

1

- Introducción a la prospectiva territorial.

2

- Modelo Territorial Actual.

3

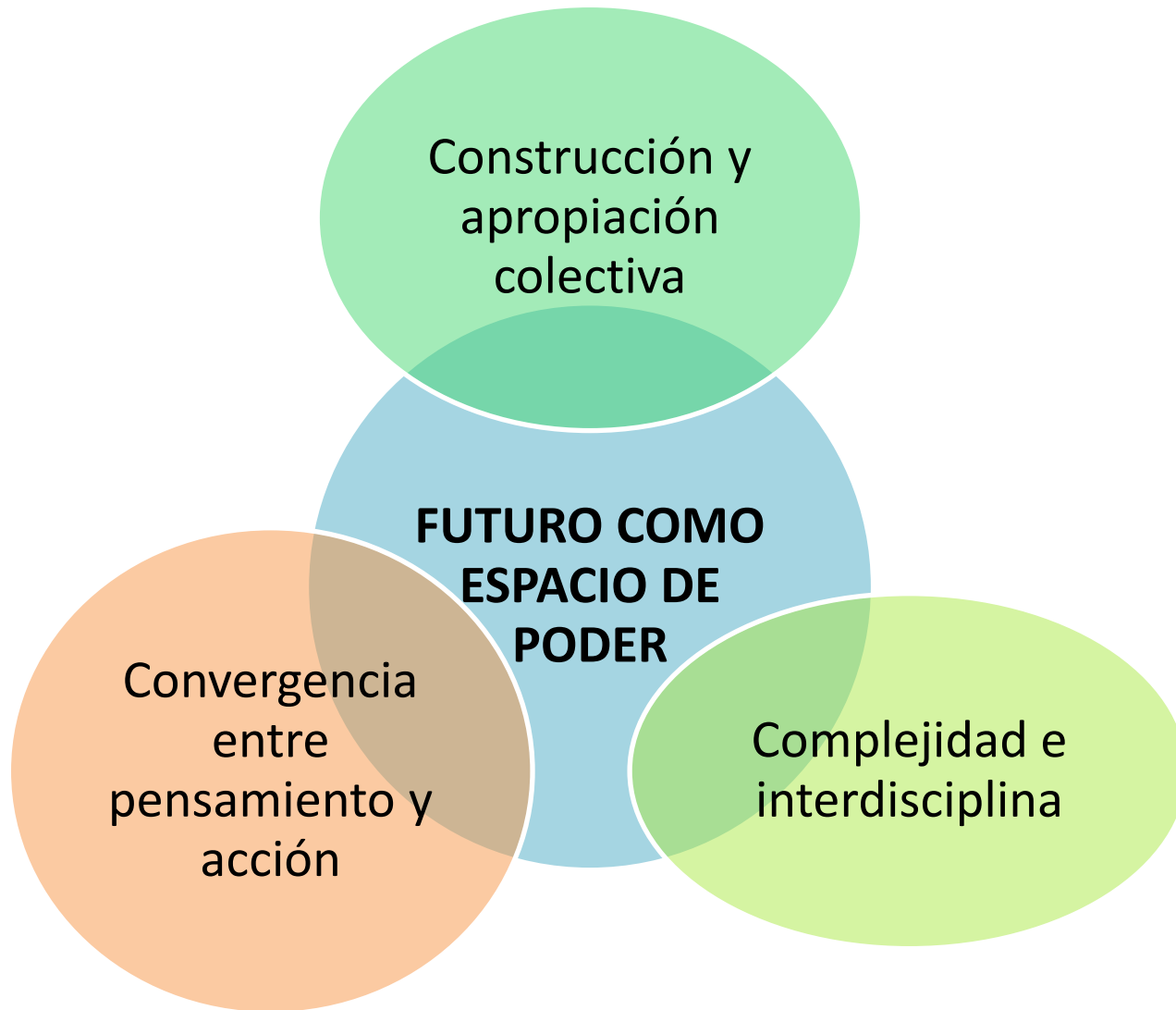
- Modelo Territorial Deseado.

4

- Estrategias y políticas públicas.

5

- Lecciones aprendidas y reflexiones metodológicas.





