

SEMINARIO-TALLER SOBRE PROSPECTIVA PARA EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL MUNICIPIO

Construcción de escenarios Modelo Territorial Deseado

Julia Barrientos
CONICET CCT Mendoza

La sociedad, la economía y el territorio no son sólo una herencia del pasado, sino también los componentes básicos de nuestro proyecto de futuro.

Por ello, nuestro principal esfuerzo consistirá a la luz de la información que nos proporciona la prospectiva sobre los **hechos, las ideas y las tendencias, portadores de futuro**, ajustar y adecuar el **territorio** a las necesidades de la sociedad y de las actividades económicas del futuro.

La prospectiva permite mejorar y encuadrar las directrices de ordenación territorial en el marco de un escenario apuesta y beneficiar, de este modo, la elaboración y puesta en marcha de las políticas y estrategias adecuadas.

La prospectiva permite visualizar el **modelo territorial del futuro**, mediante la **construcción de escenarios**, con la **participación activa de los actores sociales**.

Art. 1º “es de carácter **preventivo y prospectivo**..., utilizando a la planificación para conciliar el proceso de desarrollo económico, social y ambiental con formas equilibradas y eficientes de ocupación territorial”.

Art. 3º “conciliar el **desarrollo económico y social, actual y futuro**, con la conservación del ambiente y de los recursos naturales...”

Art. 11 en los criterios para la elaboración de los POT “visión estratégica... y el carácter **preventivo y prospectivo**”.

Art. 16 en la elaboración de los planes define como una etapa la **construcción de escenarios alternativos de territorio**.

“Lo que se concibe bien se enuncia claramente”

1

- Calidad, relevancia y pertinencia de la información recolectada en la fase previa de diagnóstico.

2

- Con quien construimos los escenarios? Criterios de participación diferente en cada fase.
- Características de los actores sociales que participan del proceso en general, y de la fase prospectiva en particular (formación disciplinar, trayectorias, saberes)- “talentos humanos”

3

- Tiempos políticos institucionales
- Contexto político institucional (normativas, relaciones de poder, apropiación/ sin apropiación de las iniciativas)

EI PROCESO DEBE SER PLANIFICADO EN TODAS SUS FASES, Y LA FASE PROSPECTIVA DEBE INTEGRARSE A LAS DEFINICIONES TEÓRICAS- METODOLÓGICAS A LAS MISMAS.

SENSIBILIZACIÓN

Explicitar supuestos teóricos y epistemológicos.

Marcos de Referencias conceptuales comunes.

Construcción de Capacidades en Prospectivos.

DIAGNÓSTICO PROSPECTIVO

Traducción del Diagnóstico en clave de Procesos.

Identificación y priorización de los procesos críticos.

Clasificación en IE e IC.

Formulación de los IE sobre las IC.

ESCENARIOS

Construcción de la matriz morfológica.

Definición de la trama/lógica y narrativa de los escenarios

CRITERIOS DE PARTICIPACIÓN

Foro Reducido Mesa de Gestión Institucional

Foro ampliado: Actores Políticos

Proceso de construcción.

TUNUYÁN

FAO-INTA- DGI-IDR-
Municipalidad Tunuyán-
IES

TUPUNGATO

INTA-IDR-Municipalidad de
Tupungato-IES-Asamblea
de Vecinos Auto
convocados- Concejales

Proceso de validación política.

Consejo Deliberante-
Gabinete de Intendencia

Gabinete de Intendencia

1

SENSIBILIZACIÓN

Explicitar supuestos teóricos y epistemológicos.

Marcos de Referencias conceptuales comunes.

Construcción de capacidades.

DIAGNÓSTICO PROSPECTIVO

Traducción del Diagnóstico en clave de Procesos.

Identificación y priorización de los procesos críticos.

Clasificación en IE e IC.

Formulación de los IE sobre las IC.

ESCENARIOS

Construcción de la matriz morfológica.

Definición de la trama/lógica y narrativa de los escenarios

CRITERIOS DE PARTICIPACIÓN

Foro Reducido Mesa de Gestión Institucional

Foro ampliado: Actores Políticos

Sentido de pertenencia al proceso

- “ Interasarse”, Sentirse parte, comprometerse con el proceso de construcción colectiva.
- Apropiación intelectual y afectiva (Godet;2007)

Supuestos explicitados

- Desde qué paradigmas nos posicionamos? Cómo entendemos a la realidad? Qué conceptos utilizamos para explicarla?
- Conceptos claves de partida: Territorio, sociedad, participación, modelo de desarrollo, etc.

Marcos de referencias comunes

- Esfuerzo de TRADUCCIÓN constante de marcos de referencia diversos para construir un CAMPO SEMÁNTICO COMÚN.
- Desafío para la interdisciplina, transdisciplina.

SENSIBILIZACIÓN

Explicitar supuestos teóricos y epistemológicos.

Marcos de Referencias conceptuales comunes

2 DIAGNÓSTICO PROSPECTIVO

Traducción del Diagnóstico en clave de Procesos.

Identificación y priorización de los procesos críticos.

Clasificación en IE e IC.

Formulación de los IE sobre las IC.

ESCENARIOS

Construcción de la matriz morfológica.

