

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN LA REGIÓN CENTRO: Una experiencia de Visión Prospectiva

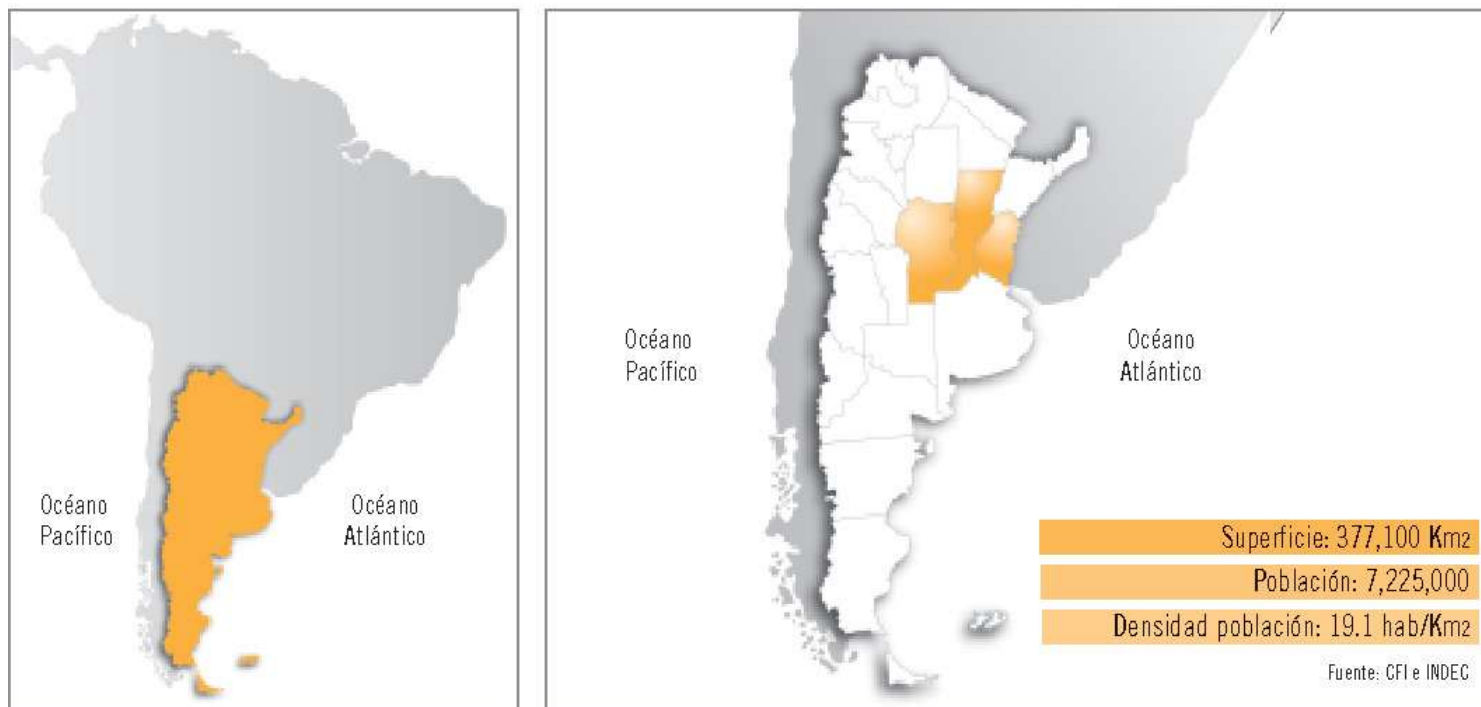
Prospecta Argentina 2014
Ciudad de Mendoza, Argentina
8 y 9 de Mayo de 2014





CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES

LA REGIÓN CENTRO: Córdoba, Santa Fe, Entre Ríos



Concentra el 18% del producto Bruto de la Argentina



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES

ALGUNOS DATOS

Produce más del 50% de la producción de granos:
95% del maní; 50% del arroz
30% trigo – 40% de su molienda

Casi el 50% de la producción porcina
33% de bovinos, 70% de leche

Más del 50% carne aviar

Apicultura, complejo oleaginoso



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES

ALGUNOS DATOS

Industria láctea

Industria metalmecánica (maquinaria agrícola, autopartes)

Más de 50 parques y áreas industriales

Turismo

Participa con aproximadamente el 30% de las exportaciones del país (2005)



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES

ALGUNOS DATOS

Universidades: más de 350.000 alumnos en casi 30 casas de estudios

Polos tecnológicos

Desarrollo de software, producción de medicamentos genéricos, biotecnología (agroalimentos), entre otros

Infraestructura para la producción y exportación



**CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES**



El Sistema de Autopistas Regionales utiliza las conexiones físicas sobre los ríos **Paraná y Uruguay** (puentes, túnel subfluvial, represas, etc.), se complementa con una red de caminos que favorecen el ordenamiento y desarrollo territorial y posibilitan mayor flujo económico y social.