“Interrogación sistemática y organizada acerca del futuro”

- Estados Unidos

- * Planificación de largo plazo (50's)
- * Investigación de futuros (60's)

- * Pronóstico tecnológico (60's)
- * Planificación por escenarios (70's)

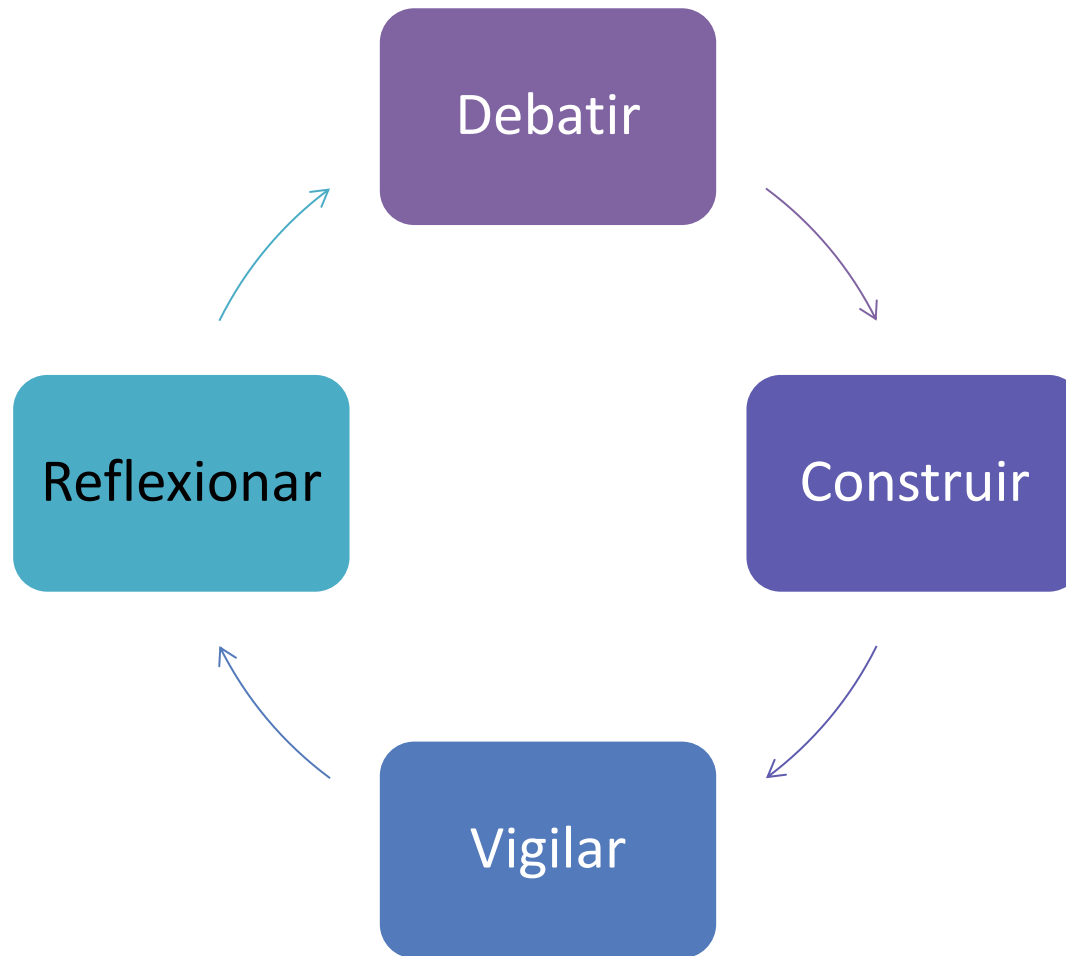
Literatura de
anticipación
(S XIX, Siglo XX)

- Europa

- * Futurología (40's)
- * Prospectiva (50's)

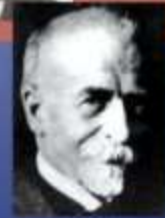
- * Prospectiva Estratégica (70's)
- * Previsión humana y social (70's)

- Mundo



LA PROSPECTIVA ES
UNA FUNCIÓN DE
CICLO CONTINUO Y
DIÁLOGO SOCIAL
PERMANENTE





Maurice Blondel
Y la Filosofía de la Acción

**“El futuro no se predice sino se
construye”**

El futuro no lo construye el hombre individual sino los **actores o grupos sociales**, que se unen para construir una estrategia colectiva que involucre a todos, en donde se contemplan los intereses y objetivos de todos.