Definición de la trama/lógica y narrativa de los escenarios

CRITERIOS DE PARTICIPACIÓN

Foro Reducido Mesa de Gestión Institucional

Foro ampliado: Actores Políticos

Diagnóstico Preliminar

Dimensiones de abordaje territorial

Variables e indicadores

Información Cualitativa

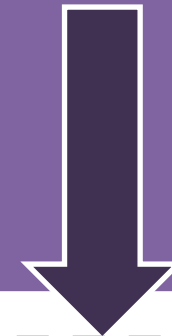


Enunciados Descriptivos
del Modelo Actual de
Territorio

Diagnóstico Prospectivo

Interpretación y valoración del sistema y su trayectoria histórica.

Dinámica de las distintas dimensiones, que intentan construir una visión retrospectiva del objeto (pasado + presente) y comenzar a delinear tendencias a futuro.



Enunciados explicativos
del Modelo Actual de
Territorio

Dimensiones

Variables/Indicadores

Períodos abordados

Enunciados
Descriptivos

Dudas/Comentarios

**DIFICULTADES DE QUE LA PROSPECTIVA NO ACOMPAÑE LAS DECISIONES
METODOLÓGICAS- TEÓRICAS DE LA FORMULACIÓN DEL DIAGNÓSTICO:**

- Reconstrucción de trayectorias históricas (tendencias)
- Relevancia de los procesos del entorno/contexto.

IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LOS PROCESOS CRÍTICOS

TÉCNICAS

VENTAJAS

DESVENTAJAS

Análisis estructural: Criterios de Influencia y Dependencia.

MATRIZ INFLUENCIA-DEPENDENCIA

Intercambios **interdisciplinarios**, debate de posiciones ideológicas.

Construcción de **marcos de referencias** comunes.

Variable dura: tiempo (talleres 1 vez por semana durante 2 meses)

Desmotiva a los participantes.

Dificultades y desafíos para agilizar el trabajo de completar la grilla.

Matriz Impacto Cruzado: criterios de Gobernabilidad e Importancia.

MATRIZ IGO

Se ajustó a los tiempos del proyecto y a la participación social (problemas con la convocatoria- cada 15 días)

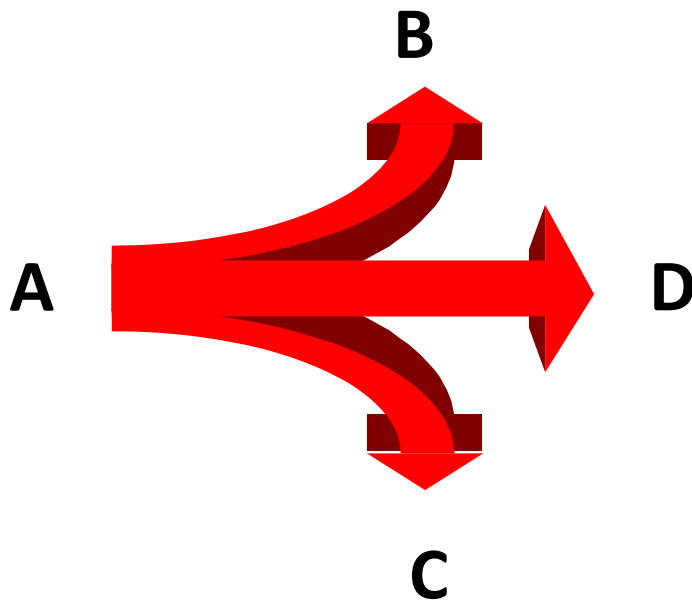
Estrategia para empoderar actores sociales del territorio.

Mayores dificultades para construir marcos de referencias comunes.

Listado no tan ajustados de procesos.

INFLUENCIA

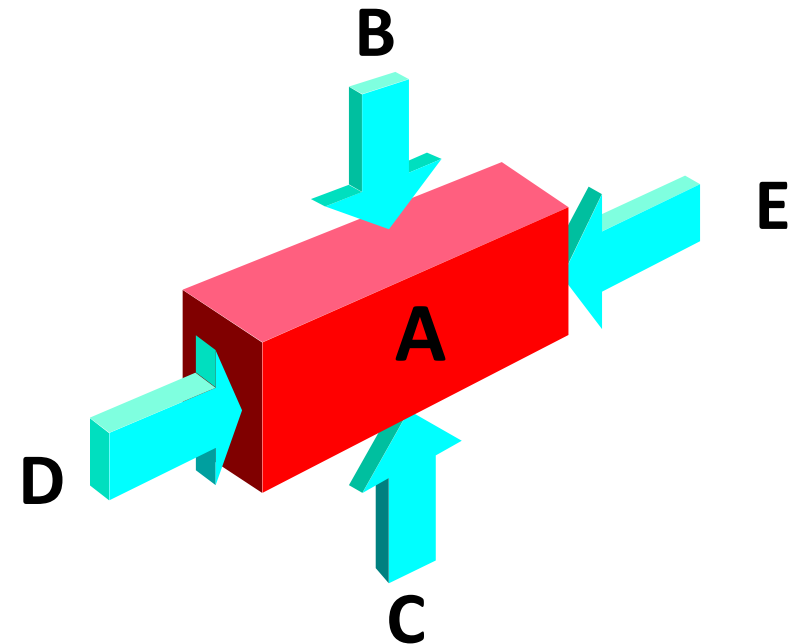
¿Influye esta variable sobre las demás?



