



SAGRES

POLÍTICA E GESTÃO ESTRATÉGICAS APLICADAS

METODOLOGÍA FIGE

Herramientas Integradas de la Gestión Estratégica

Seminario Global de Formación Prospectiva 2014
“PLANEACIÓN PROSPECTIVA ESTRATEGICA”

Seminario Permanente de Estudios Prospectivos
Facultad de Ciencias Políticas y Sociales
Universidad Nacional Autónoma de México y el Capitulo Iberoamericano de la
Federación Mundial de Estudios de Futuro

www.sagres.org.br



SAGRES
POLÍTICA E GESTÃO ESTRATÉGICAS APLICADAS



INTEGRAMOS
REDE BRASILEIRA DE PROSPECTIVA



FILIAÇÃO A
AMCHAM Brasil

Home | O Instituto | Produtos | Projetos & Clientes | Parceiros | NIPE | Biblioteca | Notícias | Contatos



BRASÍLIA

PORTO ALEGRE

PROSPECTIVA
atuar no presente e
construir o futuro que você quer

39 expertos

10 áreas

público/privado

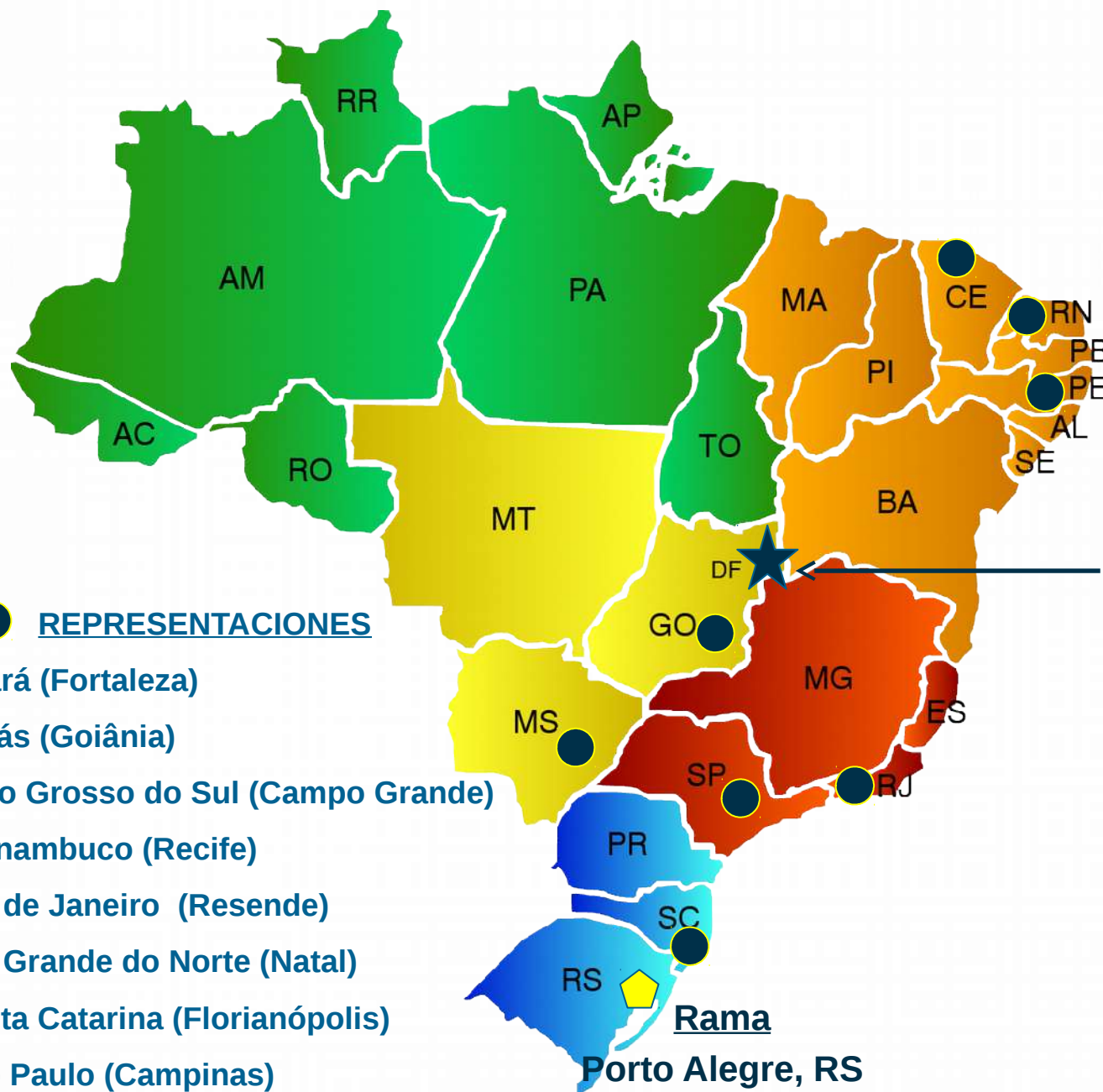
Bem-vindo! Somos o Instituto SAGRES: promovemos estudos e pesquisas, desenvolvimento de tecnologias alternativas, produção e divulgação de informações e conhecimentos técnicos e científicos, bem como eventos, consultorias, capacitação, desenvolvimento e treinamento em nossas áreas de conhecimento

