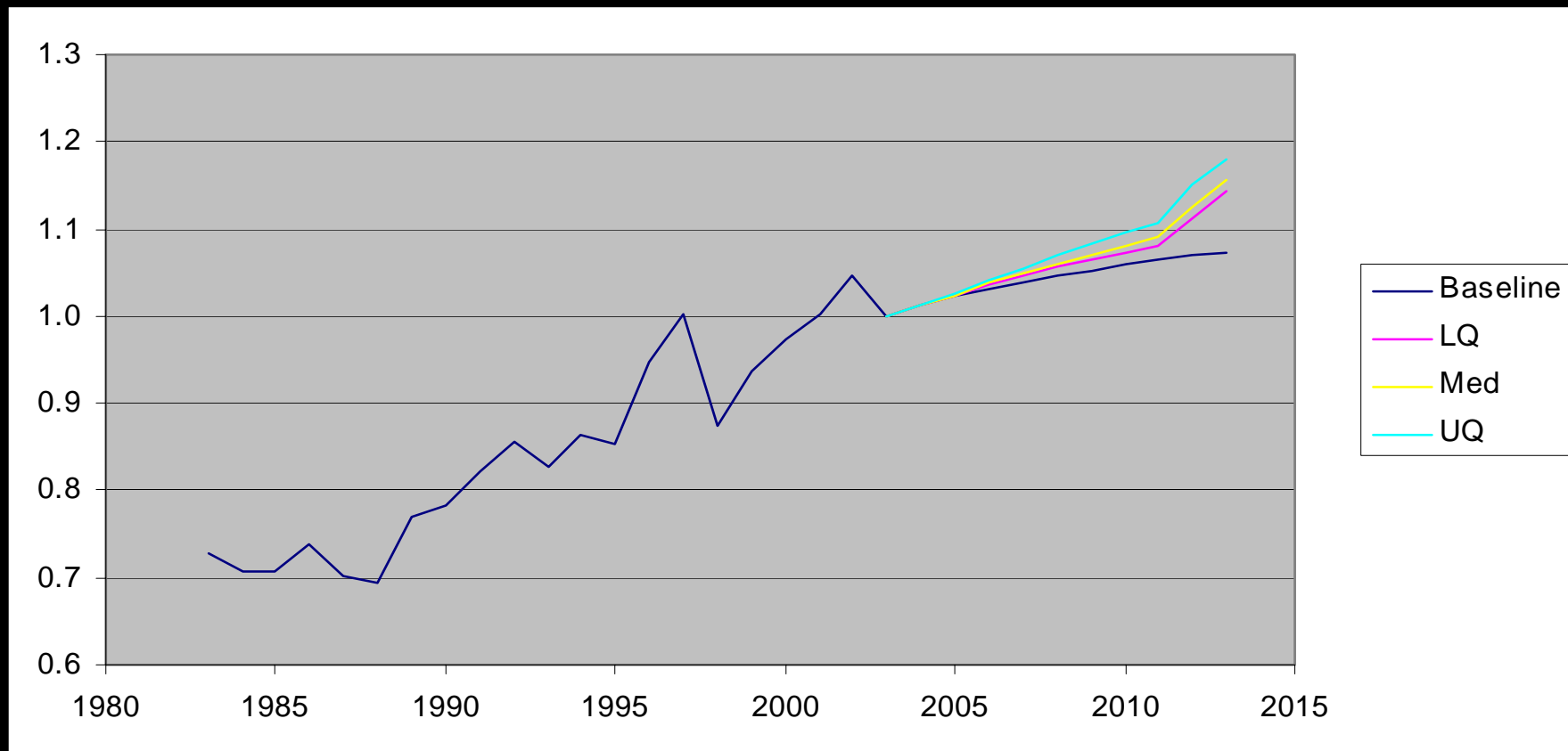


The United Nations  
University

The Millennium Project

- Tasa de Mortalidad infantil (muertos por c/1.000 nacidos vivos)
- Disponibilidad de alimentos Cal/pc Países con bajos ingresos
- PBI per capita (1995 U\$S constante)
- Porcentaje de propietarios con acceso al agua potable
- emisiones industriales de CO<sub>2</sub>, (millones kilo toneladas)
- Crecimiento Anual de la población (millones)
- Porcentaje de desempleo
- Tasa de alfabetización, total de adultos(% de población de 15 años y más)
- Muertes Anuales por SIDA (millones)
- Expectativa de Vida (Mundial)
- Numero de Conflictos Armados (al menos 1,000 muertes/años)
- Deuda de Países en Desarrollo (Miles de Millones 1998 dólares)
- Tierras Forestales (Millones de Hectáreas)
- Brecha entre ricos y pobres (Razón entre el promedio global de ingreso entre el 5% más alto y el 5% más bajo)
- Ataques Terroristas
- Crímenes violentos (cada 100,000 habitantes)
- Porcentaje de la población viviendo en países sin libertad
- Matrícula en escuelas secundarias
- Porcentaje de población con acceso a cuidado de salud local (15 países)