Es la motricidad que **ejerce una variable** sobre todas las demás.

DEPENDENCIA

¿Influyen las diferentes variables sobre una en particular?



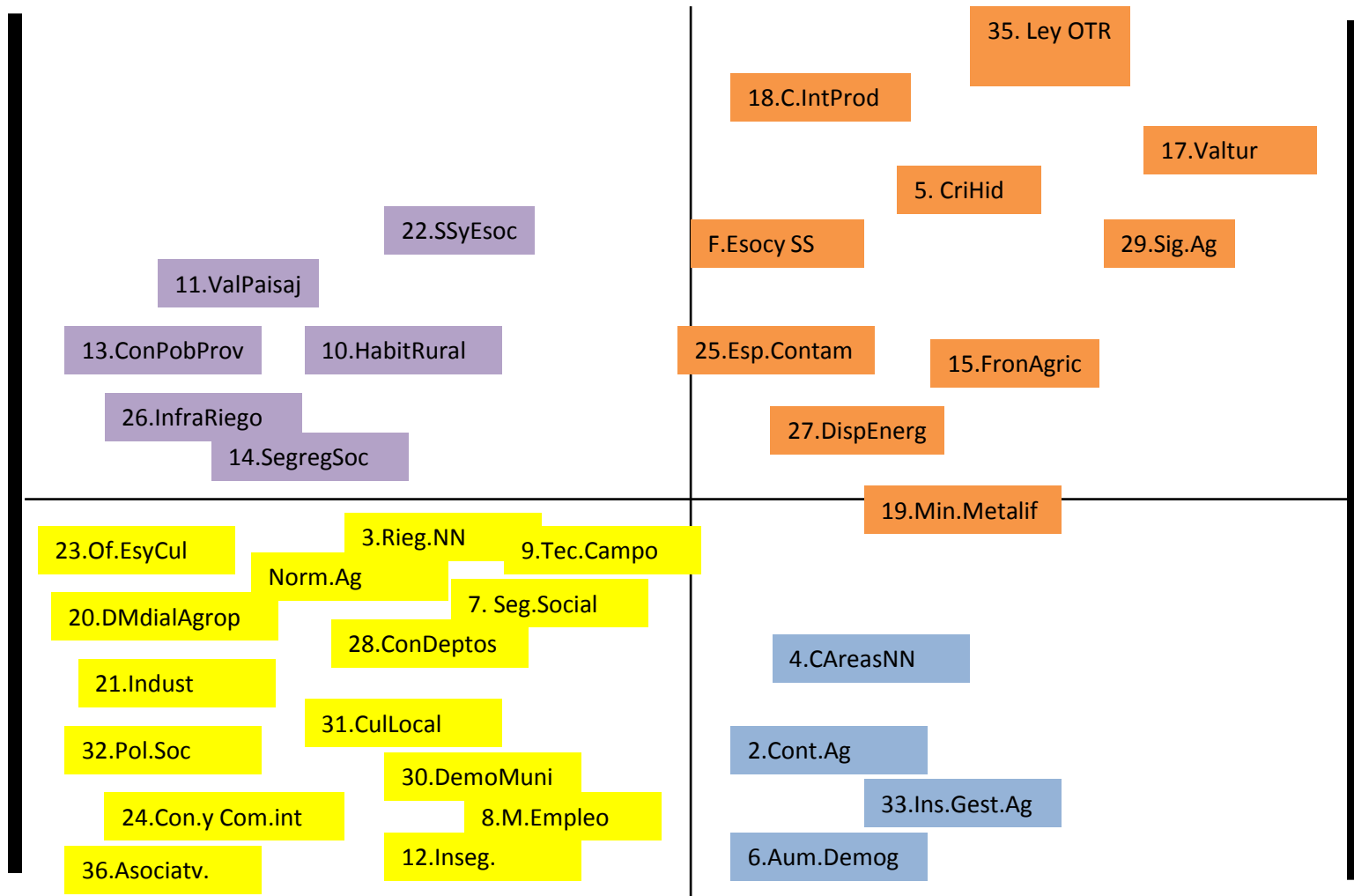
Es la influencia de las **diferentes variables** sobre una en particular.

PLANO DE INFLUENCIA-DEPENDENCIA

DETERMINANTES

CRÍTICOS

I
N
F
L
U
E
N
C
I
A



AUTÓNOMOS
DEPENDENCIA

DETERMINADOS

PROCESOS CRÍTICOS IDENTIFICADOS

DIMENSIÓN FISICO-AMBIENTAL

- Crisis hídrica (calidad y cantidad) a nivel provincial.
- Expansión de la frontera agrícola hacia el piedemonte.

DIMENSIÓN ECONÓMICO-PRODUCTIVO

- Valoración y crecimiento del Turismo.
- Concentración de capitales nacionales e internacionales de la producción agrícola y agroindustrial.
- Explotación de minería metalífera.

DIMENSIÓN ESPACIOS ADAPTADOS

- Disponibilidad energética a nivel provincial.
- Funcionamiento de servicios y Equipamiento Social.
- Contaminación ambiental.

DIMENSIÓN LEGAL E INSTITUCIONAL

- Proceso de Implementación de Leyes OTR a nivel provincial y nacional.
- Valoración y significación del agua como bien común de Tunuyán.

IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LOS PROCESOS CRÍTICOS

TÉCNICAS	VENTAJAS	DESVENTAJAS
<p data-bbox="19 282 598 382">_Análisis estructural: Criterios de Influencia y Dependencia.</p> <p data-bbox="19 454 434 554">MATRIZ INFLUENCIA-DEPENDENCIA</p>	<p data-bbox="660 225 1267 382">Intercambios interdisciplinarios, debate de posiciones ideológicas.</p> <p data-bbox="660 454 1267 554">Construcción de marcos de referencias comunes.</p>	<p data-bbox="1306 225 1908 382">Variable dura: tiempo (talleres 1 vez por semana durante 2 meses)</p> <p data-bbox="1306 454 1908 496">Desmotiva a los participantes.</p> <p data-bbox="1306 568 1908 725">Dificultades y desafíos para agilizar el trabajo de completar la grilla.</p>
<p data-bbox="19 853 598 1011">Matriz Impacto Cruzado: criterios de Gobernabilidad e Importancia.</p> <p data-bbox="19 1082 260 1125">MATRIZ IGO</p>	<p data-bbox="660 853 1267 1068">Se ajustó a los tiempos del proyecto y a la participación social (problemas con la convocatoria- cada 15 días)</p> <p data-bbox="660 1139 1267 1239">Estrategia para empoderar actores sociales del territorio.</p>	<p data-bbox="1306 853 1908 1011">Mayores dificultades para construir marcos de referencias comunes.</p> <p data-bbox="1306 1139 1908 1239">Listado no tan ajustados de procesos.</p>

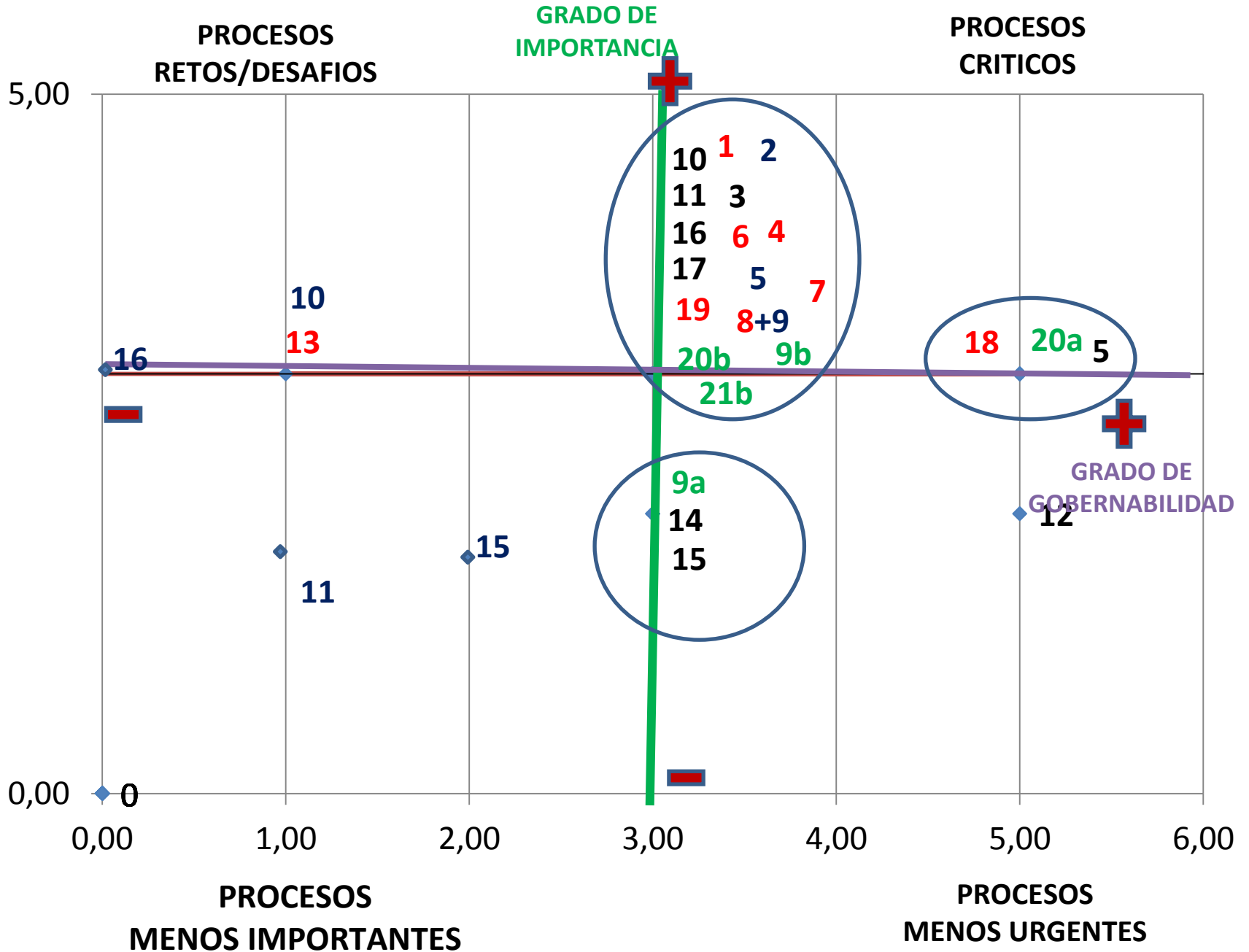
Grado de Importancia

Relevancia o importancia de la problemática en función de su capacidad para contribuir al **desarrollo sustentable presente y futuro del territorio.**

Grado de Gobernabilidad

Capacidad de **influir o incidir de los actores territoriales** sobre las problemáticas territoriales identificadas.

