

CENTRO DE ESTUDIOS PROSPECTIVOS

FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y SOCIALES, UNCuyo

**CURSO DE PROSPECTIVA  
2008**

***Clase 3: FUNDAMENTO Y MARCO  
METODOLÓGICO DE LA  
PROSPECTIVA***

**Autor: Javier Vitale - Luís Ragno**

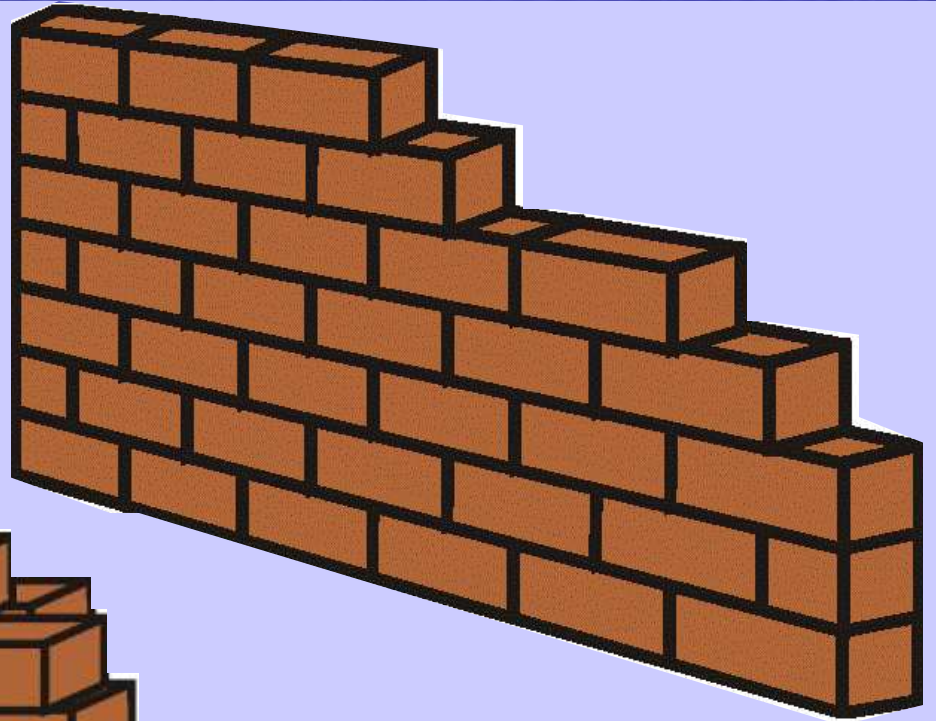
# Temario

1. Marco Metodológico.
2. Herramientas de Prospectiva de Michael Godet.
3. Aplicaciones de la prospectiva.

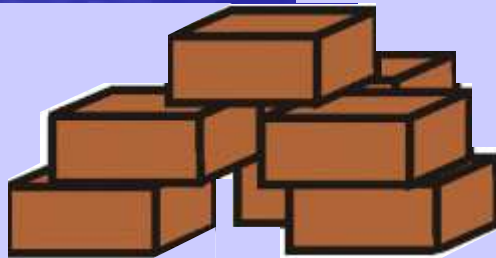
# MARCO METODOLÓGICO

# ¿COMO SE CONSTRUYE EL FUTURO?

**ESCENARIO FUTURO**

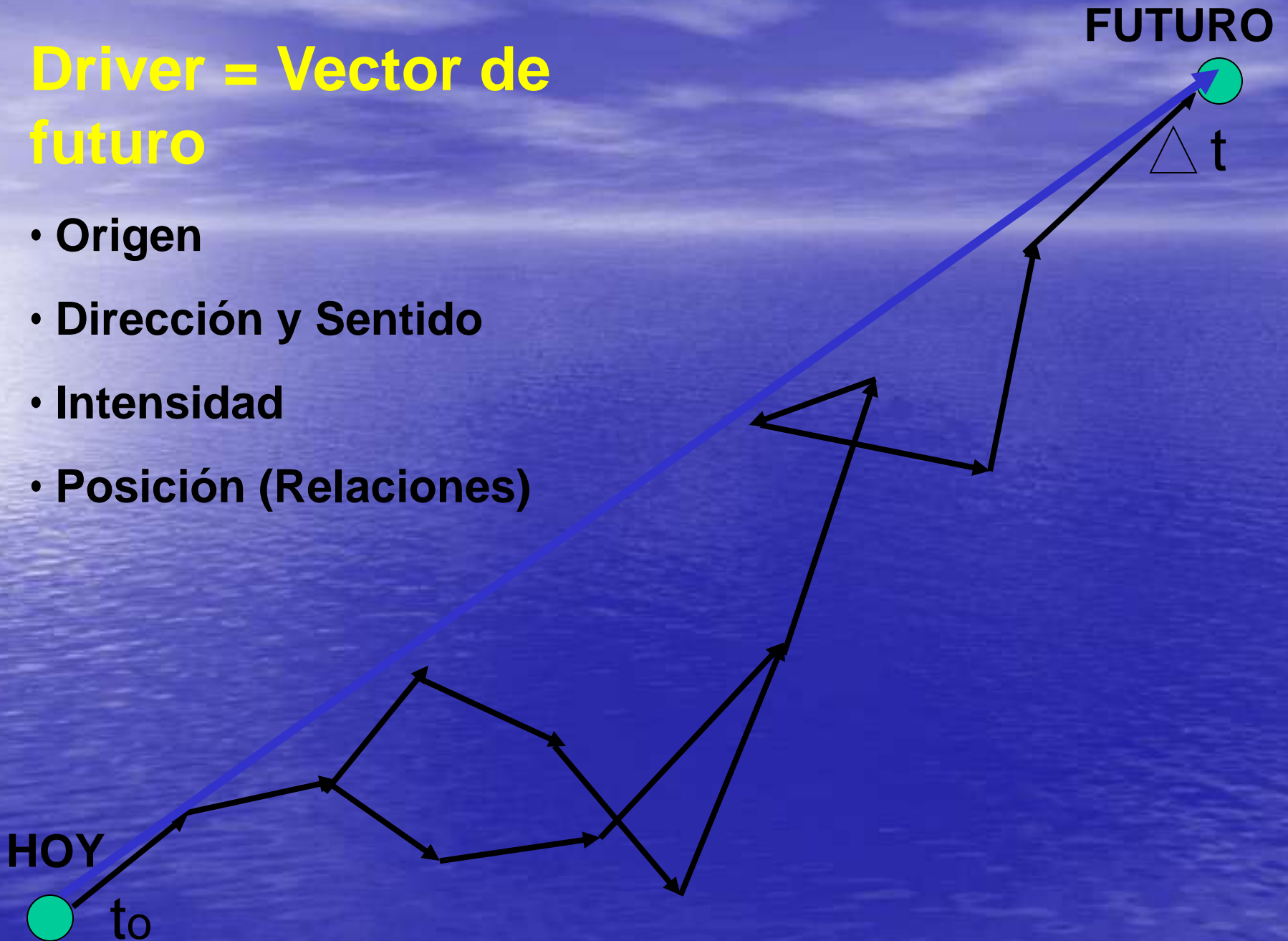


**DRIVER**



# Driver = Vector de futuro

- Origen
- Dirección y Sentido
- Intensidad
- Posición (Relaciones)



# Factores o Vectores de Cambio (Drivers)

Son **variables, fenómenos o eventos** cuya acción o aparición ejerce algún tipo de influencia sobre el futuro del tema bajo estudio.

Son **UNIDADES BÁSICAS DE INCERTIDUMBRE**, cuya combinación y/o interacción permiten generar el cambio necesario para la creación de las distintas alternativas de futuro.

# Características de los Drivers

Los drivers deben ser:

- Variables, fenómenos o eventos claramente definidos (**nombre neutro**).
- Deben tener la posibilidad de generar un impacto sobre el futuro del tema (**relación**).