CONHEÇA-NOS



SAGRES
POLÍTICA E GESTÃO ESTRATÉGICAS APLICADAS

SAGRES – Política e Gestão Estratégica Aplicadas



● REPRESENTACIONES

- Ceará (Fortaleza)
- Goiás (Goiânia)
- Mato Grosso do Sul (Campo Grande)
- Pernambuco (Recife)
- Rio de Janeiro (Resende)
- Rio Grande do Norte (Natal)
- Santa Catarina (Florianópolis)
- São Paulo (Campinas)

★
Oficina central
BRASÍLIA, DF

Rama
Porto Alegre, RS



SAGRES
POLÍTICA E GESTÃO ESTRATÉGICA APLICADAS



INTEGRAMOS
REDE BRASILEIRA DE PROSPECTIVA

FILIAÇÃO A
MCHAM Brasil

[Home](#) [O Instituto](#) [Produtos](#) [Projetos & Clientes](#) [Parceiros](#) [NIPE](#) [Biblioteca](#) [Notícias](#) [Contatos](#)



PROSPECTIVA
atuar no presente e
construir o futuro que você quer

Bem-vindo! Somos o Instituto SAGRES: promovemos estudos e pesquisas, desenvolvimento de tecnologias alternativas, produção e divulgação de informações e conhecimentos técnicos e científicos, bem como eventos, consultorias, capacitação, desenvolvimento e treinamento em nossas áreas de conhecimento