PROCESOS TERRITORIALES PRIORIZADOS



PROCESOS CRITICOS IDENTIFICADOS Y PRIORIZADOS EN FUNCIÓN DE LA IMPORTANCIA Y LA GOBERNABILIDAD

1. Sobreexplotación de acuíferos en la zona alta.
4. Alto riesgo aluvional por modificación de cauces naturales.
3. Pérdida de biodiversidad por cambios en los usos del suelo.
- 5 Falta de concientización social sobre el cuidado del ambiente y la gestión de los residuos.
6. Proceso de urbanización no planificado.
7. Inadecuado Equipamiento social (escuelas secundarias, centro de salud, espacios de recreación) en el territorio.
8. Insuficiente red de infraestructura y servicios de agua potable, gas natural, telefonía, internet, energía eléctrica.
9. Falta de mantenimiento de la Infraestructura vial (calles, rutas y alumbrado, señalización) y del sistema de transporte público.
14. Incipiente proceso de industrialización.
15. Reconversión paulatina del sistema productivo frutícola-hortícola.
16. Avance de la frontera agrícola sobre el piedemonte.
17. Valoración y crecimiento del Turismo.
18. Avance y desarrollo de actividades extractivas (petróleo y gas).
23. Crecimiento del atractivo de la minería metalífera en el territorio
19. Falta de unidad administrativa y de gestión específica para decidir en torno al ordenamiento territorial del Departamento.
- 20a. Desvalorización del patrimonio histórico-cultural para consolidar una identidad local.
Falta de participación social para construir autonomía
- 20b. Falta de autonomía del municipio para resolver problemáticas locales.
22. Falta de participación social para construir autonomía del territorio. (Agregada en el debate entre participantes del taller)

INVARIANTES ESTRATÉGICAS



Tendencias invariantes a través de todos los escenarios.



Elemento Predeterminado. Fenómenos que cambian lentamente.

INCERTIDUMBRES CRÍTICAS



Factores Críticos cuyo curso no se puede anticipar, pero que se sabe que afectarán en forma fundamental el curso de eventos.



Determinan las principales diferencias entre escenarios.

CLASIFICACIÓN DE PROCESOS CRÍTICOS

INVARIANTES ESTRATÉGICAS

↓

Crisis hídrica (calidad y cantidad) a nivel provincial.

↓

Valoración y crecimiento del Turismo.

↓

Valoración y significación del agua como bien común de Tunuyán

INCERTIDUMBRES CRÍTICAS

↓

Expansión de la frontera agrícola hacia el piedemonte.

↓

Explotación de minerales metalíferos.

↓

Concentración e internacionalización de la producción agrícola y agroindustrial.

↓

Disponibilidad energética a nivel provincial

↓

Funcionamiento de servicios y Equipamiento Social.

↓

Contaminación ambiental.

↓

Avance e impulso de los procesos de ordenamiento territorial.

Los interrogantes estratégicos buscan destacar aquellos procesos que resultan centrales para la construcción de los escenarios. Son la evolución de las **Incertidumbres Críticas**. La resolución de estos interrogantes generan un primer esbozo de las características sobresalientes de los escenarios.

- *¿Se mantendrá el proceso de concentración económica productiva por parte de los grandes capitales nacionales e internacionales alojados en el departamento y en el Valle de Uco?*
- *¿Será posible fortalecer la inserción productiva y asociativa de los productores del departamento?*
- *El Estado provincial continuará sosteniendo la política de consenso/concertación respecto del posicionamiento de la sociedad civil Mendoza en relación a la megaminería?*
- *¿Se mantendrá este posicionamiento frente al posicionamiento del Estado –nacional que promueve una política minera para el país?*
- *¿Se continuarán afectando los recursos naturales y los servicios ecosistémicos de la zona en Tunuyán/Tupungato en a partir del avance/expansión de la frontera agrícola?*

Expansión de la Frontera Agrícola hacia el Piedemonte



HF1

- **Control y regulación** de la función que cumple la unidad piedemonte por el **Estado**.
- **Remediación** de las tierras degradadas.

HF2

- Se expandirá totalmente la frontera agrícola, a partir de una sobre-explotación del acuífero sin regulación.
- **Pérdida de condiciones agroecológicas** en las partes bajas.

HF3

- El Estado mantendrá un **rol moderado en su posibilidad de intervención** en la dinámica de expansión hacia el piedemonte; por lo tanto, la misma continuará con el ritmo de crecimiento actual.

SENSIBILIZACIÓN

Explicitar supuestos teóricos y epistemológicos.

Marcos de Referencias conceptuales comunes

DIAGNÓSTICO PROSPECTIVO

Traducción del Diagnóstico en clave de Procesos.

Identificación y priorización de los procesos críticos.

Clasificación en IE e IC.

Formulación de los IE sobre las IC.

3

ESCENARIOS

Construcción de la matriz morfológica.