# The Global State of the Future Index (SOFI) – Crear Argentina SOFI



# IQ Ventajas Competitivas en la Economía del Conocimiento



- Responder a la realimentación. TIC y computación ubicua
- nutrición mejorada, estudiando lógica, filosofía, investigación de futuros, matemáticas, artes, música
- Ejercicios físicos desde yoga y artes marciales a hacer malabarismos
- Estimular el cerebro por estar alrededor de gente inteligente (incluyendo el ciberespacio también) y empleando juegos intelectuales
- Uso de nemes (la inteligencia es sexy)
- Drogas Nootropics (aumentan la capacidad de cognición y memoria y facilita el conocimiento), cerebro-computadora y otros mejoramientos biónicos
- Gestión de Información Personal, y revistas de adivinanzas
- Auto-hipnosis e Hipnosis
- Portal a algunos websites:  
[www.aleph.se/Trans/Individual/Intelligence](http://www.aleph.se/Trans/Individual/Intelligence)

# CyT Gestión de Riesgos

## Comentarios Generales

- Opinión global educada y científicos éticos vs. Regulación y hacer efectivo el cumplimiento de la ley: ¿tiene una posible resolución?
- La ley de Moore's una profecía auto-cumplida; Reguladores no tienen chance de contenerla.
- La brecha entre aquellos que han sido modificados física o mentalmente en los próximos 25 años y aquellos que permanecen sin modificaciones, será una nueva fuente de conflictos.
- El riesgo C y T afecta muchos países; luego, la cooperación internacional se justifica



American Council for



**The United Nations  
University**

The Millennium Project

# CyT Gestión de Riesgos (continua)

- Las prohibiciones conducirán a la ciencia al sótano.
- El mundo tiene que ser educado o cualquier innovación será prevenida.
- Norte América tomó muy seriamente los riesgos futuros a largo plazo
- China tomó el muy seriamente el Forecasting CyT Global y la evaluación organizacional
- Los principios precautorios no pueden parar el riesgo, pero puede medirlo y hacer conocidos el efecto de usar los resultados de la investigación científica; el costo de la regulación puede ser asignado por el riesgo que envuelve



American Council for



**The United Nations  
University**

The Millennium Project

# CyT Gestión de Riesgos. Síntesis

- Definiciones internacionales de expertos
- Construir consenso entre los principales países con alta capacidad CyT, luego ampliar la comunidad, importancia de posibles tratados y sanciones
- Organización Internacional de C y T
- Media (también incluida en la 2da cuestión)
- Educación universitaria (también incluida en la 2da cuestión)
- Fondo Global para la CyT
- Foro de CyT similar al de Davos



# Elementos para una Estrategia Global contra el Crimen Organizado Transnacional

## Considerar

- Los ingresos anuales del Crimen Organizado transnacional superan los 2.000,000,000,000,00 US\$ (\$2 billones) ¿Qué clase de futuro puede comprarse con ellos? ¿Qué nueva línea de productos?
- La decisión Gubernamental es señaladamente vulnerable al Crimen Organizado transnacional
- Si el crimen es sólo un costo de los negocios, luego este crecerá
- Negocios alternativas, gobiernos, y organizaciones internacionales pueden concertar un nuevo sistema global
- Es tiempo para una campaña internacional por todos los sectores de la sociedad para desarrollar un consenso global para la acción
- Implementar el Tratado de Palermo con un nuevo mecanismo que revise, actualice y transfiera software, de prioridad a la prosecución colaborativa (hacer efectivo el cumplimiento de la ley, mediante la colaboración internacional), y cortes comisionadas

# Reconocimientos y distinciones

- *State of the Future* fue seleccionado como uno de los mejores cuatro libros de 1999 en la categoría de Futuros globales /Economía Global (*Future Survey*, WFS)
- *State of the Future at the Millennium* (2000) fue seleccionado en el tercer lugar entre los mejores 70 libros en el periodo 1996-2000 por *Future Survey*
- El proyecto fue seleccionado entre las 100 Mejores Prácticas por UN Habitat

# Por Adicional Información

Centro Latinoamericano de Globalización y Prospectiva

[WWW.CELGYP.ORG](http://WWW.CELGYP.ORG)

[alterfutures@gmail.com](mailto:alterfutures@gmail.com)

[alterfutures@hotmail.com](mailto:alterfutures@hotmail.com)

The Millennium Project

4421 Garrison Street, NW

Washington, DC 20016 USA

202-686-5179 fax/phone

[Jglenn@igc.org](mailto:Jglenn@igc.org)

[WWW.STATEOFTHEFUTURE.ORG](http://WWW.STATEOFTHEFUTURE.ORG)