CONHEÇA-NOS



SAGRES
POLÍTICA E GESTÃO ESTRATÉGICAS APLICADAS



REDE BRASILEIRA
DE PROSPECTIVA

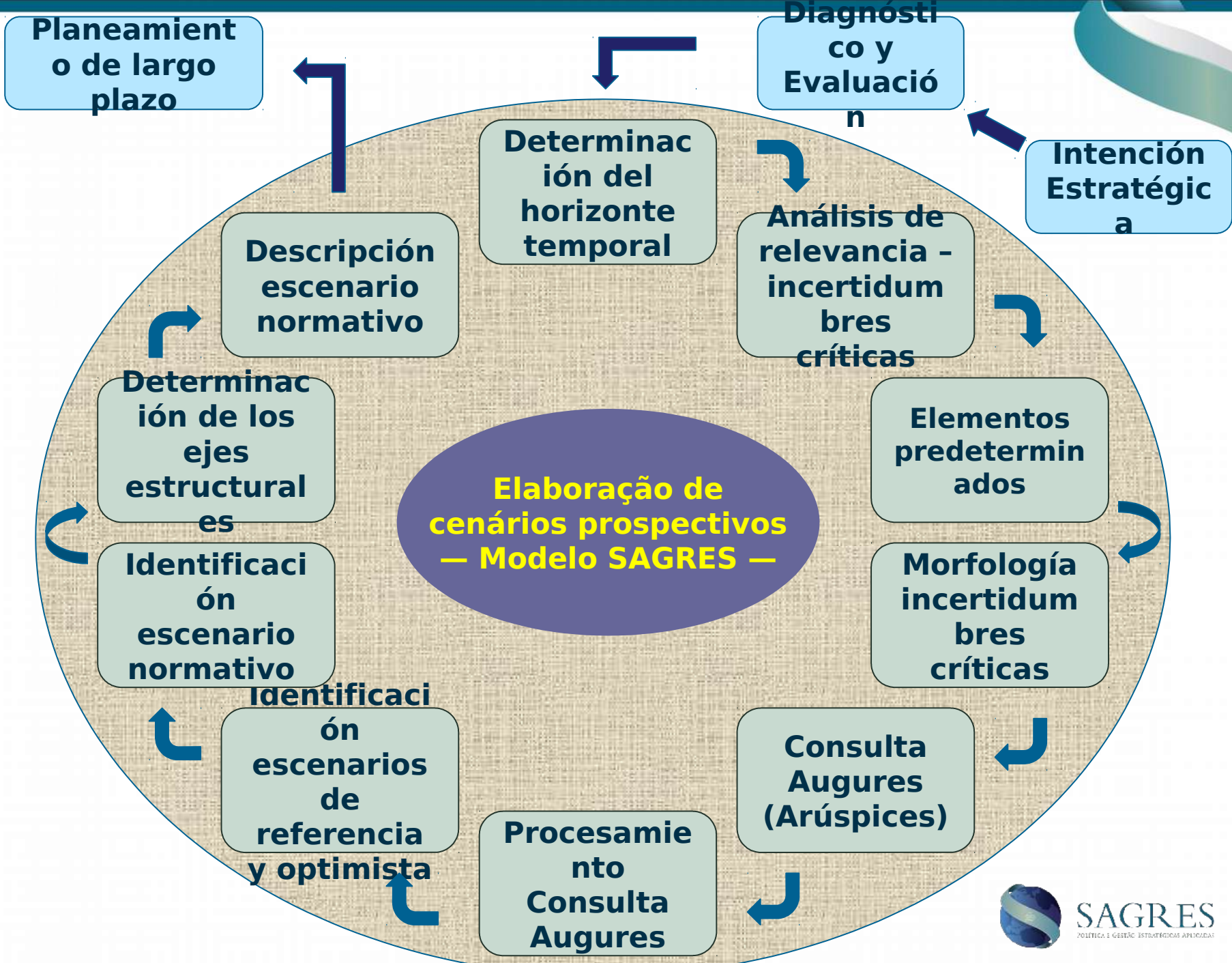
- 2011 - Organización
- 2012 - 1ª Reunión Brasileña de Prospectiva y Planificación Estratégica
- 2013 - 2ª Reunión Brasileña de Prospectiva y Planificación Estratégica
- 2014 - 3ª Reunión Brasileña de Prospectiva y Planificación Estratégica