Definición de la trama/lógica y narrativa de los escenarios

CRITERIOS DE PARTICIPACIÓN

Foro Reducido Mesa de Gestión Institucional

Foro ampliado: Actores Políticos

MATRIZ MORFOLÓGICA

INCERTIDUMBRES CRÍTICAS

INTERROGANTES

¿SE MANTENDRÁ EL PROCESO DE CONCENTRACIÓN ECONÓMICA PRODUCTIVA POR PARTE DE LOS CAPITALES INTERNACIONALES ALOJADOS EN EL DEPARTAMENTO Y EN EL VALLE DE UCO?

¿SERÁ POSIBLE FORTALECER LA INSERCIÓN PRODUCTIVA Y ASOCIATIVA DE LOS PRODUCTORES DEL DEPARTAMENTO?

HIPÓTESIS 1

Rol **activo y regulador** de actividad económica y productiva de grandes capitales nacionales y extranjeros en la región.

Política de Estado en la promoción de actividades productivas y **asociativas de los pequeños y medianos** productores.

HIPÓTESIS 2

Rol de **regulación moderada** del proceso de capitalización y concentración de las grandes emprendimientos vitivinícola y el proceso de la extranjerización del aparato productivo, como consecuencia de la localización de empresas trasnacionales en todo el territorio.

HIPÓTESIS 3

Se produce la retirada del Estado en su rol de regulador y promotor, se produce un retorno al modelo neoconservador y neoliberal. (Matriz mercado céntrica).

Concentración e internacionalización de la producción agrícola y agroindustrial



**DESDOBLAMIENTOS en 3 ESCENARIOS
Optimista, Tendencial y Pesimista.**

Los escenarios se despliegan siguiendo una lógica interna que vincula los elementos en una trama o argumento coherente.

El desafío: identificar una trama que:

- (1) capture de la mejor manera la dinámica de la situación y
- (2) comunique la esencia del mensaje efectivamente.

Un mismo conjunto de factores críticos puede evolucionar en formas diferentes, siguiendo tramas distintas.

Los diferentes elementos son finalmente combinados bajo forma de una **narrativa** que ilustra cómo el sistema va desde aquí y ahora hasta allá y entonces.

MODELO TERRITORIAL DESEADO TUNUYÁN 2030

ESCENARIO TENDENCIAL



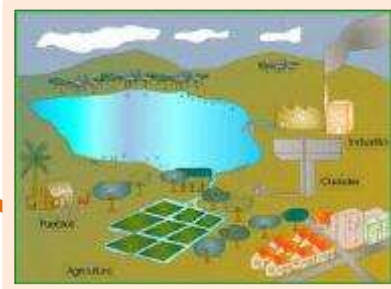
- Matriz productiva basada en la **vitivinicultura y fruticultura** **Servicios y comercios con** incipiente desarrollo de la **Agroindustria**.
- Persisten procesos de **transnacionalización** del sistema agroalimentario.
- Lento avance y desarrollo de la **Agroindustria** regional y local.
- **Dificultades** de los pequeños y medianos productores en el **acceso a la innovación productiva y tecnológica**.
- **Tercerización y precarización** del empleo .
- Programas estatales tendientes a fortalecer **encadenamientos asociativos**, sin significativo impacto.
- **Escasa responsabilidad social del sector empresario** con el desarrollo territorial y social.
- Avance y valorización del Turismo, consolidando una **identidad regional centrada al turismo enológico**.
- Persisten **lógicas productivistas empresariales** que ponen en tensión el espacio de vida del territorio rural.
- Segmentación socio espacial persiste en la organización del territorio.
- **Control** y regulación **moderada** respecto del uso, régimen de **tenencia y acceso de la tierra**.
- Continúa el aumento de la **expansión agrícola hacia el piedemonte**. Control y regulación moderada por parte del Estado.
- **Minería metalífera frenada** por voluntad política del Estado provincial y municipal.
- **Escaso financiamiento-** e inversiones para el uso y generación de **energías renovables**.
- Proceso **lento de descentralización y mejora del equipamiento** y servicios culturales, sanitarios y educativos.
- Política de **ordenamiento territorial avanza lentamente**.

ESCENARIO PESIMISTA



- Matriz **mercado céntrica** de organización social, económica y política.
- Matriz de **monocultivo y** mono producción de la Vid.
- **Retirada del Estado** en su rol regulador y garante de derechos.
- Producción flexible que estimula la localización de las empresas extranjeras.
- Valoración económica del Territorio: **soporte pasivo, lógica empresarial y agronegocio.**
- **Retroceso de la Agroindustria** en términos de infraestructura e inversiones.
- Procesos de **innovación tecnológica restringida.**
- **Polarización** marcada entre grandes capitales y pequeños y medianos.
- Sector Científico Tecnológico asumen **tendencias agroliberales.**
- Turismo del Valle de Uco **reducido al circuito enológico.**
- Profundización de **procesos de concentración de tierra, fraccionamiento de la tierra.**
- **Expansión total hacia la frontera agrícola** del piedemonte. Sin control y regulación del Estado.
- Procesos de **degradación de la calidad de agua** y agotamiento de los acuíferos.
- Escenario de posible ruptura: **explotación de minería metalífera.**
- **Estado reduce** al mínimo su capacidad de intervención en la **política estratégica energética.**
- Nuevos focos de contaminación en el territorio generados por residuos urbanos, industriales, y producción agropecuaria
- **Recorte estatal** presupuestario estatal destinado a la **mejora y eficientización** del equipamiento social, educativo, cultural y sanitario.
- **Éxodo y desarraigo rural.** Desvalorización del espacio rural como ámbito de vida.
- **regresión social y política** respecto de los procesos de **ordenamiento territorial.**
- Contexto de **conflicto social,** movilizaciones y resistencias.