- Tienen varios cursos de acción disponibles dentro del horizonte temporal dado (**movimientos o grados de libertad**).
- Sus movimientos pueden ser monitoreados (**indicadores**).

# Ficha de Driver

**NOMBRE**

COMPORTAMIENTO DE LA ECONOMIA NACIONAL

**IMPACTO**

GENERA CAMBIOS EN LA DEMANDA Y EN LA OFERTA QUE AFECTAN LA INVERSION, EL AHORRO, EL CONSUMO FAMILIAR, ETC.

**MOVIMIENTOS**

CRECE

SE ESTANCA

DECRECE

**PROBABILIDAD**

0.30

0.50

0.20

**INDICADOR**

VARIACION (anual) DEL PBI



# **Ejemplo de Drivers: Futuro de un Niño que nace en Latinoamérica**

- **Atención Prenatal**
- **Alimentación de la Madre**
- **Atención Médica en el Parto**
- **Atención Médica durante la infancia**
- **Ingreso familiar**
- **Educación de los padres**
- **Valores de los padres**
- **Lugar donde vivirá**
- **Educación que recibirá**
- **Alimentación que recibirá**
- **Comportamiento de la economía nacional**
- **Amistades que tendrá**
- **Violencia al que estará expuesto**

The background of the slide is a photograph of a vast blue ocean under a bright blue sky with wispy white clouds. The sun is visible on the left side, creating a shimmering reflection on the water's surface.