La construcción social del futuro no es un proceso neutro, implica **relaciones de poder**. Se debe asumir que muchos actores implicados presentan objetivos estratégicos muy antagónicos con la lógica del desarrollo sostenible pero que, desde su punto de vista, son enteramente legítimos.

Gastón Berger



“Comprender el futuro y poder influir en él”.

Es una **disciplina emergente** de las ciencias sociales.

Apoyada en una comunidad **integrada por personas e instituciones** del sector público, privado, académico y social.

Que **comparten una serie de metodologías**, prácticas, valores, derechos y responsabilidades.

Para:

la **observación de las transformaciones** territoriales,

la **reducción de la incertidumbre** en la toma de decisiones estratégicas y

la **generación de respuestas** sociales e institucionales frente a sus grandes desafíos.

CAMPOS DE APLICACIÓN

PROSPECTIVA POLÍTICA

Diseño de Políticas de Estado y de Gobierno. Políticas Públicas en general. Funcionalidad integral del sector público

PROSPECTIVA DE LA EDUCACIÓN

Políticas, contenidos, áreas, demandas, investigación, estructuras, modos, alcances de la educación

PROSPECTIVA DE LA SALUD

Políticas, contenidos, áreas, demandas, investigación, estructuras, modos, alcances de la salud

PROSPECTIVA COMPETITIVA

Organización y puesta en marcha de sistemas integrados de producción, servicios, exportación, negocios, etc. (clusters, GACs, Consorcios)

PROSPECTIVA TERRITORIAL

Organización de un territorio, sus recursos y su gente para el desarrollo sustentable, alta calidad de vida, cuidado del ambiente y logro de la seguridad humana

PROSPECTIVA CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA Y DE INNOVACIÓN

Diseños de políticas, estrategias y programas para lograr la I&D en C&T y las innovaciones necesarias para el desarrollo sustentable de regiones, ciudades y sectores

PROSPECTIVA URBANA

Organización de áreas urbanas, sus recursos, su gente y sus áreas satélites para el desarrollo sustentable, alta calidad de vida, cuidado del ambiente y logro de la seguridad humana

PROSPECTIVA DE SEGURIDAD

Análisis de los riesgos y oportunidades en seguridad física, ambiental, industrial y del trabajo, frente a situaciones normales, excepcionales o de crisis

PROSPECTIVA ORGANIZACIONAL

¿Cuál deberá ser la organización, misión, tareas y competencias de mi organización en el año XX?

OTROS CAMPOS DE APLICACIÓN

**INTELIGENCIA
COLECTIVA**



**GOBERNANZA
TERRITORIAL**

TERRITORIOS → DESAFÍO

COMPRENDER


1. Entender las **transformaciones territoriales** con visión de largo plazo.
2. Derivar **implicancias para la gestión pública**.

ORGANIZAR

3. Definir **acciones colectivas**. “Mejorar la sustentabilidad con acciones coordinadas e integradas”.

ACTUAR

4. Implementarlas e Institucionalizarlas.
CREAR ACUERDO Y CONSENSO.



**NO HAY RECETAS, SINO GUÍAS
CONCEPTUALES, METODOLÓGICAS Y
OPERATIVAS.**

**CADA EJERCICIO COMO
LABORATORIO DE APRENDIZAJE.**

Prospectiva

Tiene una primera misión **CONTRIBUIR A ILUMINAR LA INCERTIDUMBRE DEL FUTURO.**

P_1 ¿De dónde venimos?

P_2 ¿Dónde estamos?

P_3 ¿A dónde vamos?

P_4 ¿Hacia dónde queremos ir?

P_5 ¿Hacia dónde podemos ir?



PROCESO METODOLOGICO

Componente Delimitación

Definición de objetivos, objeto, foco, estrategia conceptual y metodologica (diseño).

Metodología para la dinámica territorial.

Metodología para la prospectiva territorial.