ESCENARIO OPTIMISTA



- Modelo de desarrollo que favorece la **soberanía y seguridad alimentaria**-y al desarrollo sustentable.
 - **Diversificación de** la Matriz Productiva.
 - Desarrollo local basado en la **generación-valor agregado** local :activación de la Agroindustria e impulso de nuevos nichos industriales.
 - **Inserción productiva y asociativa** de los pequeños y medianos productores.
 - Se afirma la posición del **Estado provincial y municipal de frenar el avance de proyectos de minería metalífera** en el departamento, respetando la voluntad y determinación de los pueblos
 - Valle de Uco **polo de desarrollo regional**. Inserción nacional e internacional.
 - **Turismo sustentable**: turismo de montaña, identidad Regional.
 - Revalorización de los **Territorios Rurales** como espacio vida.
 - **Fuerte regulación y control respecto del uso de las tierras** productivas del departamento.
- Mecanismos legales tendientes al control y **regulación de los servicios ecosistémicos: unidad piedemonte.**
- Promoción de la **Educación ambiental** en los distintos niveles educativos.
 - **Sector científico activo** en la producción de conocimiento sobre manejo sustentable de ecosistemas, para recuperación agroecológica de las tierras.
 - Activa **responsabilidad Social Empresaria**.
 - Valorización del **capital social**, condiciones genuinas de empleo rural.
 - Procesos de **Planificación Integral del hábitat rural**: criterios territoriales de descentralización servicios y equipamiento.
 - Inversión pública y privada de **energía renovables: solar, hidroeléctrica- hidráulica**.
 - **Estrategias integrales** para el abordaje de **focos de contaminación**.
 - **Institucionalización de procesos de ordenamiento territorial** a partir de un rol activo del Estado, los sectores económicos y la participación social ciudadana.

SEMINARIO-TALLER SOBRE PROSPECTIVA PARA EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL MUNICIPIO

Estrategias y Políticas Públicas

Julia Barrientos
CONICET CCT Mendoza

Buenos Aires, 29 de Junio, 2015

Preparación-focalización

Delimitación del objeto de estudio.

Definición de las justificaciones y los objetivos.

Conformación de los ámbitos de debate y reflexión (organización).

Construcción de capacidades locales.

Diseño metodológico.

Dinámica Territorial

Diagnóstico

Caracterización dinámica y multidimensional de los procesos de transformación territorial, sus tendencias e incertidumbres a futuro.

Prospectiva Territorial

Escenarios

Identificación y priorización de los procesos críticos.

Clasificación en IE e IC.

Formulación de los IE sobre las IC.

Construcción de la matriz morfológica.

Definición de la trama/lógica y narrativa de los escenarios.

Estrategia Territorial

Políticas públicas

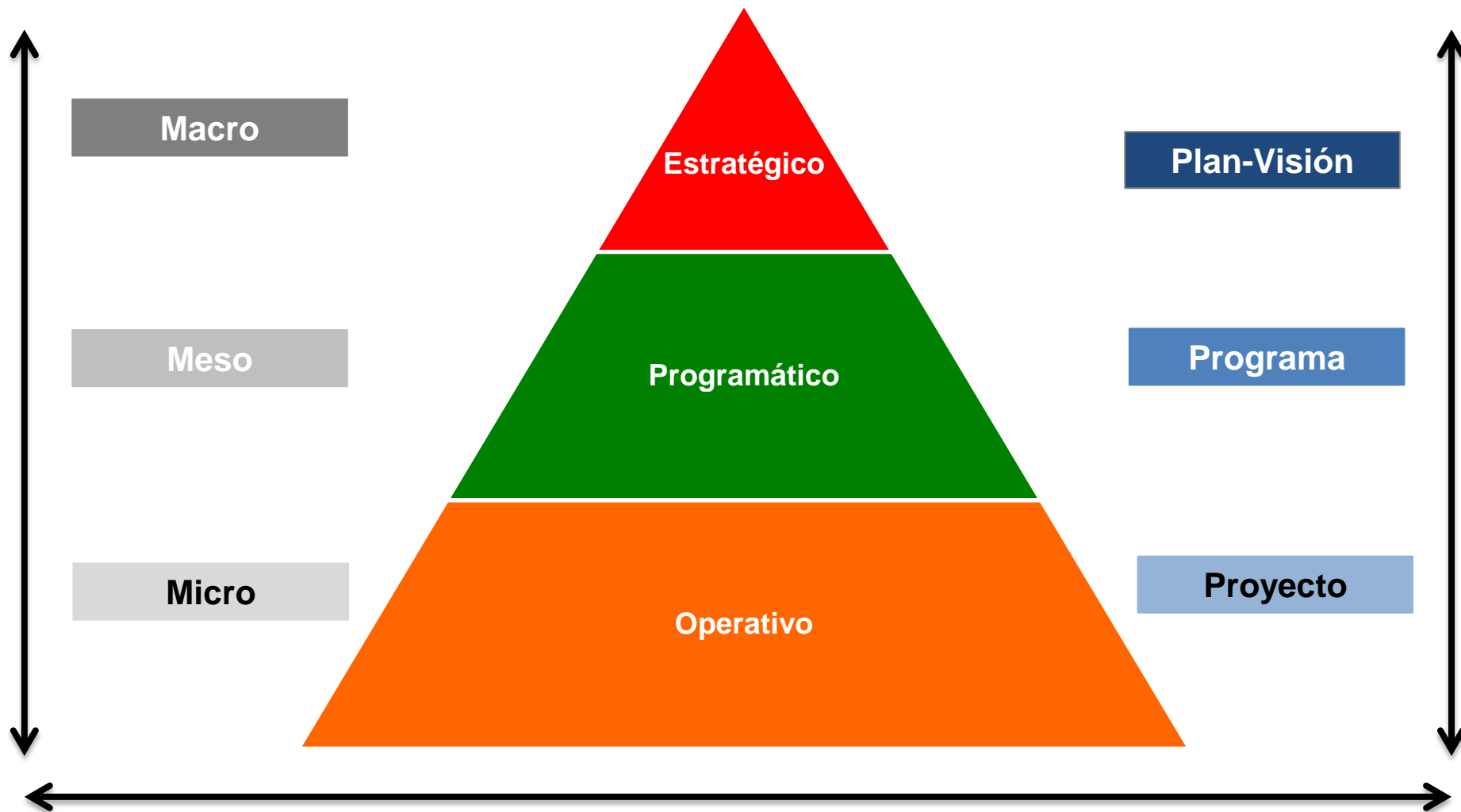
Definición de estrategias, políticas y líneas de acción.