METODOLOGÍA
FIGE

**Prospectiva
Estratégica**

**Herramientas Integradas
de Gestión Estratégica**

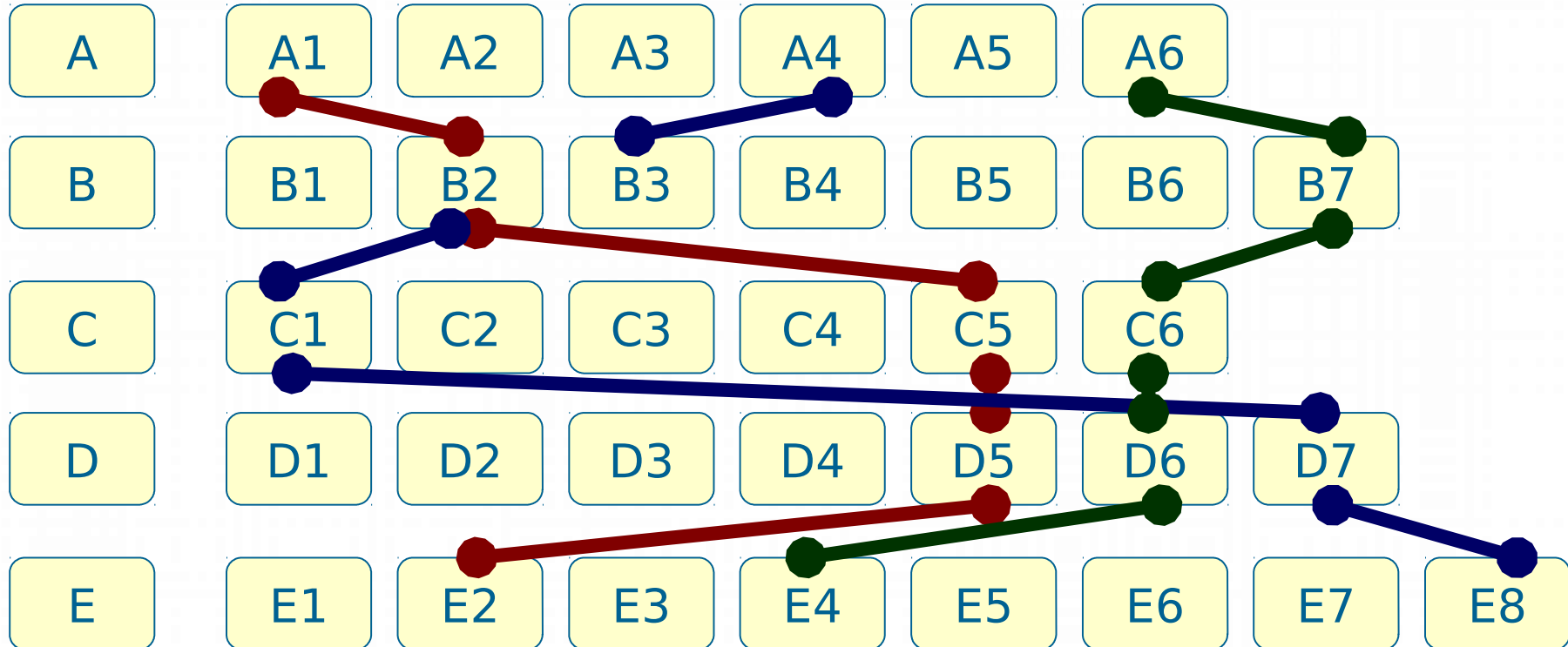




EL ANÁLISIS MORFOLÓGICO

**Incerti-
dumbre**

HIPÓTESIS



escenario X: A1; B2; C5; D5; E2

escenario Y: A4; B3; C1; D7; E8

escenario Z: A6; B7; C6; D6; E4



GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO • SECRETARIA DO MEIO AMBIENTE

CENÁRIOS AMBIENTAIS 2020

http://www.sagres.org.br/artigos/nipe/cenarios_ambientais_2020.pdf



SAGRES
ZOLÉTICA E GESTÃO ESTRATÉGICAS APROXIMADAS

CENÁRIOS AMBIENTAIS 2020

SUMÁRIO

SIGLAS	20
INTRODUÇÃO	25
CAPÍTULO 1 - CENÁRIO DE REFERÊNCIA	27
CAPÍTULO 2 - CENÁRIO IDEAL	43
CAPÍTULO 3 - CENÁRIO ALVO	53
CAPÍTULO 4 - PROPOSTAS DE POLÍTICAS PÚBLICAS	73
CAPÍTULO 5 - BALANÇO AMBIENTAL	93
CAPÍTULO 6 - CONSIDERAÇÕES FINAIS	103
REFERÊNCIAS	107
GLOSSÁRIO	121
APÊNDICE A - HISTÓRICO DO PROJETOS	127
ANEXO A - CONSULTA WEB-DELPHI	143



REDE DE COMPETÊNCIAS

Rede de Articulação de Competências para o Desenvolvimento Industrial



Rede de Observatórios de Desenvolvimento Industrial

Cenários Prospectivos para a
Cadeia de Petróleo & Gás Natural
na Bahia: uma visão para 2020



http://sagres.org.br/artigos/nipe/cenarios_prospectivos_iel.pdf



SAGRES
ZOLÉTICA E GESTÃO ESTRATÉGICAS APLICADAS

POLÍTICA

E GESTÃO ESTRATÉGICA

27 DE NOVEMBRO DE 2030 | QUARTA-FEIRA



DIVERSIFICAÇÃO

A ESTRATÉGIA DO CERRADO

A experiência goiana: como uma economia baseada em commodities proporcionou um salto de progresso e expressiva melhoria na qualidade de vida

MAPA ESTRATÉGICO

Confira aqui a estratégia para o Estado de Goiás

PROGRAMAS ESTRUTURANTES

Projetos que orientaram o desenvolvimento



DIVERSIFICAÇÃO

A estratégia do cerrado

A experiência goiana Como uma economia baseada em commodities proporcionou um salto de progresso e expressiva melhoria na qualidade de vida