Metodología para el identificación de estrategias y políticas públicas.

Componente Generación de información y conocimiento

Diagnóstico territorial

Escenarios territorial

Recomendaciones y prioridades de estrategias y políticas públicas

**SÍNTESIS
PROSPECTIVA-
ESTRATEGICA**

CONSTRUCCIÓN COLECTIVA DE CONOCIMIENTO (SUJETOS SOCIALES)

PROCESO METODOLOGICO

Aspectos organizativos

Conformación de los ámbitos de debate y reflexión (organización).
Construcción de capacidades locales.
Diseño metodológico.

Dinámica Territorial

Diagnóstico
Caracterización dinámica y multidimensional de los procesos de transformación territorial, sus tendencias e incertidumbres a futuro.

Prospectiva Territorial

Escenarios
Identificación y priorización de los procesos críticos.
Clasificación en IE e IC.
Formulación de los IE sobre las IC.
Construcción de la matriz morfológica.
Definición de la trama/lógica y narrativa de los escenarios.

Estrategia Territorial

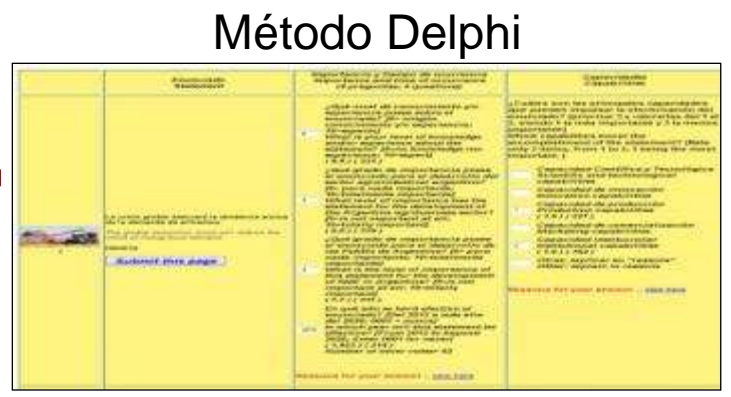
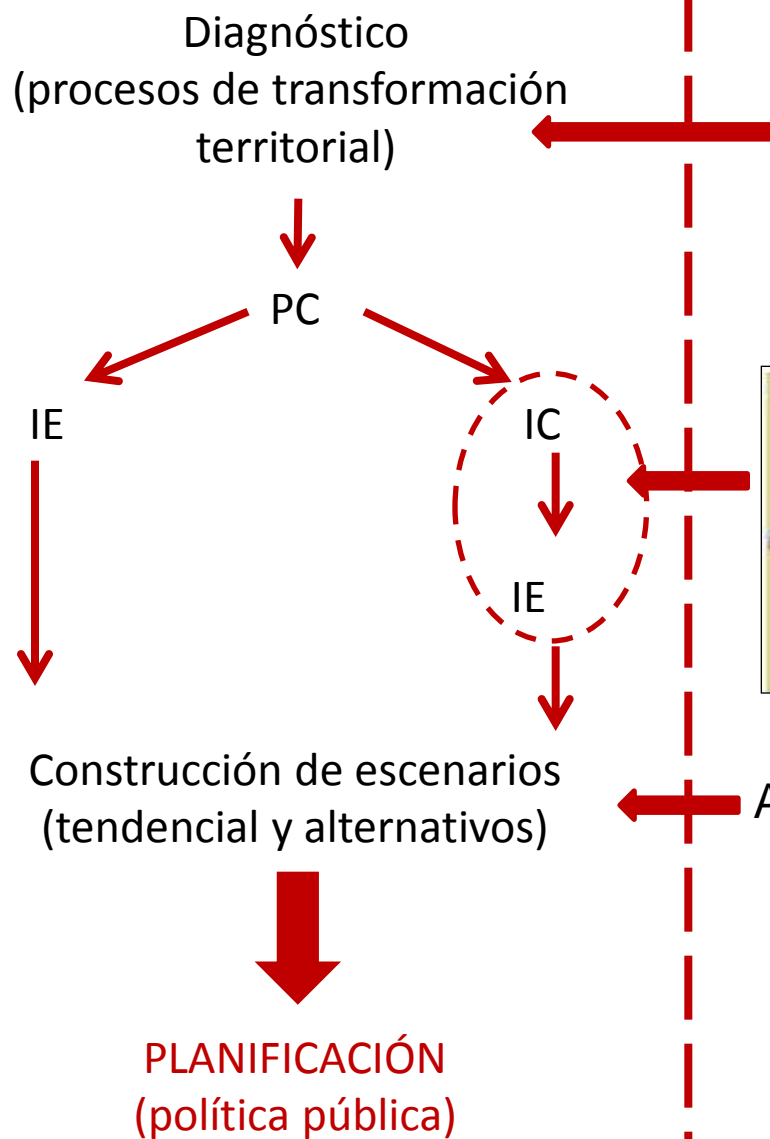
Políticas públicas
Definición de estrategias, políticas y líneas de acción.
Evaluación de las implicancias estratégicas del escenario apuesta.
Observatorio territorial sobre los procesos críticos.

