

# UNIVERSIDAD NACIONAL DE CUYO

Diplomatura Universitaria en gestión:

- con mención en territorio y ambiente
- con mención en educación.

Programa Analítico

## **METODOLOGÍAS DE CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS PROSPECTIVOS**

### Justificación

La investigación de futuro y la difusión de los conocimientos derivados constituyen actividades esenciales para la satisfacción de las necesidades sociales y el desarrollo de objetivos institucionales y productivos. Es notorio que la capacidad de innovación ha devenido un atributo clave en la evolución de las empresas y está probado que una eficaz vinculación universidad-empresa resulta esencial para el desarrollo y la incorporación de mayores habilidades y competencias. Estas tendencias impulsan una importante demanda de nuevas capacidades de gestión de las organizaciones -públicas y privadas- y de los procesos que vinculan entre sí a los distintos actores institucionales -locales e internacionales- involucrados en las actividades de desarrollo. La gestión de este tipo de organizaciones y procesos es una tarea compleja y requiere personal con conocimientos específicos.

El nuevo contexto demanda la generación de ofertas educativas acordes, capaces de brindar herramientas teóricas y metodológicas al servicio de la planificación y gestión de las actividades de producción de conocimientos y de su transferencia social, institucional y productiva.

La construcción de escenarios es una de las técnicas más importantes de la prospectiva, que busca planear y anticipar alteraciones en sistemas de nivel creciente de complejidad, desde organizaciones hasta regiones o naciones.

### **Objetivo general:**

El presente curso tiene por finalidad permitir a los participantes, a través de un trabajo colectivo, de apropiarse de los principales conceptos de la prospectiva y del método construcción de escenarios como herramienta exploratoria de los futuros posibles, *futuribles*.

### **Objetivos específicos:**

Que los participantes puedan:

- Establecer los principios teóricos, metodológicos y operativos de la prospectiva y la construcción de escenarios.
- Estudiar el método de construcción de escenarios prospectivos a partir de análisis de casos en profundidad.
- Aplicar el método a un determinado objeto de estudio relacionado al territorio y ambiente.

### **Contenidos:**

Conceptualización de la prospectiva y los escenarios. Enfoques teóricos y metodológicos. Técnicas y herramientas. Alcances y limitaciones. Taller de aplicación.

### **Cronograma de actividades**

Fecha: viernes 11 de diciembre de 2009

- 17 hs. Presentación docente y participantes
- 17.10 hs. Actividad inicial a) relevamiento y ajuste de expectativas  
b) Qué sabe Ud. de escenarios?
- 17.30 hs. Conceptualización de la prospectiva y el método de construcción de escenarios. Premisas básicas y estado del arte.
- 18 hs. Café
- 18.20 hs. Enfoques teóricos y metodológicos de la construcción de escenarios prospectivos.
- 19 hs. Técnicas y herramientas para la construcción de escenarios prospectivos.
- 19.30 hs. Conformación de pequeños grupos, entrega de consignas para elaboración de Trabajo Práctico N°1 (herramientas para la construcción de escenarios prospectivos).

Fecha: sábado 12 de diciembre de 2009

- 9 hs. Presentación de los grupos resultados TP N°1.
- 10 hs. Consignas para la realización en pequeños grupos de Taller

de construcción de escenarios prospectivos (TP N°2).

- 12.40 hs. Café
- 13 hs. Presentación resultados del taller.
- 14 hs. Evaluación y cierre del curso.

## **Bibliografía**

### Lectura obligatoria

- 1. MORATO, Ana. (2002). Guía práctica de prospectiva regional en España. Bélgica, OPTI.**

### Lectura recomendada

1. ARAPÉ, Jesús E. (2000). Manual de metodologías. Técnicas de escenarios, el pronóstico y la prospectiva en la formulación de políticas públicas. Viena. Programa de Prospectiva Tecnológica para Latinoamérica y el Caribe. ONUDI.
2. BAENA, Guillermina (2004). Prospectiva política. México, UNAM.
3. GODET, Michel. (2000). La caja de herramientas de la prospectiva estratégica. París. Laboratoire d'Investigation Prospective et Stratégique – Paris, Prospektiker -Instituto Europeo de Prospectiva y Estrategia- España. Cuarta edición actualizada.
4. GOMES DE CASTRO, Antonio Maria. (2001). La dimensión de futuro en la construcción de la sostenibilidad institucional. San José, Proyecto ISNAR Nuevo Paradigma.
5. MEDINA VÁSQUEZ, Javier. (2000). Función de pensamiento de largo plazo: acción y redimensionamiento institucional. Santiago de Chile. ILPES-CEPAL-ONU.
6. MEDINA VÁSQUEZ, Javier. (2006). Manual de prospectiva y decisión estratégica. Santiago de Chile, ILPES-CEPAL-ONU.
7. MERELLO, Agustín. Prospectiva. Editorial Guadalupe.
8. MIKLOS, Tomas y TELLO, María Elena. (1998). Planeación prospectiva: Una estrategia para el diseño del futuro. México Limusa. Noriega Editores.
9. MOJICA, Francisco. (2005). La construcción del futuro. Colombia, Convenio Andrés Bello-Universidad Externado de Colombia.

Lic. Javier Vitale  
Octubre 2009