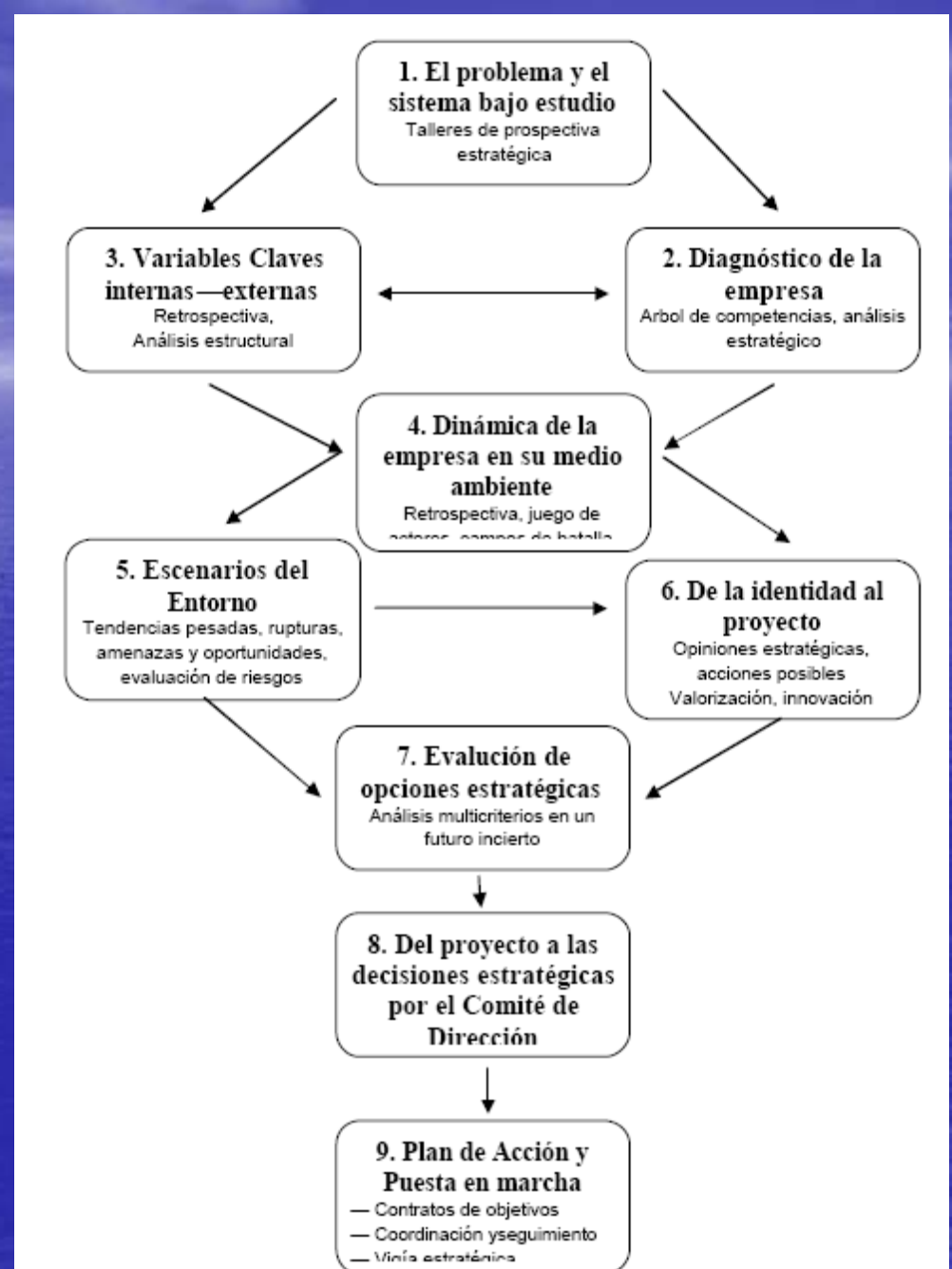
**HERRAMIENTAS DE PROSPECTIVA  
DE MICHAEL GODET**

La anticipación no tiene mayor sentido si no es que sirve para esclarecer la acción. Esa es la razón por la cual prospectiva y estrategia son generalmente indisociables.

Los conceptos de prospectiva, estrategia y planificación están en la práctica íntimamente ligados, cada uno de ellos conlleva al otro y se entremezclan; de hecho, hablamos de planificación estratégica, de gestión y de prospectiva estratégica.