SUJETOS SOCIALES



Ministerio de Agricultura,
Ganadería y Pesca
Presidencia de la Nación

SUJETOS SOCIALES

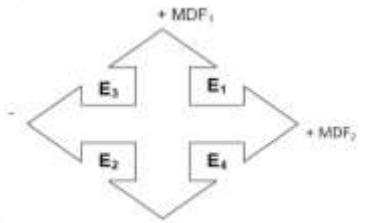


Análisis morfológico

Caja morfológica

Dimensiones/componentes	Micro-escenarios
DC ₁	HF ₁ HF ₂ HF ₃
DC ₂	HF ₁ HF ₂ HF ₃
DC ₃	HF ₁ HF ₂ HF ₃
DC ₄	HF ₁ HF ₂ HF ₃
Escenarios	E ₁ E ₂ E ₃

Ejes de escenarios



La prospectiva como metodología de investigación

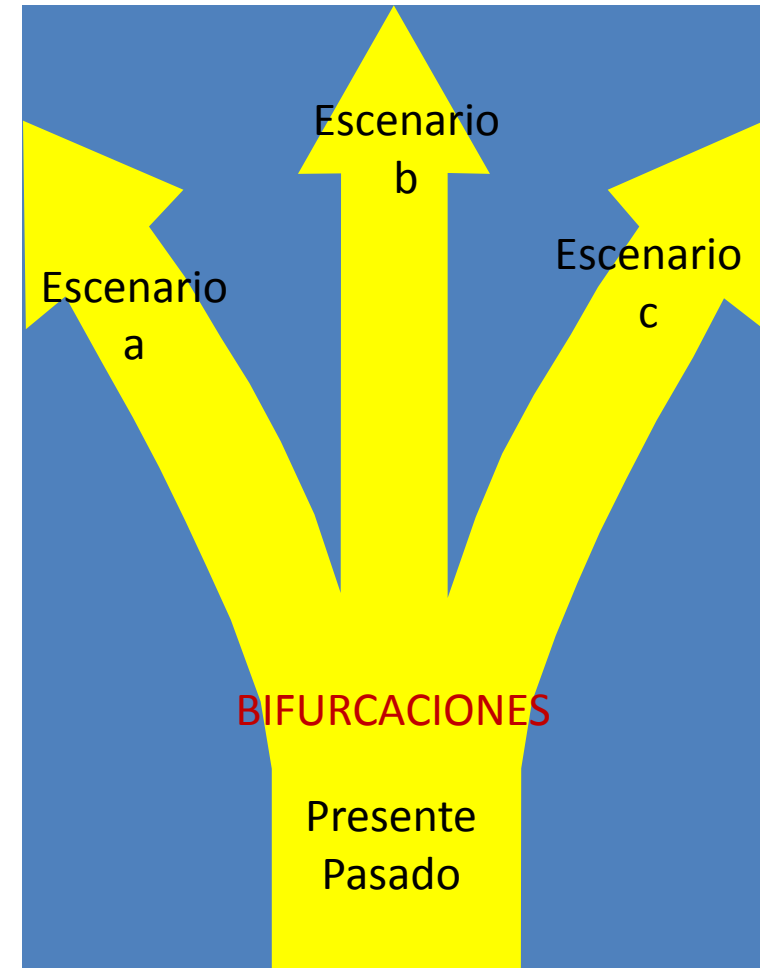


R. Popper – D. Loveridge – L. Henao



Un **escenario** es una narración que puede definirse como un conjunto formado por:

- La descripción de una situación futura (imagen/visión) y
- la trayectoria de eventos (acciones) que permiten pasar de la situación inicial a la situación deseada.