Por: Rajas da Silva (reporter fictício)

De todas as sensações que Fernanda B. estava vivenciando nos últimos dias, talvez a mais marcante fosse a atitude das pessoas em relação ao que, mais tarde, ela identificaria como "goianidade", ou seja, orgulho de ser goiano. Fernanda deixou Anápolis pouco tempo depois de formada em economia, pela Universidade Estadual de Goiás, em 2009, após concorrido processo de seleção em uma multinacional do setor de informática, sediada em Campinas (SP). Foi lá o início de uma bem sucedida carreira como executiva, que incluiu várias passagens pelo exterior: China, México e Estados Unidos da América. Agora, quase 20 anos depois, seu desafio é reestruturar e ampliar a unidade da empresa instalada no Polo Digital Goiano, ao longo do Eixo de Desenvolvimento Tecnológico Goiânia-Anápolis.

A experiência de voltar para trabalhar "em casa" está sendo uma oportunidade de comparar o Goiás antigo e o novo Goiás, que ela nem imaginava que existia. Fernanda se lembra bem de alguns professores da graduação, enfatizando as históricas desvantagens geopolíticas de Goiás, em especial a posição mediterrânea — que não permite acesso direto aos portos marítimos e facilidade de comércio exterior — e afastada dos grandes fluxos econômicos, tradicionalmente paralelos e próximos ao litoral. Agora, analisando um artigo da revista *The Economist* sobre a logística brasileira de transportes, constata que as desvantagens transformaram-se em fundamentais vantagens competitivas, a ponto de o Estado, hoje, ser considerado Centro de Integração Nacional.



www.amazul.com.br



PLANO ESTRATÉGICO AMAZUL



São Paulo, junho de 2014



<http://www.sagres.org.br/artigos/nipe/amazul.pdf>



SUMÁRIO

1. MENSAGEM DO PRESIDENTE	5
2. A AMAZUL	9
3. SÍNTESE HISTÓRICA	15
4. O PRESENTE	19
5. O FUTURO	25
6. METODOLOGIA	29
7. AVALIAÇÃO DIAGNÓSTICA	35
8. ANÁLISE PROSPECTIVA	39
9. INFORMATIVO – CENÁRIO FOCO	43
10. MAPA ESTRATÉGICO	55
11. DESDOBRAMENTO E ALINHAMENTO	59
12. MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO	69
13. PERSPECTIVA DE RESULTADO	73
14. EQUIPE DO PROJETO	77



BRASIL LANÇA O SEGUNDO SUBMARINO NUCLEAR

Editorial

EXPLICAÇÃO NECESSÁRIA

Este número especial do Informativo AMAZUL foi elaborado no âmbito do projeto denominado Planejamento Estratégico da AMAZUL (PEA), como um artigo para apresentar o cenário loco em que a empresa estará atuando, no horizonte temporal de 2030.

Tiremos de transportar o leitor até a data de sua "publicação", ou seja, setembro, 23 de agosto de 2010. A descrição expõe um cenário. Mas, perfeitamente plausível, cuja construção depende, em parte, da atuação e medidas ao alcance da AMAZUL.

Importante destacar que os fatos e os cenários citados nas reportagens são factíveis, criados para proporcionar consistência à narração.

Seuvido ao ano de 2030 a boa leitura.

O futuro chegou. Qual foi sua contribuição?

Entrevista 3

Alencar Cristiano B., presidente da AMAZUL, fala sobre os desafios para 2030.

Autonomia 4

Brasil lança o segundo submarino nuclear.

Combustível Nuclear 6

Brasil exporta combustível nuclear.

Defesa Nacional 8

O papel da AMAZUL no contexto.



SAGRES

POLÍTICA E GESTÃO ESTRATÉGICAS APLICADAS

METODOLOGÍA FIGE

Herramientas Integradas de la Gestión Estratégica

Seminario Global de Formación Prospectiva 2014
“PLANEACIÓN PROSPECTIVA ESTRATEGICA”

Seminario Permanente de Estudios Prospectivos
Facultad de Ciencias Políticas y Sociales
Universidad Nacional Autónoma de México y el Capitulo Iberoamericano de la
Federación Mundial de Estudios de Futuro