Evaluación de las implicancias estratégicas del escenario apuesta.

Observatorio territorial sobre los procesos críticos.

PARTICIPACIÓN SOCIAL

COORDINACIÓN DE LOS NIVELES DE PLANIFICACIÓN



Fuente: J. Medina Vásquez y E. Ortega, "Manual de prospectiva y decisión estratégica: Bases teóricas e instrumentos para América Latina y el Caribe", *serie Manuales*, N° 51 (LC/L.2503-P), Santiago de Chile, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), 2006. Publicación de las Naciones Unidas, N° de venta: S.06.II.G.37.

EJES de Planificación que se desprenden del Modelo Territorial Deseado



**Programa:
FORTALECIMIENTO
COMUNITARIO:
SALUD.**

**Proyecto de
Prestación de
calidad en
salud.**

**Programa:
FORTALECIMIENTO
COMUNITARIO:
CULTURA y ESPARCIMIENTO.**

**Proyecto:
Ampliación en
la oferta
cultural.**

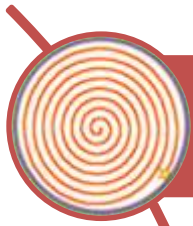
**FORTALECIMIENTO
COMUNITARIO:
EDUCACION.**

**Proyecto
Mejoramiento
de la
educación en
sus distintos
niveles.**

SEMINARIO-TALLER SOBRE PROSPECTIVA PARA EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL EN EL MUNICIPIO

Lecciones Aprendidas y reflexiones metodológicas.

Buenos Aires, 29 de Junio, 2015



Se construyeron marcos de referencia compartidos en la mesa de gestión sobre la dinámica del territorio a través de una metodología.



Se desafió a los actores sociales de la mesa al trabajo grupal, a la toma de posición.



Técnicas sirvieron para la sistematización de la “inteligencia”, “creatividad” colectiva.



Ejercicios prospectivo construyen sentido de apropiación de lo “deseado”, que sienta los cimientos de la Planificación. Siempre y cuando exista Liderazgo político.



Relevancia de ser flexibles, responder a las necesidades de cada contexto social en el que se realizan los ejercicios: antecedentes de participación social, condiciones políticas-institucionales, plazos estipulados, capacidades técnicas, etc.

PLANO TEÓRICO

- **Abordar la complejidad territorial (Milton Santos);**
- **Profundización de los procesos de transformación territorial (relaciones de poder)**
- **Perspectivas interdisciplinarias y transdisciplinarias del conocimiento.**
- **Claridad conceptual, construcción de marcos semánticos compartidos.**



PLANO METODOLÓGICO

- **Análisis Multidimensional, dinámica del territorio: Distinguir entre dimensión, variable, indicador; Relación multiescalar (Macro-Meso-Micro)**
- **Triangulación de técnicas cuantitativas y cualitativas.**
- **Metodología para construir socialmente el conocimiento y la estrategia de desarrollo: dialogo de saberes y conocimiento experto.**
- **Premienencia del proceso de reflexión, debate y construcción de acuerdo y consensos sobre los productos.**
- **Supremacía de la técnica/instrumento vs. reflexión (conversación estratégica)**

PRAXIS POLÍTICAS-INSTITUCIONALES



Desarrollo de competencias institucionales/fortalecimiento del capital social. Planificación del proceso de construcción colectiva; Tiempos para la reflexión y debate colectivo; continuidad y permanencia de los actores en dicho procesos. Garantizar apropiación y legitimidad social del proceso: “empoderamiento” de actores sociales