Análisis causal



Dinámica de sistema

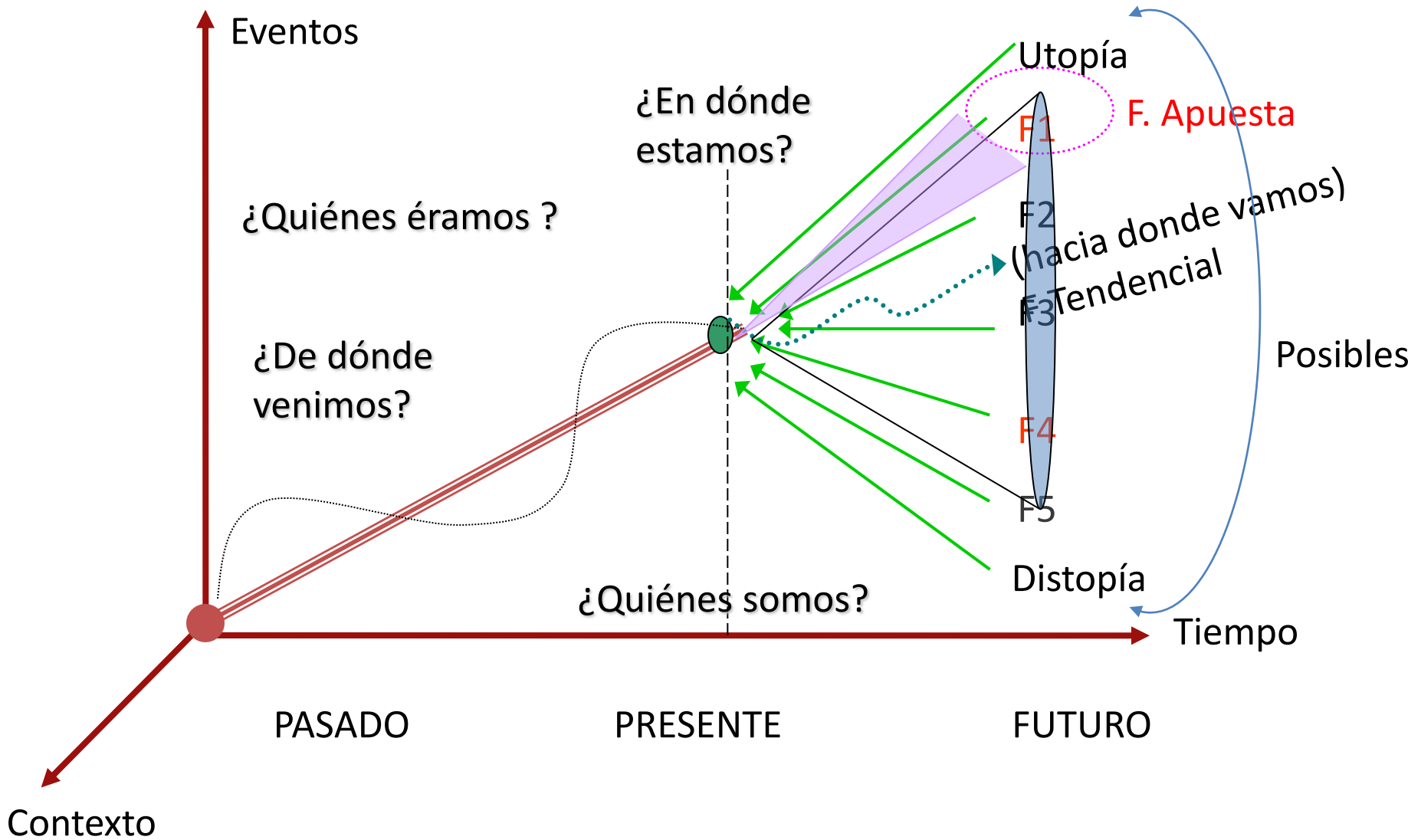


Ejes de escenarios

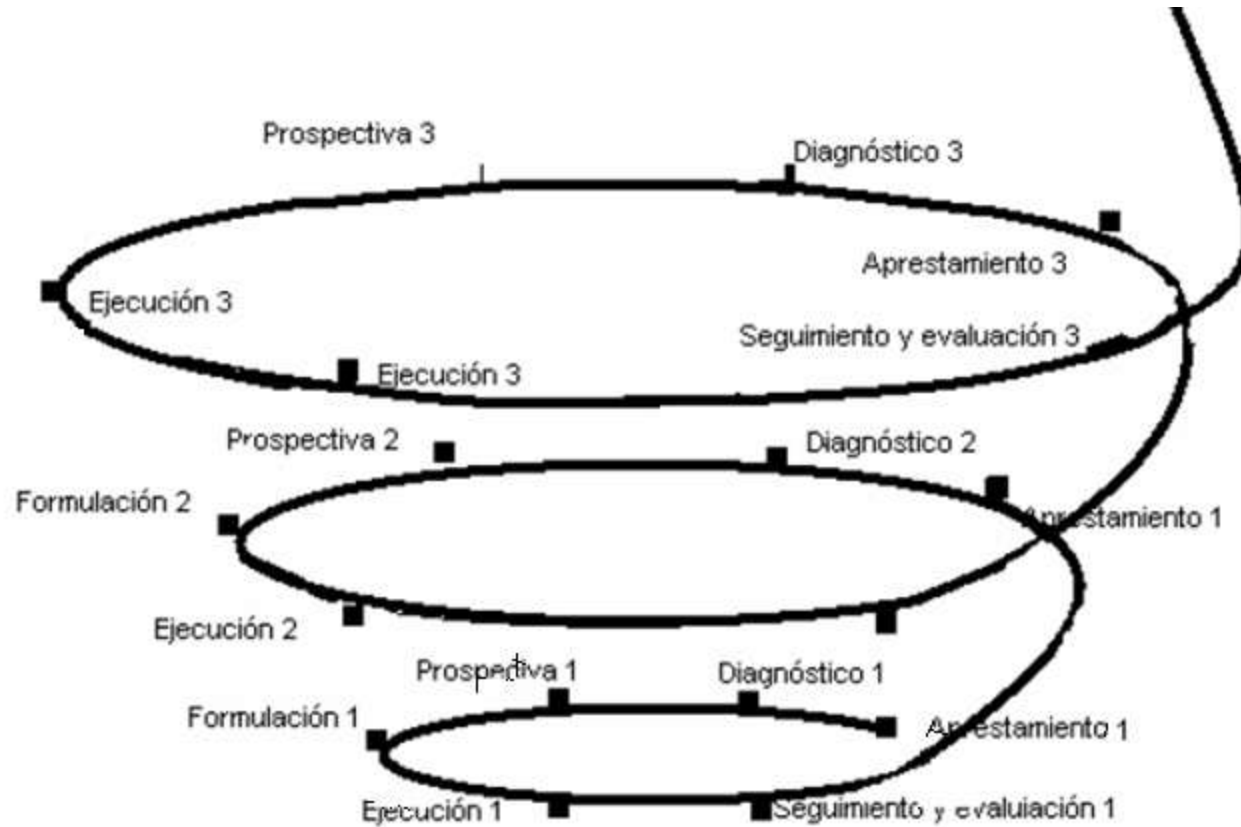


Análisis morfológico

PASADO-PRESENTE-FUTURO



CICLOS VIRTUOSOS





(Benoît et al, 2009)

- Es un **dispositivo socio-técnico** de gestión de las informaciones y conocimientos que contribuye a organizar la acción colectiva.
- **Elaborado colectivamente** por los sujetos sociales.
- Que actúan en un territorio dado **haciendo frente a los desafíos (“enjeux”) territoriales** (socio-económicos, bio-físicos y político-institucionales).



para contribuir a la definición y puesta en marcha de **proyectos de desarrollo territorial sustentable.**