*Michel Godet*

# Enfoque integrado de prospectiva y estrategia Michel Godet



Fuente: Godet (1997).

# La caja de herramientas de la prospectiva estratégica

## Iniciar y simular el conjunto del proceso

Ficha nº 1: El método de escenarios

Ficha nº 2: Los talleres de prospectiva estratégica

## Establecer el diagnóstico completo de la empresa frente a su entorno

Ficha nº 3: Los árboles de competencia

Ficha nº 4: Los útiles de análisis estratégico

Ficha nº 5: El diagnóstico estratégico

## Plantear las buenas preguntas e identificar las variables clave

Ficha nº 6: El análisis estructural

# La caja de herramientas de la prospectiva estratégica

## Analizar las estrategias de actores

Ficha nº 7: El método Mactor

## Explorar el campo de los posibles y reducir la incertidumbre

Ficha nº 8: El análisis morfológico

Ficha nº 9: Método Delphi

Ficha nº 10: El ábaco de Regnier

Ficha nº 11: Impactos cruzados probabilizados-Smic-Prob-Expert

## Evaluar las elecciones y las opciones estratégicas

Ficha nº 12: Los árboles de pertinencia

Ficha nº 13: Multipol



***APLICACIONES DE LA  
PROSPECTIVA***

# Utilidad de los estudios de prospectiva

- Han conseguido que los temas de ciencia y tecnología tuvieran un perfil más visible en la sociedad.
- Una consecuencia importante: las recomendaciones de estos ejercicios han sido tomadas en cuenta por sectores de gobierno.
- La industria ha tomado parte activa en estos ejercicios, tanto en países grandes (Japón, Reino Unido) como en otros intermedios o menores (Austria, España). Se ha dicho que esto es debido a la creciente dependencia de las firmas de fuentes externas de tecnología, lo que hace que la formulación de estrategias, antes un asunto interno, ahora se la debe hacer al menos en parte en la arena pública.



# Utilidad de los estudios de prospectiva

- Han mostrado tener una **virtualidad importante para vincular a industriales con tecnológicos, centros tecnológicos y académicos.**
- “La prospectiva es más que llegar a la priorización de un conjunto de tecnologías genéricas; trae también consigo la creación de **nuevas redes productivas**, inspirando así cambios en las conductas de los actores”.
- Uno de los objetivos más usuales: **definición de prioridades en ciencia y tecnología, teniendo en cuenta las previsiones de las tecnologías predominantes en el mediano y largo plazo.**
- Esta fue una de las conclusiones del estudio realizado por la SECYT en 1999 sobre “La investigación científica y tecnológica en Argentina: Un análisis de las Áreas de Vacancia desde la demanda”, que planteó como una **necesidad para poder evaluar las fortalezas, vacancias y oportunidades de la ciencia y la tecnología argentinas**, la de realizar estudios prospectivos.

# Utilidad de los estudios de prospectiva

- Últimamente se ha resaltado que tal vez el resultado más importante de la Prospectiva es la **creación de una cultura de futuro y de visiones estratégicas**. Los ejercicios más recientes de Prospectiva Tecnológica se estarían orientando más a la Planificación Estratégica, sobre todo cuando se trata de integrar Prospectiva Social y Tecnológica.

Keenan, M., Abbott, D., Scapolo, Fabiana y Zappacosta, M., *Mapping Foresight Competence in Europe: The Eurofore Pilot Project*,. A Joint JRC/IPTS/ESTO Project, Comisión Europea, junio 2003, Página Web del IPTS ([www.jrc.es](http://www.jrc.es)), Sevilla, documento EUR 20755 EN.

# **Trabajo en Equipo**

**Identifique no menos de 30 drivers que influyen sobre el futuro de América Latina.**

**Para cada uno de ellos considerar:**

- Nombre (neutros)**
- Movimientos (grados de libertad)**
- Indicador de movimiento**

# Presentación de resultados

**NOMBRE DEL DRIVER  
(ANVERSO)**

**MOVIMIENTOS**

**M1**

**M2**

**M3**

**INDICADOR**

***MUCHAS GRACIAS...***

CENTRO DE ESTUDIOS PROSPECTIVOS

FACULTAD DE CIENCIAS POLÍTICAS Y SOCIALES, UNCuyo

**CURSO DE PROSPECTIVA  
2008**

***Clase 3: FUNDAMENTO Y MARCO  
METODOLÓGICO DE LA  
PROSPECTIVA***

**Autor: Javier Vitale - Luís Ragno**