— **Corredor Bioceánico Central**

— **Hidro vías:**

Paraná - Paraguay

Paraná - Tieté

Del Río Uruguay



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES

LA INSTITUCIONALIZACIÓN DE LA REGIÓN

La Constitución Nacional establece que, tanto las provincias como la Ciudad de Buenos Aires, pueden constituirse en regiones para impulsar su desarrollo, manteniendo su carácter de estados autónomos con poderes políticos, económicos y administrativos propios.

El acuerdo de creación firmado por los tres gobernadores en 1999 establece “conformar un bloque regional para el Desarrollo Económico y Social”

En 2005, los Gobernadores de las tres provincias, se proponen asumir iniciativas que potencien el proceso de integración y encargan al CFI la formulación del Plan Estratégico Regional.



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES

ALGUNOS ANTECEDENTES

Propuestas/diagnósticos desde diferentes organizaciones

Estudios sobre temas de interés común:

Sistema Científico Tecnológico

Sistema de Autopistas Regionales

Armonización Tributaria

Iniciativas de organización social: Foros de la Sociedad Civil

Foro de Universidades

Foro de Profesionales

Foro de Empresarios

Foro de Trabajadores



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES

ETAPAS DEL PLAN DE TRABAJOS

1. Organización de la Información disponible:

Diagnóstico
Mapa de Actores

2. Acciones de Sensibilización

"Complementación regional para el acceso a los mercados del Pacífico". Seminario Internacional de Visión Prospectiva Regional

La Integración Regional: experiencias nacionales y latinoamericanas en la conformación de regiones

Planificación estratégica del desarrollo regional.



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES

ETAPAS DEL PLAN DE TRABAJOS

3- Identificación de Acciones de Integración

4- Visión Prospectiva Regional



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES

IDENTIFICACIÓN DE ACCIONES DE INTEGRACIÓN

CAPÍTULO 1: Fortalecimiento del Sistema de Coordinación Interprovincial

Objetivo: Sistema que permita implementar políticas y proyectos que complementen los esfuerzos de las tres provincias.

Producto: Conjunto de proyectos de integración regional

Metodología: Comisiones de trabajo interprovinciales.



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES

IDENTIFICACIÓN DE ACCIONES DE INTEGRACIÓN

- Presentaciones ante Gobernadores y Gabinetes Provinciales
- Conformación de 14 Comisiones de Trabajo integradas por referentes del sector público de las 3 provincias (ministros) y por representantes del Consejo de la Sociedad Civil (foros)

Hacienda y Finanzas; Gobierno; Salud; Educación; Trabajo; Acción Social; Cultura; Turismo; Producción; Sistema Multimodal de Transporte; Energía y Comunicaciones; Recursos Hídricos; Medioambiente; Ciencia y Técnica

- Presentación del Documento Preliminar : Córdoba, 21/11/06



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES

VISIÓN PROSPECTIVA REGIONAL

CAPÍTULO 2:

Plan de Desarrollo Regional

Diagnóstico

Contexto Internacional e inserción de la región en ese contexto

Futuro Deseado

Lineamientos Estratégicos

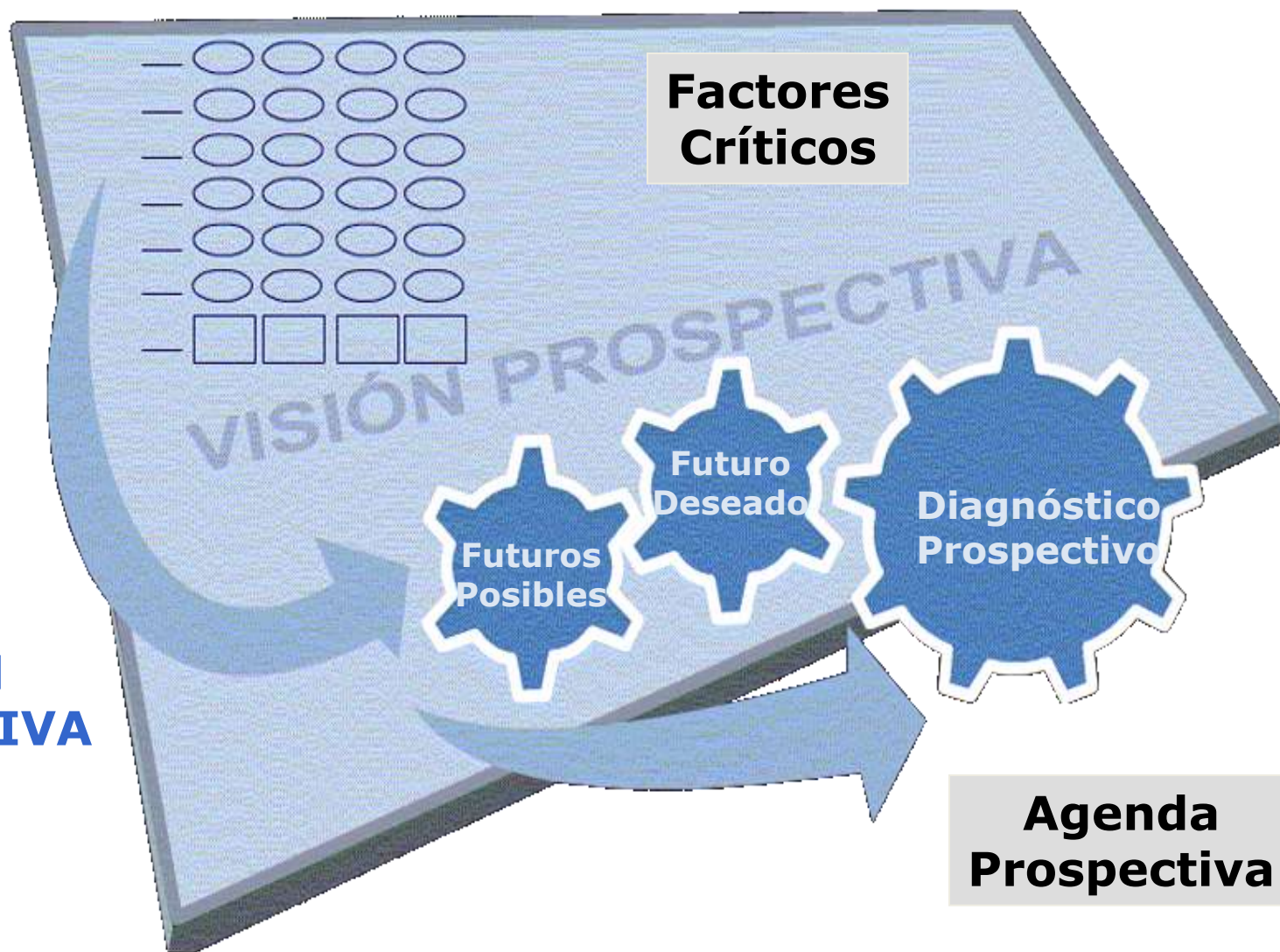
Aspectos Instrumentales (planes/programas/proyectos)

METODOLOGÍA ADOPTADA:

Trabajo de gabinete, encuestas a expertos, y talleres participativos de visión prospectiva



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES



**Factores
Críticos**

VISION PROSPECTIVA

**Futuros
Posibles**

**Futuro
Deseado**

**Diagnóstico
Prospectivo**

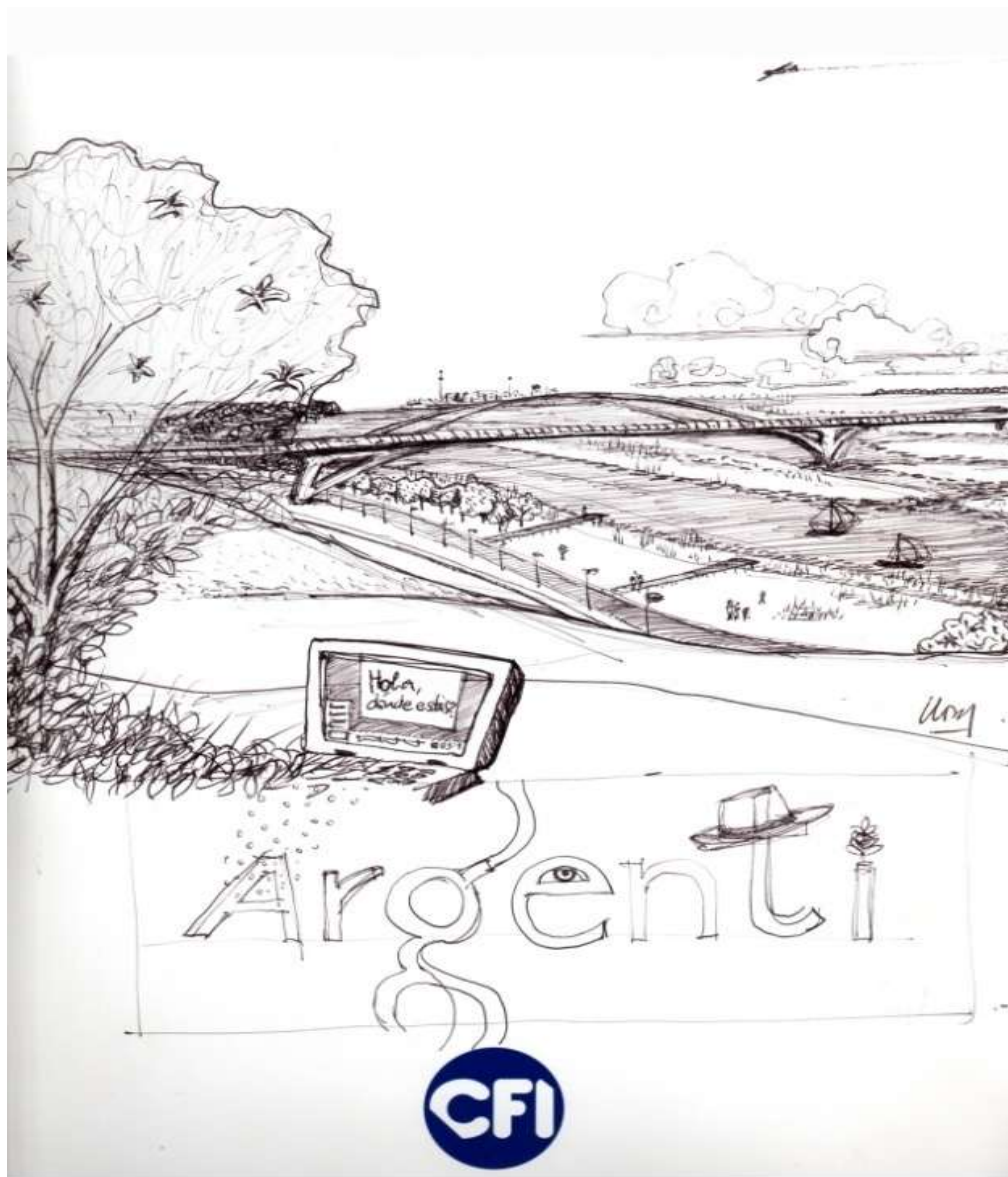
**Agenda
Prospectiva**

**TALLERES
DE VISION
PROSPECTIVA**



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES

EL FUTURO DESEADO REGION CENTRO 2020





CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES

LECCIONES APRENDIDAS

- Conocimiento del Mapa de Actores
- Presencia del poder político
- La importancia del contexto para el trabajo
- La alternancia y adaptación de herramientas metodológicas
- Nadie sabe todo. Todos saben algo.
Conformación de Redes de Conocimiento



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES

LECCIONES APRENDIDAS

- La Metodología de visión prospectiva, plantea que la existencia de un futuro deseado colectivamente es el factor determinante de su concreción.
- El impacto emocional que provoca la evocación de elementos centrales de la memoria colectiva y su proyección hacia un horizonte temporal determinado, deja lugar a condiciones de contexto mucho más favorables para el consenso y la coordinación



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES

LECCIONES APRENDIDAS

- Los actores sociales se predisponen a construir una agenda conjunta cuando pueden ver el presente con una mirada impregnada de ese futuro deseado.
- Tomar los aportes de otros campos del conocimiento: La potencia generativa de la Declaración que postula la Ontología del Lenguaje..



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES

El texto del futuro deseado de la Región Centro, tiene el carácter generativo de una Declaración y, fue reflejo del cambio de paradigma en una región que se permitió imaginarse a si misma, y a su futuro, de una manera diferente.

El imaginario de la Región Centro recreó su pasado, visionó un futuro y lo formuló como una declaración convincente e inductora a la acción.



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES

¿Y qué hacer cuando esto no es así?

- Identificar
 - los valores y expectativas sustantivas de la Declaración de Futuro;
 - las inconsistencias;
 - las interpretaciones que hay detrás de esas inconsistencias;
 - los elementos del relato histórico que dan sostén a cada inconsistencia y dan lugar a interpretaciones funcionales
- Reformular el texto de la Declaración de futuro.



CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES

En la vida de las comunidades, como en la vida del individuo, es fundamental contar con un relato del pasado que abra las puertas del futuro y que de sentido a la realidad actual.



PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN LA REGIÓN CENTRO: Una experiencia de Visión Prospectiva

Alicia Rapaccini
arapaccini@cfired.org.ar

www.cfired.org.ar

www.facebook.com/comunidadesargentinas